

VILLE DE GRENOBLE

# Rétrospective financière 2004 - 2013

## Audit

Novembre 2014



Réalisé par les services de la Ville de Grenoble

- Direction générale des services
- Direction des finances
- Direction prospective et vie au travail
- Direction du contrôle de gestion



## Table des matières

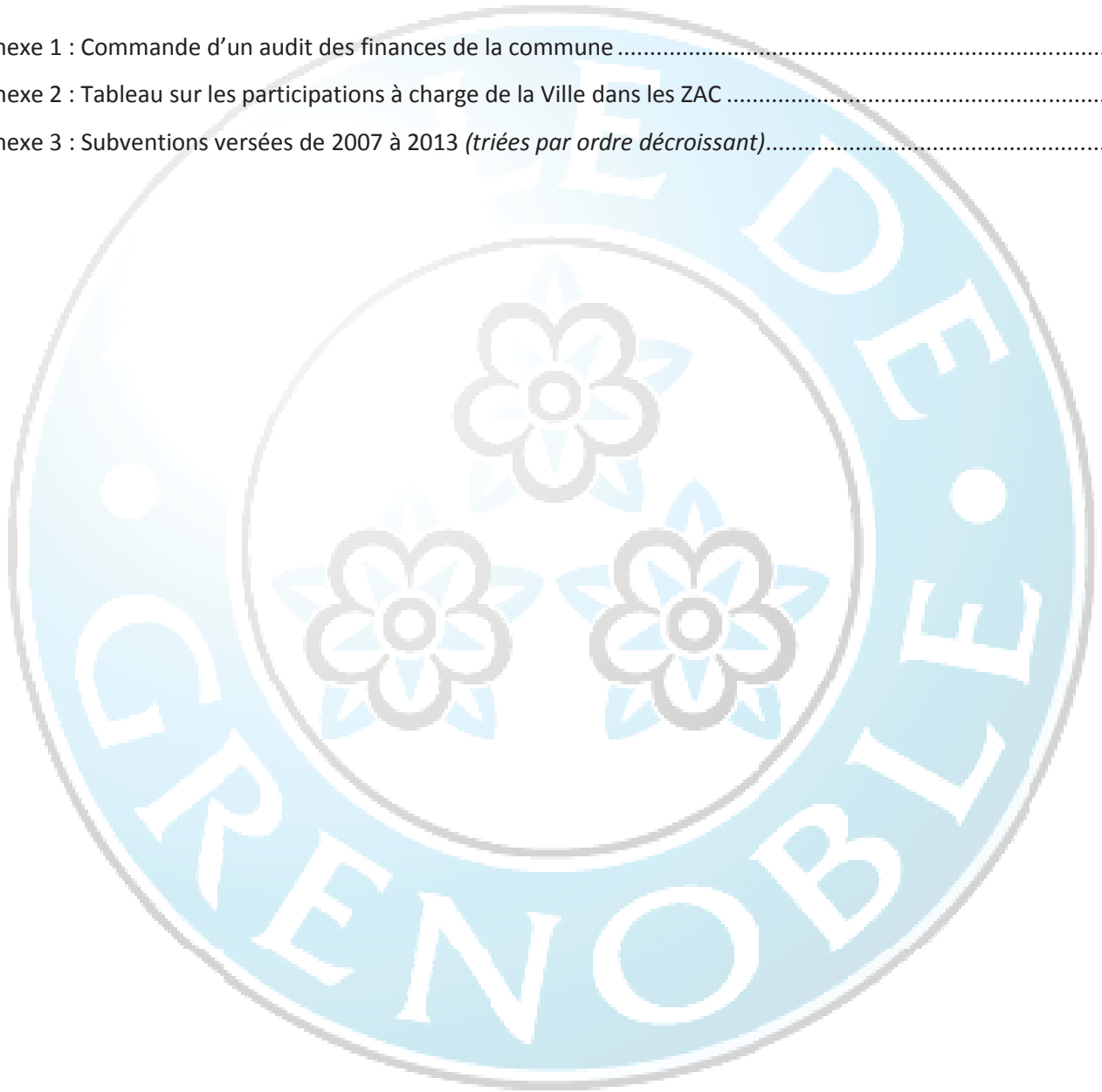
|  |    |
|--|----|
| 1. PRESENTATION GENERALE .....   | 5  |
| 1.1. Contenu de la mission .....   | 5  |
| 1.2. Méthode de travail .....  | 5  |
| 1.3. Avertissement.....  | 5  |
| 1.4. Présentation aux élus .....   | 6  |
| 2. LES PRINCIPALES CONCLUSIONS (par le Directeur général des services) .....                                   | 7  |
| 2.1. Conclusions de l'analyse financière rétrospective sur 2004-2013 .....                                     | 10 |
| 2.2. Conclusions sur l'évolution du budget des ressources humaines.....  | 11 |
| 2.3. Conclusions sur l'évolution des subventions de fonctionnement et participations .....                     | 12 |
| 3. ANALYSE FINANCIERE RETROSPECTIVE 2004-2013 (par la Direction des Finances) .....                            | 13 |
| 3.1. LES DONNEES GENERALES ET LE RESULTAT .....  | 13 |
| 3.1.1. Les grandes masses financières.....   | 13 |
| 3.1.2. Fonds de roulement et résultat des exercices .....  | 15 |
| 3.1.3. L'endettement .....   | 15 |
| 3.2. LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION .....  | 16 |
| 3.2.1. Les épargnes .....  | 16 |
| 3.2.2. Effet de ciseau .....   | 19 |
| 3.2.3. Dynamisme des recettes et dépenses de fonctionnement.....   | 21 |
| 3.3. Le niveau de l'endettement .....  | 23 |
| 3.3.1. Encours de dette.....   | 23 |
| 3.3.2. Capacité de désendettement .....  | 26 |
| 3.4. La fiscalité directe.....   | 28 |
| 3.4.1. Les bases fiscales .....  | 28 |
| 3.4.2. Les taux et les produits fiscaux.....   | 29 |
| 3.5. Le fonctionnement .....   | 33 |
| 3.5.1. Les dépenses de fonctionnement.....   | 33 |
| 3.5.2. Les recettes de fonctionnement.....   | 37 |
| 3.6. L'investissement .....  | 41 |
| 3.6.1. Les dépenses d'investissement .....   | 41 |
| 3.6.2. Les recettes d'investissement.....  | 44 |
| 3.7. Le financement de l'investissement.....   | 45 |
| 3.8. Les ratios.....   | 47 |
| 4. EVOLUTION DU BUDGET DES RESSOURCES HUMAINES 2008-2013 (par la Direction Prospective et Vie au Travail)..... | 55 |
| 4.1. La masse salariale .....  | 55 |

|        |  |    |
|--------|--|----|
| 4.1.1. | La masse salariale .....   | 56 |
| 4.1.2. | Agents sur emplois permanents.....   | 57 |
| 4.1.3. | Agents sur emplois non permanents.....   | 57 |
| 4.1.4. | La masse salariale par départements (hors ESAG) .....  | 58 |
| 4.1.5. | Diverses dépenses et recettes.....   | 59 |
| 4.2.   | Les effectifs.....   | 60 |
| 4.2.1. | Effectif total Ville (31/12) .....   | 60 |
| 4.2.2. | Effectifs sur emploi permanent par catégorie hiérarchique (31/12) .....  | 61 |
| 4.2.3. | Effectifs Agents sur Emploi Permanent par département (31/12).....   | 61 |
| 4.2.4. | Agents sur emploi non permanent (31/12).....   | 62 |
| 4.2.5. | Absence par motifs.....  | 62 |
| 4.2.6. | Absences pour maladie ordinaire.....   | 63 |
| 4.2.7. | Accidents de travail / Trajet.....   | 63 |
| 5.     | EVOLUTION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT ET PARTICIPATIONS 2007-2013 (par la Direction du Contrôle de Gestion) .....              | 65 |
| 5.1.   | La commande .....  | 65 |
| 5.2.   | Vue d'ensemble.....  | 65 |
| 5.2.2. | Calcul de la part des subventions et participations (hors CCAS) dans le budget principal section fonctionnement de 2007 à 2013 ..... | 66 |
| 5.2.3. | EVOLUTION DE 2007 à 2013.....  | 67 |
| 5.2.4. | Le CCAS .....  | 68 |
| 5.2.5. | REPARTITION EN 2013 par direction sans CCAS.....   | 69 |
| 5.3.   | Regroupement des données par tranches de Montants .....  | 69 |
| 5.3.1. | LES 10 ORGANISMES LES PLUS SUBVENTIONNES EN 2013 .....   | 70 |
| 5.3.2. | EVOLUTION DES BENEFICIAIRES de SUBVENTION OU PARTICIPATION > 300 000€ de 2007 à 2013<br>70   |    |
| 5.3.3. | Les avantages en nature en direction des associations .....  | 74 |
| 5.3.4. | Répartition « PROJET » ET « FONCTIONNEMENT ».....  | 75 |
| 5.4.   | Détail par structures juridiques ou secteurs .....   | 76 |
| 5.4.1. | Les syndicats.....   | 76 |
| 5.4.2. | Établissements publics .....   | 77 |
| 5.4.3. | SOCIO CULTUREL les 22 premiers organismes subventionnés.....   | 78 |
| 5.4.4. | OGEC.....  | 79 |
| 5.4.5. | CULTURE les 20 premiers organismes subventionnés hors EPCC MC2 , Régie Chaufferie et ESAD  | 81 |
| 5.4.6. | SPORT les 20 premiers organismes subventionnés hors organismes recevant plus de 300 K€...  | 82 |
| 5.4.7. | SOLIDARITE SANTE DATPV les 20 premiers organismes subventionnés hors AGECSA.....   | 83 |

|        |  |    |
|--------|--|----|
| 5.4.8. | ECONOMIE hors Palais des sports, office du Tourisme les 20 premiers organismes subventionnés | 84 |
| 5.4.9. | Dir RI les 20 premiers organismes subventionnés.....   | 85 |
| 6.     | CONCLUSION .....   | 86 |

ANNEXES

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Annexe 1 : | Commande d'un audit des finances de la commune .....                            | 87 |
| Annexe 2 : | Tableau sur les participations à charge de la Ville dans les ZAC .....          | 89 |
| Annexe 3 : | Subventions versées de 2007 à 2013 ( <i>triées par ordre décroissant</i> )..... | 90 |



# 1. PRESENTATION GENERALE

## 1.1. Contenu de la mission

Par note en date du 26 mai 2014 (annexée au présent rapport) Monsieur le Maire de la Ville de Grenoble a demandé à Monsieur le Directeur général des services « de procéder à un audit des finances de la commune, fondement de la stratégie financière du mandat ».

Il souhaitait un volet rétrospectif retraçant « l'évolution des grands équilibres financiers, ainsi que leurs facteurs d'évolution », depuis 2004, ainsi qu'un volet prospectif fournissant « une analyse des investissements et de leurs impacts sur les dépenses futures ».

Il était proposé un découpage en trois phases permettant de fournir, entre fin juin et mi-septembre, des données devant servir « à la définition de la stratégie financière à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs définis pendant la campagne ».

## 1.2. Méthode de travail

Le Directeur général des services a demandé à l'ensemble de la Direction générale de se mobiliser pour contribuer à cet audit, principalement pour la mise à jour d'une « programmation pluriannuelle des investissements (PPI) » pour la période 2015-2020.

La Direction des Finances a été chargée de réaliser la partie sur l'évolution des équilibres financiers, sur l'analyse générale des dépenses et des recettes de fonctionnement. Il a été réalisé un important travail de ressaisie des données des comptes administratifs, dans un logiciel d'analyse financière, pour pouvoir disposer de tableaux et graphiques sur 10 ans.

La Direction Prospective et vie au travail, du département Ressources humaines et relations sociales, a été chargée de l'analyse particulière du budget des ressources humaines. Elle s'est appuyée sur les extractions de données possibles sur le logiciel Civitas pour la période 2008-2013.

La Direction du Contrôle de gestion a été chargée de l'analyse de l'évolution des subventions versées aux associations et des participations versées aux organismes publics. Elle a utilisé les données disponibles dans le logiciel Progos pour la période 2007-2013.

Autant que possible les directions concernées, et notamment la Direction des Finances, se sont appuyées sur les documents de présentation des comptes administratifs. Toutefois ceux-ci comportent beaucoup de détails sur l'évolution de certains postes (recettes fiscales, dotations d'Etat, dotation Métro, ratios, dette, investissements, charges de personnel,...) et beaucoup moins sur d'autres (évolution des dépenses et recettes courantes, répartition des subventions, dépenses et recettes exceptionnelles,...).

## 1.3. Avertissement

Le présent rapport ne répond pas au questionnement sur « l'analyse de la PPI en cours », le document disponible dans les services n'étant qu'un document de travail pour la période 2015-2020, jamais validé par les élus du mandat municipal précédent, et recensant sans priorisation tous les projets d'investissement évoqués au fil des années.

Les élus et les services ont donc engagé un travail d'examen de chacun des projets, permettant de les classer en différentes catégories (récurrents, en cours de réalisation, à l'étude, impactés par la création de la Métropole,...). Ces documents de travail servent de base au travail engagé d'une part pour bâtir le budget d'investissement 2015, et d'autre part pour établir les priorités pour les années suivantes. Le contexte national des finances publiques et des dotations aux collectivités ne permet pas à ce jour de communiquer sur une programmation.

De même, « l'impact de la Métropole sur les équilibres financiers de la Ville » n'est pas inclus dans le présent rapport. D'une part, le principe général des transferts de compétence est que l'impact financier doit être neutre pour les deux collectivités. D'autre part, la définition des compétences transférées est plus tardive que prévu, et les travaux de la Commission locale d'évaluation des charges transférées se dérouleront sur toute l'année 2015.

Enfin pour ce qui concerne « l'analyse du risque externe », la priorité a été donnée aux possibilités de réorientation des opérations d'aménagement, confiées à la SPL SAGES ou à la SEM INNOVIA, pour lesquelles les participations financières attendues de la Ville déléguante dépassaient largement les capacités budgétaires de celle-ci. Même si la ZAC Esplanade a été arrêtée rapidement, le travail engagé sur les autres opérations demandera un temps plus long. Un tableau annexé au présent rapport détaille le niveau des participations attendues de la Ville à fin 2013 pour chacune des opérations, soit environ 187 M€ sur environ 25 ans, dont 100 M€ pour la ZAC Presqu'île, 41 M€ pour la ZAC Flaubert et 32 M€ pour la ZAC Esplanade.

Une analyse détaillée de la dette garantie a été écartée compte-tenu du fait que celle-ci concerne presque exclusivement les organismes de logement social, ACTIS et Grenoble Habitat, le CCAS, et les sociétés d'aménagement. Cette dette garantie est annexée chaque année aux documents budgétaires et fait l'objet de quelques pages d'analyse dans les documents explicatifs.

Le présent rapport ne concerne que le budget principal, les budgets annexes étant pour la plupart assez stables sur la période et n'ayant pas connu de difficultés particulières. Seul le budget annexe Activités Économiques pourrait nécessiter une analyse financière, plus prospective que rétrospective, compte-tenu des difficultés liées à Alpeexpo. Sur la période passée il a été financé 11,8 M€ de travaux sur cet équipement, totalement financés par autofinancement ou par emprunt, sans aucune subvention d'autres collectivités publiques. La situation financière difficile de la SEM a obligé la Ville à renoncer à récupérer la provision pour travaux de 1,7 M€, destinée au financement de ces travaux, et même à renoncer à tout loyer et redevance pour les exercices 2014 et 2015.

Il convient de noter que la mesure des évolutions est rendue parfois difficile du fait des changements de périmètre du budget principal. Autant que possible, notamment dans les commentaires sur les évolutions des subventions ou de la masse salariale, l'incidence de ces changements est corrigée ou au moins signalée.

Ceci concerne principalement :

- Le transfert de la compétence « collecte des déchets ménagers » à la Métro en 2005,
- Le transfert du service École supérieure d'art de Grenoble (ESAG) à l'EPCC École supérieure d'art et de design Grenoble Valence (ESAD) en 2011,
- La modification du budget annexe Cuisine centrale, avec transfert en 2012 de la facturation aux familles de la « pause méridienne » dans le budget principal, en 2012, et remplacement par un achat des repas par le budget principal au budget annexe,
- La modification du budget annexe Stationnement par transfert des activités « stationnement sur voirie » (personnel de contrôle, recettes horodateurs,...) sur le budget principal,

#### **1.4.Présentation aux élus**

Les principaux éléments de cet audit ont fait l'objet d'une présentation synthétique aux élus de la majorité municipale lors d'un séminaire de travail, le 22 octobre 2014.

Après l'ajout de compléments, précisions et commentaires, par les directions concernées, le présent rapport a pu être finalisé afin d'être présenté en Commission Ressources et évaluation du 1<sup>er</sup> décembre, et débattu en Conseil municipal le 15 décembre 2014.

## 2. LES PRINCIPALES CONCLUSIONS (par le Directeur général des services)

La situation financière de la Ville de Grenoble doit s'analyser d'une part, en la comparant à celles des communes de sa strate démographique (100 000 à 300 000 habitants), d'autre part en mesurant et analysant les évolutions intervenues ces dernières années.

D'une manière générale, les comparaisons, notamment celles faites à partir des ratios nationaux publiés sur le site « collectivités-locales.gouv.fr » des Ministères des Finances et de l'Intérieur (DGFIP/ DGCL), doivent être considérées avec prudence : traditionnellement les modes de gestion de certains services publics diffèrent d'une collectivité à l'autre (régie, délégation, mutualisation, privatisation, ...) et les évolutions importantes de compétences dans la plupart des territoires urbains, notamment ces dernières années, sont mal prises en compte. A ce titre, il convient de considérer que la coopération intercommunale dans l'agglomération grenobloise accuse un certain retard et reste modeste, la ville centre conservant dès lors de nombreuses compétences exercées ailleurs par les établissements publics de coopération intercommunale (EPCI).

De même, l'analyse des évolutions des dernières années ne doit pas faire oublier l'histoire financière plus ancienne de la collectivité, caractérisée par une importante dépense publique locale, associée à des niveaux de prélèvements fiscaux élevés. On peut ainsi citer :

- La forte urbanisation des années 60 et 70, en même temps que l'accueil des J.O. en 1968, s'est accompagnée de la construction de nombreux équipements publics dans tous les quartiers, dont l'entretien et la rénovation nécessitent aujourd'hui des moyens financiers d'autant plus importants qu'ils ont été longtemps négligés ;
- les services publics municipaux, ville et CCAS, sont très développés, y compris du fait de l'exercice de compétences relevant de l'Etat ou d'autres collectivités, ce qui explique l'importance historique des dépenses de personnel rapportées au nombre d'habitants ;
- la fiscalité locale est historiquement élevée, notamment en matière de taxe foncière sur les propriétés bâties (taux le plus élevé des communes de la strate), et elle a connu des hausses de taux régulières sous les différentes municipalités, la dernière s'élevant à + 9% en 2009 ;
- la dette par habitant du budget principal est élevée, ayant connu une forte croissance entre 1983 et 1995, suivie d'une période de réinternalisation de « dettes cachées » (+60 MF / +9 M€, en 1998, au titre de la contrepartie des droits d'entrée perçus dans le cadre de la privatisation du service public de l'eau potable en 1989, par exemple), puis une relative stabilité depuis le début des années 2000 à environ 1700 €/habitant, qui en fait une des premières de la strate.

Sur la période analysée, les principaux éléments suivants doivent être retenus :

- **Une période 2004-2008 tendue financièrement, avec une épargne nette très légèrement positive, mais favorisée par une bonne dynamique des bases fiscales, une légère progression des dotations de la Métro (AC et DSC), la progression du FDPTP au titre des entreprises de Crolles, un gain budgétaire lié à la mise en place de la TEOM avec maintien à son niveau antérieur de la fiscalité communale, une décroissance des taux d'intérêt, des dotations de l'État encore en faible croissance ;**
- **une période 2009-2012 marquée par l'augmentation de + 9%, à compter de 2009, des taux de fiscalité communale (TH, TFB, TFNB) qui a amélioré temporairement la situation financière.** Environ un quart de la ressource supplémentaire a été affecté en fonctionnement, notamment pour compenser la baisse progressive, mais encore limitée, des dotations de l'État, mais aussi pour financer des dépenses

nouvelles. Le solde a été affecté à l'autofinancement des investissements, ce qui leur a permis d'atteindre un niveau historiquement élevé sans pour autant augmenter l'endettement. Ces investissements ont été consacrés pour l'essentiel à de nouveaux équipements, au détriment de l'entretien du patrimoine existant resté particulièrement délaissé ;

- **une dernière période marquée par un retournement sensible de situation depuis 2012 et se poursuivant sur 2014** : des politiques publiques municipales ont été mises en place ou développées comme la réforme des rythmes scolaires (qui a eu un coût d'autant plus élevé qu'elle a été mise en place dès la première année à partir d'un niveau originel très faible d'implication de la ville), le renforcement de la police municipale, le nettoyage systématique des tags en centre-ville, l'augmentation forte et continue de la subvention au CCAS, l'ouverture d'une piscine, sans compter une politique de recrutement et de remplacements plus volontariste que les années précédentes, au moment où des mesures nationales relatives au personnel (hausse des cotisations retraites ou formation, revalorisation de certaines catégories, ...) se mettaient en place. L'ensemble a généré une forte hausse des dépenses de fonctionnement alors même que la croissance démographique des effectifs scolaires, liée au dynamisme de l'immobilier était mal prise en compte. Simultanément la Ville connaissait une baisse des dotations de l'État, un moindre dynamisme des bases fiscales, une baisse des subventions du Conseil Général de l'Isère et l'obligation de contribuer au fonds de péréquation national (FPIC).

**L'épargne nette, ou autofinancement, a logiquement connu une décroissance rapide, passant de 11,4 M€ en 2011, à 9,5 M€ en 2012, 3,8 M€ en 2013 et probablement proche de 0 M€ en 2014. En dehors de mesures de réduction budgétaire générale annuelle, uniformes à tous les services, aucune mesure d'économies significatives de fonctionnement n'a été étudiée et surtout validée politiquement ces dernières années, pour anticiper et compenser cette dégradation des comptes de la collectivité.**

- La forte augmentation de la subvention versée au CCAS, passée de 20 à 25 M€ en 6 ans, devrait faire l'objet d'une analyse liée à celle des équilibres financiers de cet établissement public. Il faut toutefois noter que la période 2009-2013 a permis de résorber les déficits antérieurs et que des mesures d'économies structurelles parfois significatives ont été mises en œuvre (fermeture de logements foyers, notamment).
- **Sur toute la période étudiée, la politique d'investissement a plus été orientée sur les politiques de « rayonnement » ou de « développement » que sur le gros entretien du patrimoine existant :**
  - o En matière d'espaces publics, la priorité a été donnée au centre-ville, dans le cadre du projet Cœur de ville / Cœur d'agglo (quais de l'Isère / abords ligne E / rues piétonnes), ; par ailleurs, on note un retard dans la rénovation des chaussées ;
  - o Dans le domaine économique et universitaire, la Ville a continué à financer au-delà de ses compétences obligatoires et à un niveau élevé (environ 2,5 M€/an) les mêmes politiques que la Métro (CPER / Plan Campus / Pôles de compétitivité /...), faisant supporter ainsi aux contribuables grenoblois une double contribution ;
  - o Dans le domaine de l'aménagement et du logement, la collectivité a engagé simultanément plusieurs coûteuses opérations d'envergure (Presqu'île, Esplanade, Flaubert, Chatelet,...) , alors qu'elle n'avait pas fini de financer des opérations déjà fortement déficitaires (Vigny-Musset, Bouchayer-Viallet). Une étude des services en 2013, relative à la ZAC Vigny-Musset, a montré que les recettes fiscales générées par ce nouveau quartier pouvaient compenser, à terme, la participation à l'équilibre versée par la Ville, mais ne finançait pas les équipements publics nécessaires (scolaires, culturels ou sportifs). Jusqu'en 2010-2011, la Ville consacrait environ 4



M€/an au financement de ces opérations d'aménagement, confiées à la SPL Sages ou à la SEM Innovia. Les engagements pris avant mars 2014 nécessitent de porter ces participations à environ 8 M€/an, montants incompatibles avec les capacités financières de la Ville pour ces prochaines années ;

- En matière de construction de logement, réhabilitations ou constructions neuves, la Ville a maintenu son niveau d'engagement budgétaire en direction des bailleurs sociaux, soit environ 2,2 M€/an de dépenses nettes, alors que la Métro mettait en place une fiscalité additionnelle sur les ménages d'environ 10 M€/an pour assumer pleinement cette compétence. Comme ci-dessus, la Ville a donc accompagné une politique publique au-delà de ses compétences, lui permettant d'atteindre rapidement un taux de logements sociaux supérieur à 20 %, sans déséquilibrer les finances des opérateurs.
  - En matière d'équipements sportifs, la construction de la piscine des Dauphins, puis la rénovation de la piscine Bulle d'O, n'ont pas été suivies des fermetures des piscines vieillissantes et coûteuses (Villeneuve, Clos d'Or, Vaucanson) comme cela avait été présenté lors du lancement de ces projets. Le coût de construction de la nouvelle halle couverte de tennis de la Plaine des Sports (près de 12 M€), beaucoup moins financé par subventions qu'annoncé, grève très fortement les moyens disponibles pour le gros entretien des équipements sportifs existants, en particulier les gymnases.
  - Dans le domaine culturel, la construction de la salle des musiques amplifiées, La Belle Électrique, a coûté près de 12 M€ TTC, partiellement financés par des subventions, soit 5,9 M€ HT à charge de la Ville. Elle risque de générer de nouveaux investissements non prévus à ce jour pour limiter les nuisances pour les habitations très proches. Les coûts de fonctionnement, à supporter par la Ville à partir de 2015, ont été évalués (environ 350 K€/an à verser au délégataire, hors gros entretien à charge de la Ville), mais aucune mesure d'économie n'a été prévue ailleurs pour les compenser.
- Il convient par ailleurs de relever un financement régulier des opérations de rénovation urbaine, conventionnées avec l'Agence Nationale de Rénovation Urbaine (ANRU), avec un budget d'environ 4 M€/an à charge de la Ville, hors subventions. Ceci a permis de terminer les travaux à Teisseire et Mistral (1<sup>ère</sup> tranche), et d'engager ceux à Chatelet, Jouhaux et surtout Villeneuve. Toutefois, les projets et engagements pris pour les toutes prochaines années, notamment sur Villeneuve, nécessiteraient de majorer fortement le financement par la Ville.
- A noter également la construction sur la période 2010-2013 de la nouvelle École Beauvert, pour environ 11,3 M€. L'importance de son financement a nécessité de réduire pendant deux ans le financement alloué au gros entretien du reste du patrimoine scolaire dont une partie nécessiterait cependant de gros efforts.
- Globalement, le programme d'investissements nécessaires à l'accueil des nouveaux élèves, provenant notamment des nouveaux programmes de logements réalisés par les opérateurs de la Ville, a été très largement sous dimensionné, générant des tensions durables dans de nombreux secteurs scolaires tant en maternelle qu'en élémentaire.

**Ainsi, en s'inscrivant dans l'histoire de Grenoble marquée par une forte présence de services publics municipaux, les choix effectués au cours des six dernières années ont réduit les marges de manœuvre : à un niveau d'endettement par habitant particulièrement fort, ce sont ajoutés des taux de fiscalité très élevés, en particulier la taxe foncière. Dans le même temps, les décisions politiques**

ont favorisé des secteurs et des domaines ne relevant pas du cœur de compétences d'une commune, fut-elle commune centre d'agglomération, obérant d'autant la capacité à assumer l'entretien d'un patrimoine trop souvent délaissé et à anticiper les besoins fondamentaux d'une commune comme l'accueil des enfants scolarisables.

La situation, héritée des choix politiques effectués ces dernières années, est dès lors d'autant plus critique que nombre d'engagements financiers ont été pris pour de nombreuses années alors même que les dotations de l'Etat sont désormais en forte baisse.

## 2.1. Conclusions de l'analyse financière rétrospective sur 2004-2013

Les collectivités locales disposent de plusieurs leviers pour mettre en œuvre leurs politiques publiques dans un cadre budgétaire devant nécessairement être équilibré conformément au cadre légal. Il sera permis d'énumérer les leviers ci-après parmi les leviers les plus importants : le recours à la fiscalité, la maîtrise des dépenses de fonctionnement ou encore le recours à l'endettement. Chacun de ces leviers permet d'orienter différemment les politiques publiques, en fonctionnement comme en investissement.

Concernant la ville de Grenoble, le principal levier utilisé ces dernières années fut celui de la fiscalité. Ainsi en 2009, l'ensemble des taux de fiscalité a été augmenté de 9%. La hausse de la fiscalité (+67 €/hab entre 2008 et 2009) a permis de pallier très largement la baisse de la dotation globale de fonctionnement versée par l'Etat (-4 €/hab entre 2008 et 2009). Par conséquent, cette évolution a permis d'accroître à la fois les dépenses réelles de fonctionnement (1596 €/hab en 2008 pour 1774€/hab en 2013) tout en améliorant l'épargne nette de la collectivité en la faisant passer d'une position faible (0,1 M€ à 2,7M€ selon les années entre 2004 et 2008), à une position plus élevée (entre 9 et 11 M€ selon les années entre 2009 et 2012, mais seulement 4 M€ en 2013).

L'amélioration de l'épargne nette à compter de 2009 a ainsi autorisé l'accroissement du montant consacré aux dépenses d'équipement brut (338€/hab en 2008 pour 435€/hab en 2013) sans détériorer un niveau de dette déjà très important (1697€/hab en 2013 au budget principal pour la Ville, contre 1131€/hab pour la strate démographique).

Ceci étant, depuis 2012, il est constaté une érosion importante de l'épargne nette (11,4M€ en 2011, 3,8M€ en 2013) causée par une hausse plus rapide des dépenses de fonctionnement que celle des recettes de fonctionnement. Ainsi, depuis 2012, le seul levier fiscal ne permet plus de pallier la baisse des dotations de l'Etat (297 €/hab en 2008, 281 €/hab en 2013) ainsi qu'à la hausse des dépenses réelles de fonctionnement.

En 2013, le coefficient de mobilisation du potentiel fiscal était de 1,8. La ville de Grenoble a historiquement mobilisé fortement le levier fiscal pour permettre la mise en œuvre de ses politiques publiques. L'encours de dette est quant à lui relativement élevé au regard des autres collectivités de la strate. La lecture de ces deux ratios, conjuguée avec l'érosion de l'épargne nette constatée depuis 2012, place la ville de Grenoble dans une situation financière contrainte.

L'analyse rétrospective a été en grande partie réalisée sur la base des données brutes ressaisies par la société Finance Active d'après les comptes administratifs, sans possibilité de retraiter certaines données exceptionnelles. Les documents de présentation des comptes administratifs, dits Doc 0, expliquaient et retraient ces éléments exceptionnels. Les ratios publiés par la DGCL peuvent connaître les mêmes décalages. Le rapport ci-après explique autant que possible les différentes méthodes de calcul.

## 2.2. Conclusions sur l'évolution du budget des ressources humaines

Les charges de personnel représentent plus de la moitié du budget de la collectivité. Elles se sont élevées à 133 M€ en 2013, contre 121 M€ en 2008.

Cette évolution est liée à plusieurs éléments :

- La majeure partie est liée aux augmentations réglementaires et législatives (augmentations des contributions patronales, revalorisation du SMIC, refonte des grilles indiciaires, valeur du point jusqu'en 2010, SMIC, mais également avancements d'échelons à l'ancienneté,...). Chaque année l'évolution de ces dépenses se traduit par une hausse d'environ 1,5% des dépenses du chapitre 012. Les principales mesures ont concerné, sur la période, la hausse du taux de cotisation retraite (0,660 M€, en moyenne sur la période, sur 2008-2013), ainsi que la refonte des grilles d'évolution des agents des catégories B et C (0,816 M€ en 2013).
- Cette évolution est également liée à des créations de postes, notamment pour la police municipale, le renforcement de la présence d'agents spécialisés des écoles maternelles (ATSEM). Sur l'ensemble des départements de la Ville, le département CSEJ, constitué de la direction éducation jeunesse, de la direction des affaires culturelles et de la direction des sports représente environ 39% de la masse salariale, le département environnement urbain plus de 25% et le département solidarité - services à la population plus de 10%. Les fortes évolutions des dépenses ces trois dernières années, en masse globale, se sont concentrées sur ces trois départements (ouvertures de classes, renforcement des effectifs de la police municipale notamment, hausse du niveau des renforts et des remplacements).

Entre 2012 et 2013, la hausse des dépenses de personnel a été particulièrement élevée, de +3,2% (+4,1 M€) :

- En effet, aux éléments listés ci-dessus, s'ajoute la réforme des rythmes scolaires qui s'est à la fois imposée à la collectivité, mais pour laquelle la Ville a choisi d'investir des moyens conséquents. Le coût de la réforme est pour la ville de Grenoble de plus de 3M€/an en année pleine et elle s'est traduite par la création de plus de 37 postes d'animateurs référents, de 40 ATSEM et par le recours annuel à près de 600 animateurs à temps non complet, à partir de la rentrée 2013.
- L'année 2013 a été marquée par l'embauche de 52 emplois d'avenir, correspondant à un accroissement de 0,467 M€ de la masse salariale (et d'une recette concomitante à hauteur de près de 90% de cette dépense).

Outre ces éléments explicatifs de l'évolution de la masse salariale, la gestion des ressources humaines de la ville de Grenoble est marquée par une dégradation de l'environnement professionnel des agents. En effet, plusieurs indicateurs développés ci-après sont au rouge :

- Un niveau d'absentéisme important : le taux d'absentéisme de 9,68 % en 2012 progresse fortement entre 2012 et 2013. Le nombre d'agents en attente d'un reclassement (une cinquantaine) témoigne de difficultés à offrir un parcours professionnel aux agents qui travaillent pour la Ville.
- Une hausse sensible du nombre de jours d'arrêt liés à des accidents de travail et de trajet qui passent de 5333 jours en 2008 à 8031 en 2013 (+50%), malgré les efforts faits en matière de prévention des risques professionnels et de la signature d'un protocole sur l'amélioration de la qualité de vie au travail.

## 2.3. Conclusions sur l'évolution des subventions de fonctionnement et participations

Sur la période analysée de 2007 à 2013, le montant des subventions affectées aux associations et organismes publics, hors CCAS et ESAD, est en progression modérée, passant de 24,5 M€ en 2007 à 26,2 M€ en 2013, soit une progression d'environ +7 % à comparer à une inflation d'environ +10 %.

Ces subventions ont représenté en moyenne environ 10,5 % des dépenses de fonctionnement.

Les principales politiques subventionnées ont été la culture, le socio-culturel, les sports, l'économie-emploi, et la solidarité.

La subvention au CCAS a connu une très forte croissance de +23 %, passant de 20,1 M€ en 2007 à 24,7 M€ en 2013.

A compter de mi 2011 il apparaît une subvention au nouvel EPCC Ecole supérieure d'art et de design Grenoble-Valence qui s'élève à 1,26 M€ en 2013, en substitution aux dépenses directes, personnel notamment, inscrites antérieurement dans le budget de la Ville.

Il convient de retenir que la Ville subventionne plus de 700 organismes, hors CCAS, mais que les 143 organismes qui ont reçu plus de 23.000 € en 2013 représentent un budget de 24,6 M€ sur un total de 27,5 M€, soit environ 90 % des montants alloués.

L'EPCC MC2 bénéficie d'une subvention d'un peu moins de 1,7 M€ pour son fonctionnement (hors subvention loyer de 1,73 M€) dont le montant n'a été majoré qu'une seule fois, de 50 K€, soit +3 %, sur la période 2004 – 2013. Il lui a été alloué en plus, certaines années, des subventions d'investissement pour participer au renouvellement régulier du matériel scénique.

L'association Palais des Sports Grenoble-Isère bénéficie d'une subvention de 1,15 M€ pour son fonctionnement dont le montant n'a été majoré qu'une seule fois, de 100 K€, soit +10 %, sur la période 2000 – 2013. Le rapport détaille ci-après les autres contributions de la Ville.

Pour les clubs sportifs professionnels de football, rugby et hockey, le rapport explicite la répartition entre les subventions, pour missions d'intérêt général, et les prestations de service. Les subventions aux associations liées sont destinées à financer les équipes amateurs ou les centres de formation. Globalement le rapport indique, pour la période, une baisse de 110 K€ pour le football, une hausse de 200 K€ pour le rugby, et une stabilité pour le hockey.

Pour les organismes publics les principales évolutions concernent :

- Une seule augmentation de 50 K€ pour l'EPCC MC2 à compter de 2009,
- Une stabilité pour l'EPIC Office de tourisme à environ 750 K€, qui a repris la gestion du bâtiment Maison du tourisme à compter de 2012,
- La subvention à l'ESAD pour 552 K€ en 2011, année de démarrage, puis de 1264 K€ depuis 2012
- La croissance de la subvention à la Régie Chaufferie Ciel, passée de 355 K€ à 481 K€, soit +21 %
- Des subventions ponctuelles et variables à l'EPIC Marché d'intérêt national, soit entre 100 et 200 K€/an, compte tenu des difficultés de remplissage des locaux loués,
- D'importantes subventions versées au Syndicat mixte Alpes Abattage (SYMAA), soit entre 300 et 500 K€/an, compte tenu de la faiblesse des tonnages traités.

### 3. ANALYSE FINANCIERE RETROSPECTIVE 2004-2013 (par la Direction des Finances)

#### Précisions :

L'une des particularités de ce travail d'analyse réside dans la durée de la période étudiée, durée relativement longue concernant un exercice d'analyse financière rétrospectif.

Ce rapport est basé sur les données figurant aux comptes administratifs du budget principal de la ville de Grenoble pour les années 2004 à 2013, données saisies par la société Finance Active dans le cadre de la mise à jour de l'outil de rétrospective Inviso, d'autres sont reprises des documents de présentation des comptes administratifs (Doc 0).

Sauf mention particulières les données sont exprimées en millier d'euros.

Il convient de remercier pour ce travail le Directeur des Finances, Monsieur Raphael Dintre, ainsi que Madame Carole Rémy et tous les collaborateurs de la direction ayant collaboré à ce document.

#### 3.1.LES DONNEES GENERALES ET LE RESULTAT

##### 3.1.1. Les grandes masses financières

|                                    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Recettes réelles de fonctionnement | 251 345 | 251 760 | 258 719 | 269 937 | 260 677 | 271 076 | 274 746 | 271 709 | 283 837 | 294 955 |
| Evolution en %                     | 0       | 0,17 %  | 2,76 %  | 4,34 %  | -3,43 % | 3,99 %  | 1,35 %  | -1,1 %  | 4,46 %  | 3,92 %  |
| Dépenses réelles de fonctionnement | 228 625 | 221 505 | 227 635 | 240 834 | 233 932 | 233 114 | 228 774 | 234 426 | 247 158 | 257 902 |
| Evolution en %                     | 0       | -3,11 % | 2,77 %  | 5,80 %  | -2,87 % | -0,35 % | -1,86 % | 2,47 %  | 5,43 %  | 4,35 %  |
| Recettes réelles d'investissement  | 98 665  | 87 576  | 69 465  | 96 891  | 70 866  | 75 431  | 53 808  | 42 964  | 55 122  | 48 379  |
| Evolution en %                     | 0       | -11,2 % | -20,6 % | 39,4 %  | -26,6 % | 6,4 %   | -28,6 % | -20,1 % | 28,3 %  | -12,2 % |
| Dépenses réelles d'investissement  | 119 541 | 119 045 | 98 281  | 137 636 | 101 941 | 105 726 | 83 019  | 78 655  | 90 098  | 92 060  |
| Evolution en %                     | 0       | -0,4 %  | -17,4 % | 40,0 %  | -25,9 % | 3,7 %   | -21,4 % | -5,2 %  | 14,5 %  | 2,1 %   |

Qu'il s'agisse des **recettes de fonctionnement** comme des dépenses de fonctionnement, celles-ci sont tendanciellement orientées à la hausse, hormis pour la période 2008 – 2010 concernant les dépenses.

Il convient de noter que la hausse des taux de fiscalité de 9% en 2009 contribue de manière plus faible à la hausse des recettes réelles de fonctionnement (+3,99%). Ainsi, les exercices 2001 (+4,34%) ou 2012 (+4,46%), sans hausse de fiscalité, montrent des dynamiques plus importantes.

Concernant les **dépenses d'investissement**, celles-ci forment deux tendances spécifiques l'une se situant entre 2004 et 2009 avec des niveaux d'investissement compris entre 98 M€ et 137 M€, l'autre sur la période 2010 à 2013 pour des niveaux d'investissement plus faibles compris entre 78 M€ et 92 M€. Jusqu'en 2008 la Ville a pu mener des opérations de réaménagement de sa dette, avec des remboursements anticipés puis des refinancements, qui ont augmenté les volumes financiers.

Ce ne fut plus le cas à compter de 2009, le niveau des dépenses d'investissement devenant plus proche du total : dépenses d'équipement (55 à 60 M€) + remboursement en capital de la dette (25 M€)

Evolution :

|                            | Evolution moyenne (en %) | Evolution totale (en %) |
|----------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Recettes de fonctionnement | 1,79 %                   | 17,35 %                 |
| Dépenses de fonctionnement | 1,35 %                   | 12,81 %                 |
| Recettes d'investissement  | -7,61 %                  | -50,97 %                |
| Dépenses d'investissement  | -2,86 %                  | -22,99 %                |

Sur la période étudiée, l'évolution moyenne des **dépenses de fonctionnement** fut inférieure à celle des recettes de la section. Bien qu'orientée à la baisse, il en est de même pour l'évolution des recettes d'investissement, avec une baisse plus conséquente des recettes que celle des dépenses.

Compte tenu de la longue période d'analyse, il est intéressant de scinder l'analyse en deux périodes.

Pour la section de fonctionnement, si l'on scinde la période en deux, les évolutions totales sont les suivantes :

Dépenses 2004 – 2008 = + 2,32 %

Recettes 2004 – 2008 = + 3,71 %

Dépenses 2009 – 2013 = + 10,63 %

Recettes 2009 – 2013 = + 8,80 %

Il est ainsi possible de constater que si l'effet de ciseau n'apparaît pas sur la période 2004-2013, il est cependant marqué sur la période 2009 – 2013 avec des dynamiques, pour les recettes comme pour les dépenses réelles de fonctionnement, plus importantes.

Avant de pouvoir apporter d'avantage d'explications sur les facteurs d'évolution qui pourraient expliquer les différentes tendances relevées, il convient ici de souligner que les dépenses ou les recettes, telles que présentées ci-dessus, intègrent les natures comptables relatives aux opérations à caractère exceptionnel. Par ailleurs, comme indiqué plus avant il convient, pour comprendre les tendances et évolutions, d'analyser dans le détail les différents types de dépenses et recettes, et de retraiter les éléments exceptionnels qui faussent l'analyse.

Soit, par exemple :

- En 2012 : forte augmentation des RRF et DRF du fait du transfert, à la demande de la Trésorerie, du stationnement sur voirie depuis un budget annexe vers le budget principal
- En 2007 : les dépenses d'investissement de 137 M€ comprennent 38,5 M€ de remboursements anticipés de dette, refinancés par de nouveaux emprunts en recettes d'investissement

### 3.1.2. Fonds de roulement et résultat des exercices

|  | 2004  | 2005   | 2006  | 2007    | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|--|-------|--------|-------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Fonds de roulement en début d'exercice | 1 193 | 3 036  | 5 099 | 7 366   | -2 330 | -7 710 | 315    | 11 995 | 13 617 | 15 320 |
| Résultat de l'exercice                 | 1 843 | -1 214 | 2 267 | -11 641 | -4 329 | 7 667  | 16 762 | 1 592  | 1 703  | -6 627 |
| Fonds de roulement en fin d'exercice   | 3 036 | 1 822  | 7 366 | -4 275  | -6 659 | -42    | 17 077 | 13 587 | 15 320 | 8 693  |

Le fonds de roulement calculé en début d'exercice N est composé des montants inscrits aux comptes 002, 001 et 1068 de l'année N, tels que résultant de la clôture de l'année N-1.

Le fond de roulement s'est érodé entre 2006 et 2009 avant d'être reconstitué à des niveaux plus élevés entre 2010 et 2012. La forte dégradation du fond de roulement constaté en 2013, sans désendettement du budget principal de la Ville, pourrait apparaître potentiellement préoccupante si celle-ci se poursuivait sur l'exercice 2014 ainsi que sur les exercices à venir.

### 3.1.3. L'endettement

| Source Doc 0               | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Encours au 31 décembre     | 282 539 | 281 484 | 277 395 | 272 719 | 274 044 | 274 102 | 272 574 | 269 109 | 267 005 | 267 373 |
| Capacité de désendettement | 12,3    | 11,4    | 10,6    | 10,9    | 11,7    | 8,4     | 7,9     | 7,6     | 7,8     | 8,9     |
| Emprunt                    | 24 455  | 22 300  | 22 000  | 20 150  | 24 350  | 23 821  | 23 513  | 20 723  | 26 497  | 26 399  |

La capacité de désendettement est la résultante de deux variables, d'une part le stock de dette et, d'autre part, l'épargne brute constatée au compte administratif. Ce ratio symbolise le nombre d'années que mettrait une collectivité à rembourser sa dette si elle y consacrait l'ensemble de sa capacité d'autofinancement. Si l'encours de dette constitue une variable généralement peu volatile, l'épargne brute peut être sujette à de fortes variations. Par conséquent, il est important de lire ces données en tendance et non de focaliser sur une année

particulière, la capacité de désendettement pouvant se dégrader, comme se reconstituer, d'une année sur l'autre.

Pour plus de commentaires et analyses sur les différentes données mentionnées dans ce tableau se reporter au point 3.3.2 du présent rapport.

## 3.2.LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

### 3.2.1. Les épargnes

**Epargne de gestion**= Différence entre les recettes réelles et les dépenses réelles de fonctionnement hors intérêts de la dette (y compris produits des cessions).

**Epargne brute**= Différence entre les recettes réelles et les dépenses réelles de fonctionnement (y compris intérêts de la dette). L'épargne brute représente le socle de la richesse financière.

**Epargne nette**= Epargne brute ôtée du remboursement du capital de la dette. L'épargne nette permet de mesurer l'équilibre annuel. Une épargne nette négative illustre une santé financière dégradée.

|                             | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Recettes de fonctionnement  | 251 345 | 251 760 | 258 719 | 269 937 | 260 677 | 271 076 | 274 746 | 271 709 | 283 837 | 294 955 |
| Epargne de gestion          | 26 283  | 30 579  | 34 560  | 33 473  | 33 377  | 41 386  | 48 992  | 42 219  | 41 090  | 37 879  |
| Epargne brute               | 16 036  | 20 703  | 24 741  | 22 696  | 21 295  | 30 537  | 40 618  | 34 066  | 32 740  | 30 437  |
| Taux d'épargne brute (en %) | 6,55 %  | 8,55 %  | 9,80 %  | 8,61 %  | 8,34 %  | 11,58 % | 15,08 % | 12,69 % | 11,70 % | 10,56 % |
| Epargne nette               | -5 972  | -20 260 | -3 857  | -10 649 | -7 516  | -2 644  | 16 504  | 9 878   | 8 036   | 4 405   |

Comme évoqué lors de l'analyse ci-dessus, deux périodes se distinguent. L'une se situant avant l'augmentation de la fiscalité décidée en 2009, l'autre y faisant suite. La période 2004-2008 ne correspond pas aux données retraitées figurant dans les présentations des comptes administratifs. L'épargne nette, selon les données brutes non retraitées des éléments exceptionnels, est négative sur la période 2004 – 2009, puis s'améliore très nettement en 2010 avant de diminuer pour s'établir en 2013 à un niveau de 4,4 M€.

Les données figurant dans les Doc 0 des comptes administratifs permettent d'avoir une analyse retraitée de l'épargne nette, analyse permettant d'isoler les flux exceptionnels afin de faire apparaître la tendance réelle de cette évolution.



|                                      | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Epargne de gestion (Non corrigée)    | 26 283        | 30 579        | 34 560        | 33 473        | 33 377        | 41 386        | 48 992        | 42 219        | 41 090        | 37 879        |
| Epargne nette (Non corrigée)         | -5 972        | -20 260       | -3 857        | -10 649       | -7 516        | -2 644        | 16 504        | 9 878         | 8 036         | 4 405         |
|                                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Epargne de gestion (corrigée)</b> | <b>34 130</b> | <b>35 530</b> | <b>36 900</b> | <b>37 080</b> | <b>36 180</b> | <b>41 070</b> | <b>42 640</b> | <b>44 350</b> | <b>42 570</b> | <b>37 720</b> |
| Epargne nette (corrigée)             | 940           | 1 360         | 2 660         | 120           | 370           | 8 760         | 8 770         | 11 440        | 9 540         | 3 830         |

Ce tableau permet notamment de visualiser les écarts entre l'épargne nette corrigée et celle non retraitée. Il convient donc ici d'utiliser les données non corrigées avec précaution. En effet, les données 2004 à 2010 sont trop éloignées des données retraitées des documents de présentation des Doc 0. On notera cependant la variation positive de l'épargne nette en 2009, fruit de la réévaluation des taux de la fiscalité directe locale.

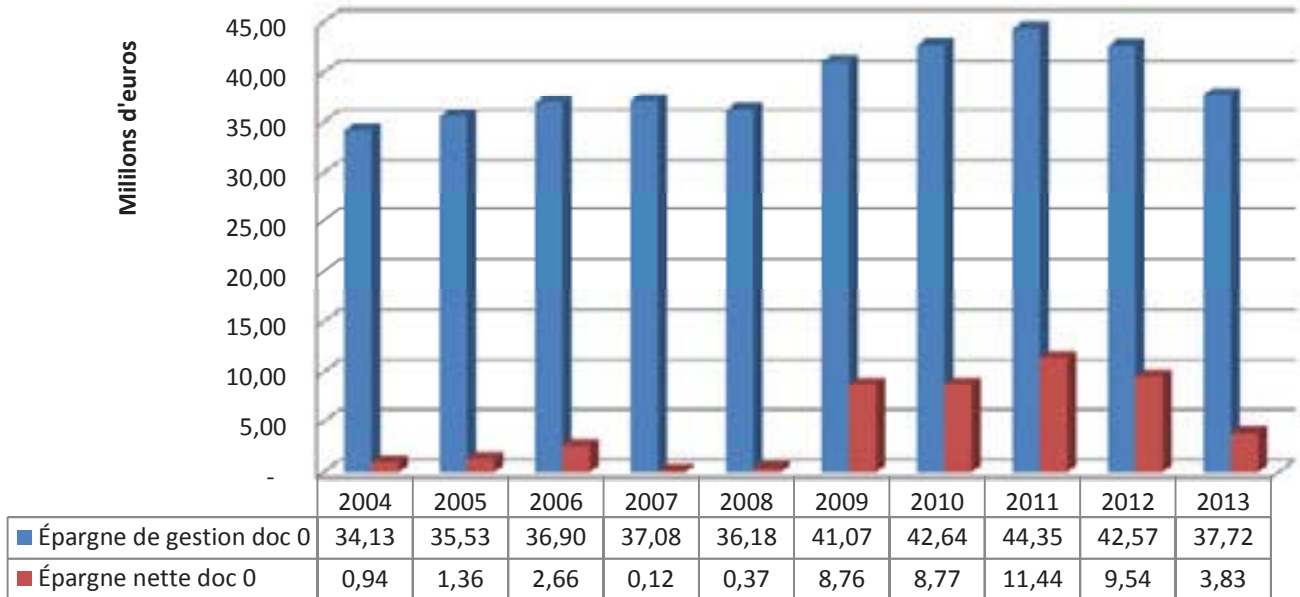
Outre les retraitements de l'épargne nette mentionnés aux Doc 0, à savoir :

- 2005 : 100 K€ rattachés pour abonder le budget de l'aide sociale facultative au profit du CCAS,
- 2010 : retraitement de recettes de fonctionnement liées à la clôture d'Europole (rattachement de 3,15 M€) et dont la dépense a également été neutralisée en section d'investissement (report de 2,79 M€),
- 2011 : les Travaux d'Investissement en Régie étaient ajoutés aux recettes de gestion. A partir de 2012, ils sont déduits des dépenses de gestion, conformément au choix opéré par la Commission Ressources du 7/11/2012,
- 2013 : chiffres retraités déduction faite d'une recette exceptionnelle de 3 369 K€ liée à un reversement d'excédent de la REG, d'une dépense exceptionnelle de 1 294 K€ liée à la régularisation d'un boni de liquidation de la SEG, d'une recette exceptionnelle de 300 K€ Europole,

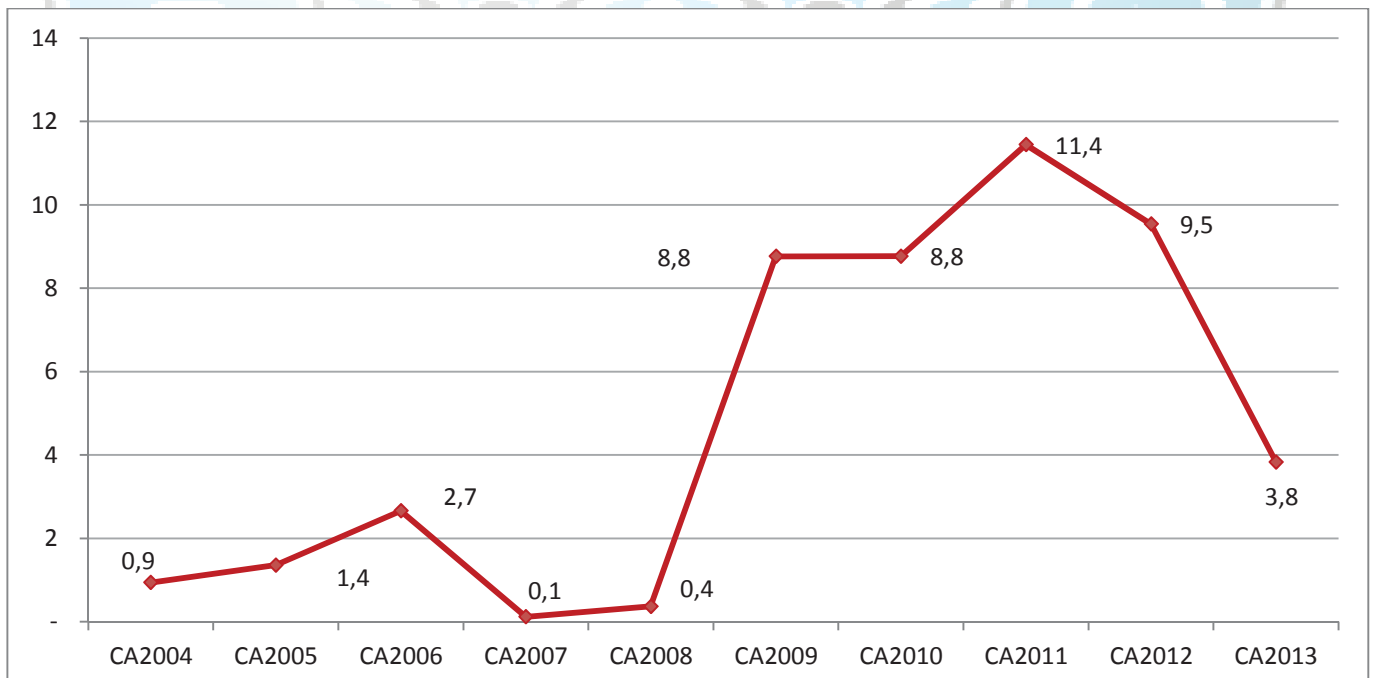
Il convient de relever que les principales différences de méthode entre Finances Active et les Doc 0 concernent :

- Les recettes de cession de patrimoine non prises en compte par la Ville
- Les travaux d'investissement en régie déduits en fonctionnement côté Ville
- Les opérations de réaménagement de la dette non déduites par Finance Active des annuités de dette (exemple 2007 annuité = 44 M€ pour FA et 37 M€ pour la Ville), ce qui se traduit par des épargnes nettes négatives de 2004 à 2009, années où de telles opérations ont été réalisées.

### Épargnes retraitées des éléments à caractère exceptionnel (source Doc 0)



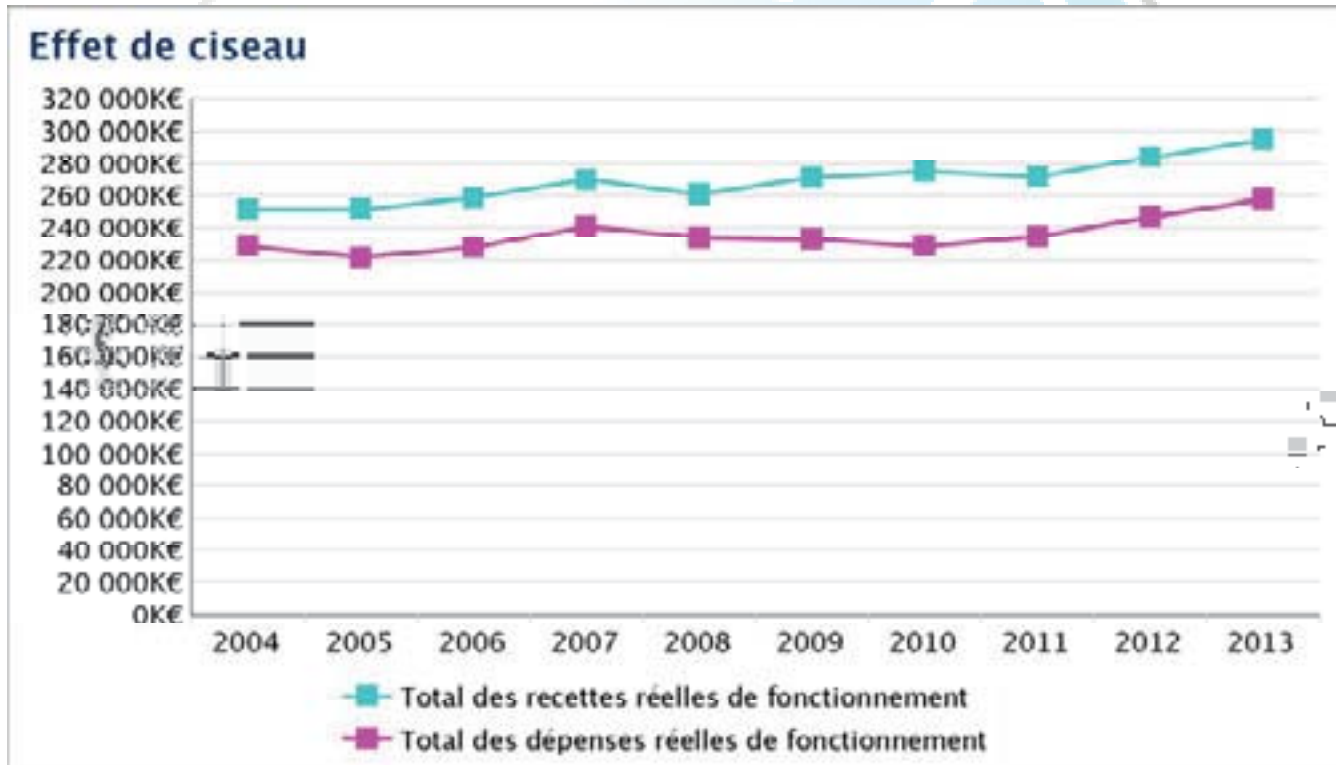
Comme on le constate dans ce graphique, sur la période 2009 – 2012, la hausse de l'épargne nette est provoquée par une augmentation forte de l'épargne de gestion. La dégradation sur 2013 est similaire sur l'épargne de gestion et sur l'épargne nette. Ainsi, le montant de l'annuité de la dette ne semble pas jouer un rôle prépondérant dans la variation de l'épargne nette sur cette période.



Le graphique ci-dessus, issu des données Doc 0, fait apparaître la seule évolution de l'épargne nette sur la période. Il permet de prendre conscience des baisses cumulées de l'épargne nette sur les deux dernières années. Les équilibres budgétaires de l'exercice 2014 laissant craindre une épargne nette encore plus dégradée.

### 3.2.2. Effet de ciseau

|                                    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Recettes réelles de fonctionnement | 251 345 | 251 760 | 258 719 | 269 937 | 260 677 | 271 076 | 274 746 | 271 709 | 283 837 | 294 955 |
| Evolution en %                     | 0       | 0,17 %  | 2,76 %  | 4,34 %  | -3,43 % | 3,99 %  | 1,35 %  | -1,11 % | 4,46 %  | 3,92 %  |
| Dépenses de fonctionnement         | 228 625 | 221 505 | 227 635 | 240 834 | 233 932 | 233 114 | 228 774 | 234 426 | 247 158 | 257 902 |
| Evolution en %                     | 0       | -3,11 % | 2,77 %  | 5,80 %  | -2,87 % | -0,35 % | -1,86 % | 2,47 %  | 5,43 %  | 4,35 %  |

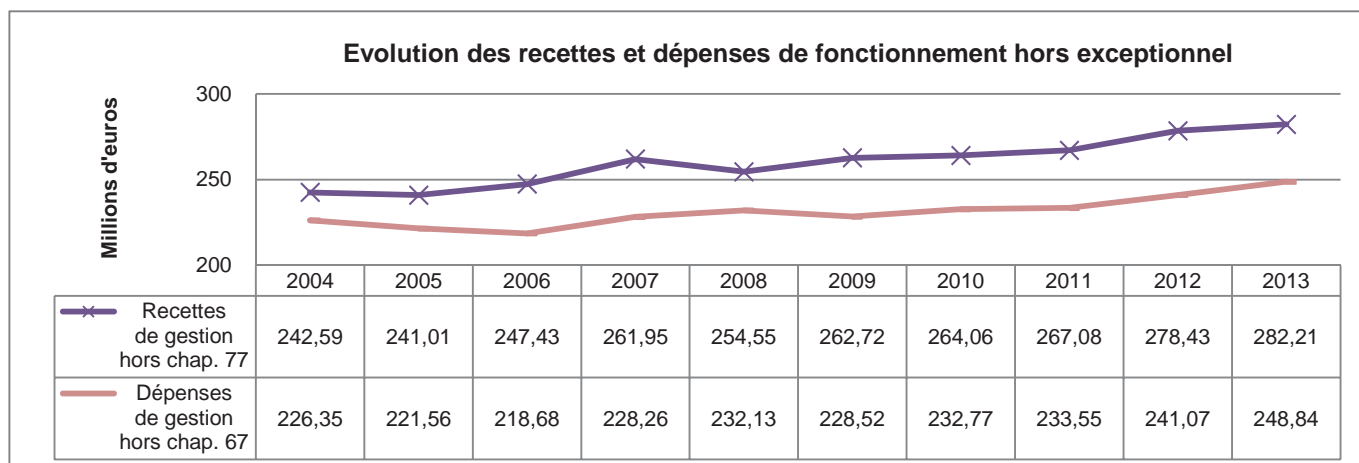


Ce graphique met en évidence la dynamique des recettes par rapport à la dynamique des dépenses. Les recettes ou dépenses exceptionnelles sont comptabilisées et sont de nature à faire varier les agrégats d'une année sur l'autre. Le delta entre recettes et dépenses ainsi mis en évidence nourrit la section d'investissement. Il permet alors de financer les dépenses d'équipement ou de se désendetter.

L'écart entre dépenses réelles et recettes réelles tend à un accroissement constant en valeur absolue, même s'il devient plus marqué sur la période 2009 – 2013.

Concernant l'année 2007, il convient de noter une variation exceptionnelle des recettes comme des dépenses de fonctionnement. En effet, comme indiqué au Doc 0 de l'année 2007, cette année-là il a été nécessaire d'intégrer en comptabilité 9,9 M€ en dépenses et recettes de fonctionnement nécessaires pour mettre à niveau les facturations réciproques entre GEG et la ville de Grenoble au titre de la redevance de concession et de paiement de l'éclairage public.

En outre en 2009, des écritures à hauteur 2,92 M€ ont été passées, en dépenses comme en recettes, pour régulariser les flux financiers entre le budget principal et le budget annexe Teisseire – Jeux Olympiques. Ces écritures concernaient des ventes de terrain effectuées en 2007 sur la ZAC en question.



Le même travail d'analyse effectué en neutralisant les charges et les produits exceptionnels, donne une lecture similaire sur la période. Le calcul des écarts entre les recettes et dépenses de gestion, une fois neutralisés les produits et charges exceptionnelles, donne les écarts suivants :

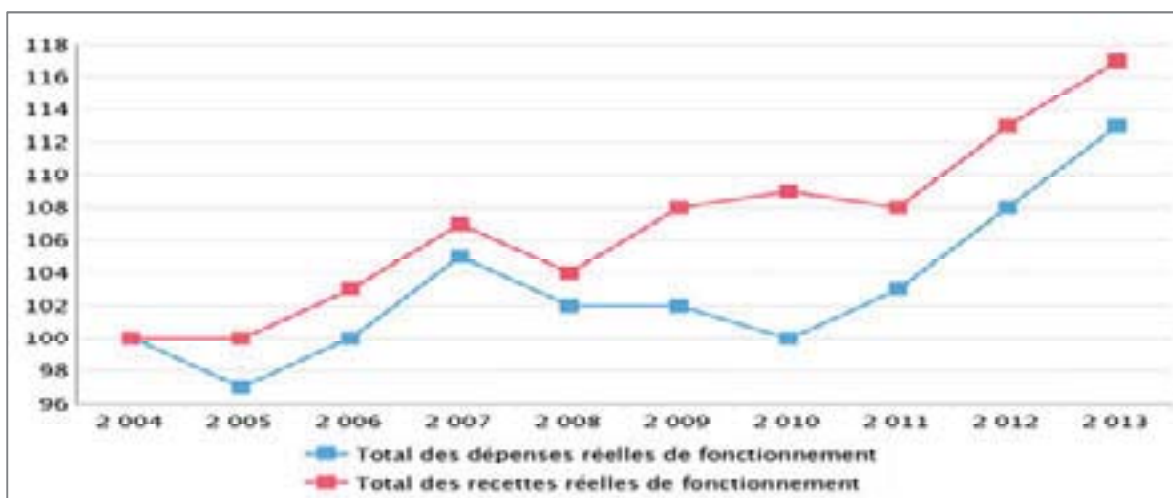
|                | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Ecart          | 16,24 | 19,44 | 28,76 | 33,69 | 22,42 | 34,20 | 31,28 | 33,52 | 37,37 | 33,38 |
| Ecart/Recettes | 7%    | 8%    | 12%   | 13%   | 9%    | 13%   | 12%   | 13%   | 13%   | 12%   |

Ainsi, en début de période le surplus de recettes de gestion disponible, après financement des dépenses de gestion, représente 7% des recettes de gestion, contre 12% en fin de période.

On notera à la lecture de ces points de référence un léger tassement pour l'année 2013. Par ailleurs, il convient de rappeler ici les écritures passées pour régulariser, en dépenses comme en recettes, les flux financiers existants entre GEG et la ville de Grenoble (9,9 M€), flux financiers qui n'ont pas été traités sur les chapitres 67 et 77 qui rassemblent exclusivement des dépenses et des recettes à caractère exceptionnel.

### 3.2.3. Dynamisme des recettes et dépenses de fonctionnement

Le graphique ci-dessous présente l'évolution des dépenses et des recettes en base 100.



Ce graphique, non retraité des éléments exceptionnels, donne une vision des dynamiques constatées en dépenses et en recettes réelles de la section de fonctionnement.

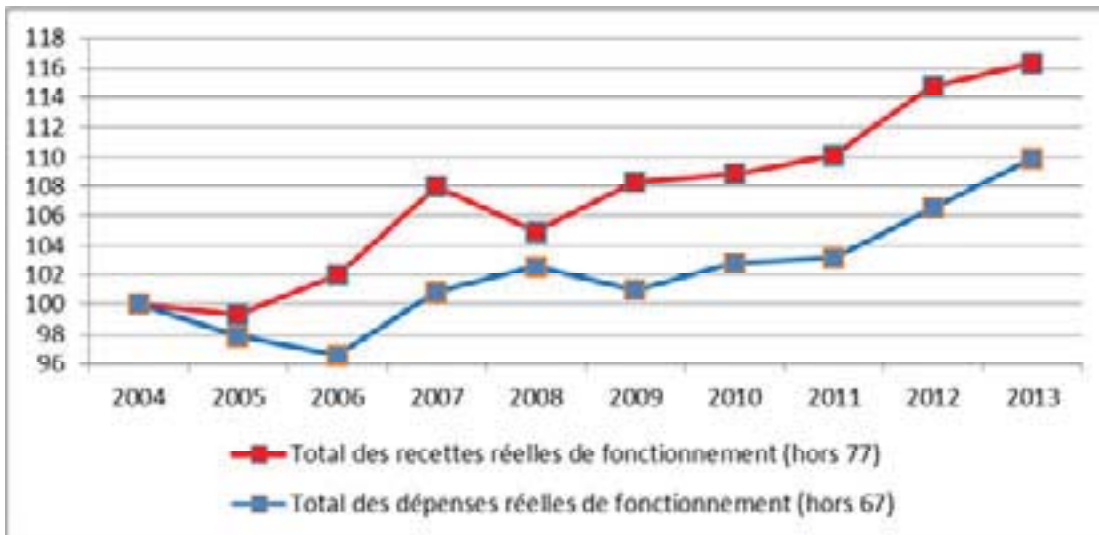
Il est remarquable de noter que la période 2008 – 2011 marque une dynamique très positive en terme de solde. Les périodes 2004 – 2008 et 2011 – 2013 marquant des progressions relativement similaires des deux courbes. Ainsi, l'écart entre ces deux courbes en 2008 est de deux points, pour passer en 2009 à 9 points, 5 points en 2011, 4,5 points en 2012 puis 4 points en 2013.

Comme nous l'avons indiqué plus haut la hausse importante constatée en 2007 est la résultante d'écritures en dépenses et en recettes pour 9,9 M€, écritures destinées à régulariser des flux financiers existant entre la ville et GEG.

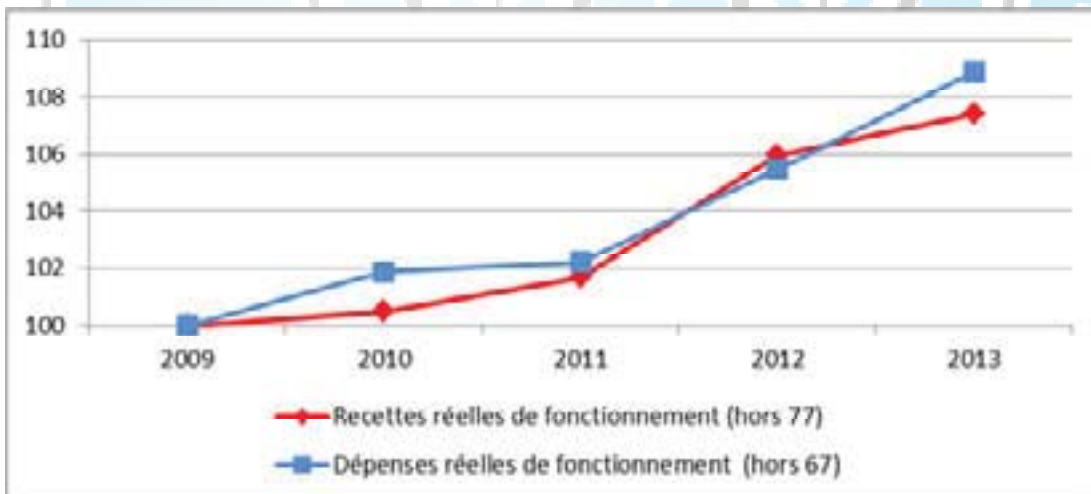
Si en 2009, l'augmentation est principalement liée à l'évolution de la fiscalité, il convient de souligner cependant un effet de levier supplémentaire lié à une écriture de 2,92 M€ destinée à régulariser des écritures entre le budget annexe Teisseire – Jeux Olympiques et le budget principal. Cette écriture contribue à l'augmentation des produits de fonctionnement.

Cette première représentation graphique ne retraite pas les dépenses et les recettes comptabilisées aux chapitres 67 et 77 (ce dernier comprenant notamment les cessions d'actif).

Une fois retraité, on constatera que les dynamiques ne se font plus tout à fait sur les mêmes rythmes.



Pour autant, la longue période étudiée ne permet pas de rendre compte des dynamiques réelles constatées depuis 2009. En effet, au-delà de l'intégration en 2007 d'écritures liées aux flux financiers avec GEG (non comptabilisés aux chapitres 67 et 77) qui font varier fortement les courbes, il pourrait sembler à la lecture de ce graphique que depuis 2009 les dépenses et les recettes de fonctionnement hors éléments exceptionnels évoluent de façon quasi semblable. Au vu du graphique suivant, il n'en est rien. Hormis pour l'année 2012, depuis 2009 les dépenses courantes de fonctionnement évoluent plus rapidement que les recettes courantes.



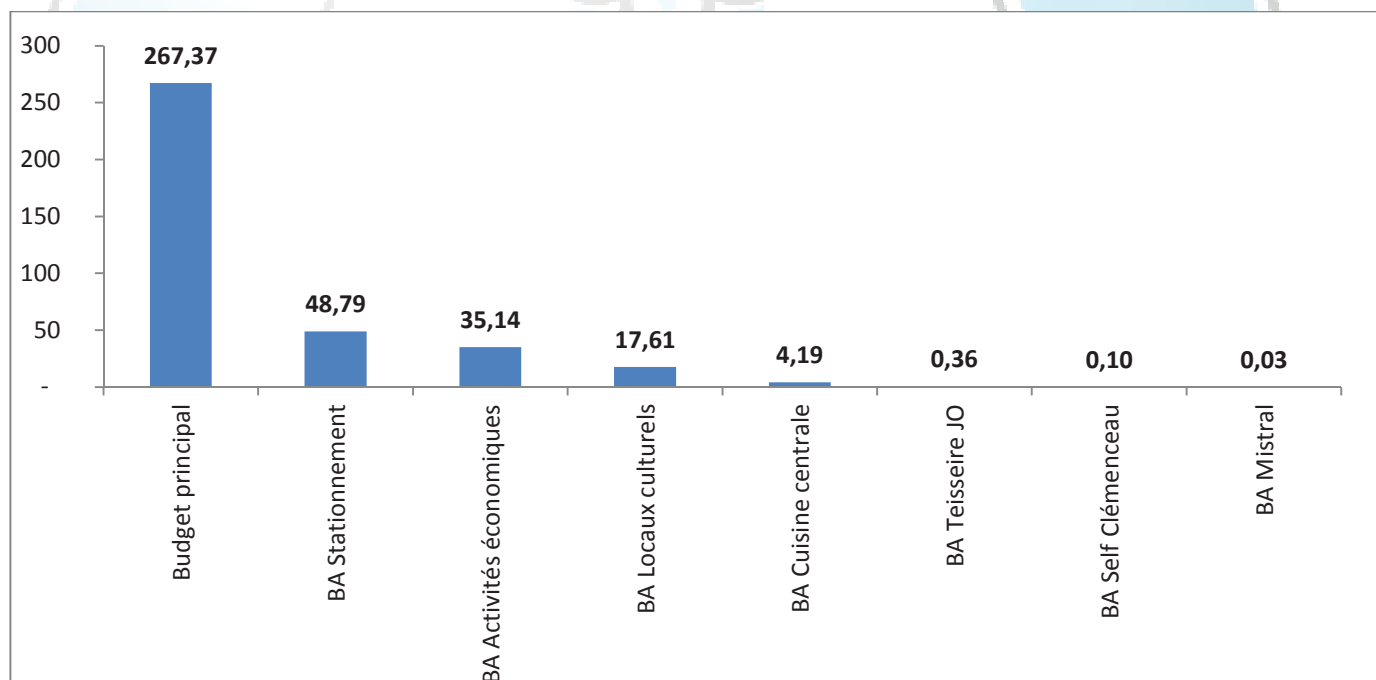
### 3.3. Le niveau de l'endettement

#### 3.3.1. Encours de dette

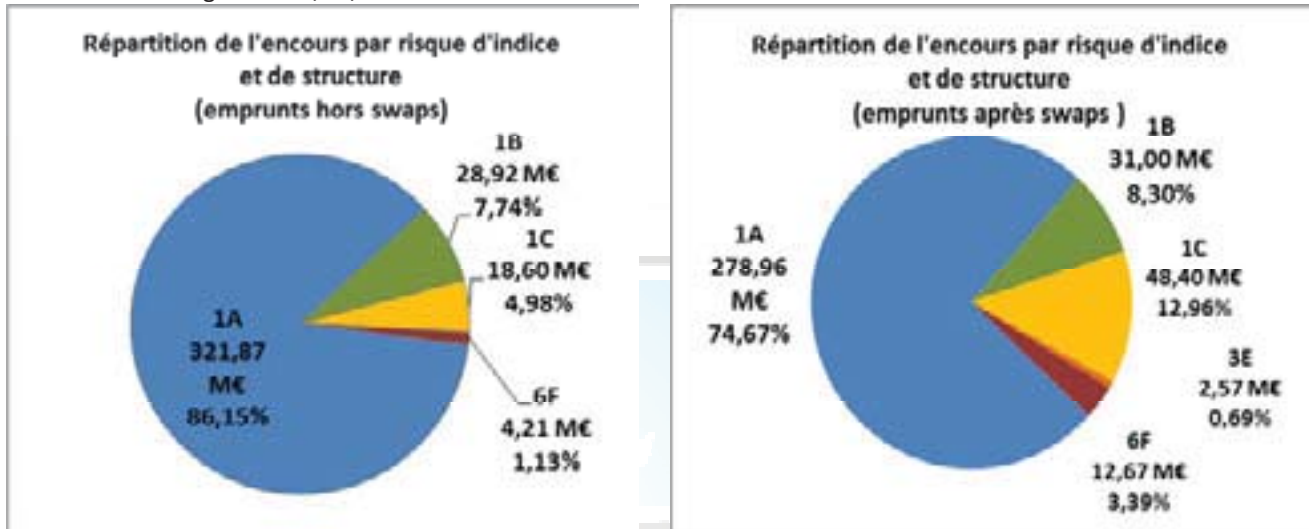
| Encours au 31 décembre | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Budget Principal       | 282 539 | 281 484 | 277 395 | 272 719 | 274 044 | 274 102 | 272 574 | 269 109 | 267 005 | 267 373 |
| Budget Annexe          | 95 690  | 94 000  | 94 560  | 99 430  | 98 300  | 105 870 | 104 880 | 99 850  | 108 880 | 106 230 |
| Total                  | 378 229 | 375 484 | 371 955 | 372 149 | 372 344 | 379 982 | 377 454 | 368 959 | 375 885 | 373 603 |

L'encours de dette pour le budget principal suit une tendance à la baisse de 2004 à 2013 (-5,36%). Néanmoins, l'encours de dette des budgets annexes aura subi quant à lui une augmentation sur la durée de 11,01%. En 2004, l'encours de dette des budgets annexes représentait 25% de l'encours total. En 2013, il représentait 34% de l'encours. Au total, l'encours total du budget principal et des budgets annexes aura néanmoins diminué de - 1,22% soit une baisse moyenne annuelle de - 0,12 %.

Par ailleurs, la baisse de l'encours de dette en 2011 n'est qu'apparente, l'encaissement d'un emprunt pour les budgets annexes ayant été reporté sur 2012.



En 2013, la répartition de l'encours de dette sur les budgets annexes portait en premier lieu sur le budget annexe du stationnement, et en second lieu sur celui des activités économiques.



|    |  |
|----|--|
| 1A | Taux fixes et variables simples - Indices zone euro  |
| 1B | Indices zone euro avec barrière simple               |
| 1C | Option d'échange (swaption) - Indices zone euro      |
| 3E | Ecart d'indices de la zone euro avec effet cumulatif |
| 6F | Indexation non autorisée (cours de change)           |

L'encours de la ville de Grenoble, tous budgets confondus, est un encours relativement peu risqué. Une opération de swap consiste à échanger avec un établissement bancaire un taux d'intérêt contre un autre taux d'intérêt sans subir les conséquences que pourraient avoir un remboursement du capital restant dû au vu des indemnités actuarielles prévues dans les contrats d'emprunt.

Avant swap, la dette est basée pour 98,87 % sur un indice de la zone euro, tout en comportant 1,13% d'emprunts dont l'indexation est non autorisée depuis la mise en place, en France, de la charte Gissler fin 2009.

Néanmoins, une fois les opérations de swap réalisées celles-ci augmentent le poids des encours non autorisés sans qu'ils ne prennent pour autant une place démesurée dans l'encours total (3,39 %, soit 12,67 M€ de capital restant dû au 31/12/2013).



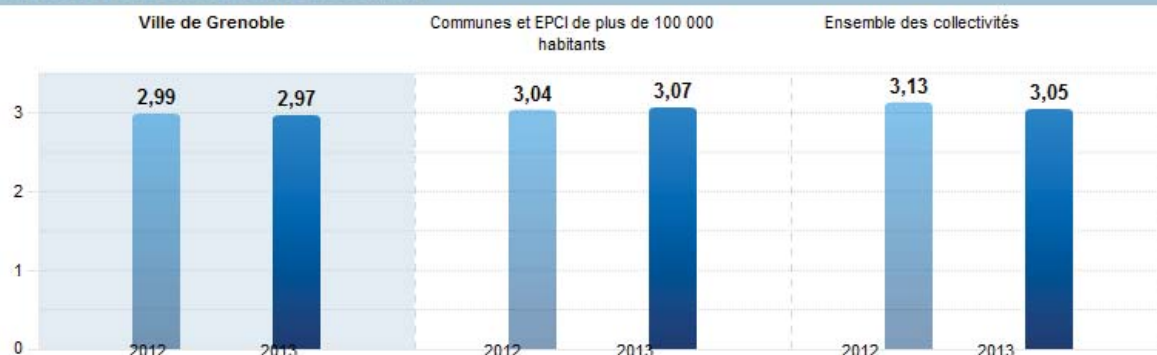
## Détails des emprunts classés 6F :

|                         | Encours au 31/12/2013 (en M€) | Part dans l'encours tous budgets au 31/12/2013 | Date de signature | Dernière échéance | Formule   | Taux de l'emprunt sous-jacent   | Risque réel | Dernier taux payé |
|-------------------------|-------------------------------|--|-------------------|-------------------|---|---|-------------|-------------------|
| Emprunt 22005-22006*    | 4,21                          | 1,13%  | 01/08/2002        | 01/08/2037        | (4.18*113)/EUR-YEN  |   |             | 3,43%             |
| Swap 25                 | 3,69                          | 0,99%  | 15/12/2008        | 13/12/2024        | 3,60% + marge max(marge période précédente+2 x LIBORUSD 12 mois - 8,25%;0)      | (Euribor 03 M-Floor à 3.86 activant à 3 sur Euribor 03 M) + Cap à 3.86 désactivant à 5 sur Euribor 03 M => taux fixe de 3,86% actuellement et depuis l'échéance du 15/06/2009 |             | 3,60%             |
| Swap 27                 | 6,41                          | 1,72%  | 24/06/2008**      | 02/10/2023        | 4,58% + marge max(marge période précédente+1,5 x LIBORUSD 12 mois - 8,50%;0)    | Taux fixe de 5,70%  |             | 4,58%             |
| Swap 17                 | 1,46                          | 0,39%  | 27/12/2006        | 28/12/2020        | Taux fixe 4% à barrière -0.0725 sur écart EUR-CHF - EUR-USD (4%/1/-0.0725)      | Taux fixe de 5,59%  |             | 9,99%             |
| Swap 18                 | 1,11                          | 0,30%  | 29/12/2006        | 30/12/2019        | Taux fixe 4.2% à barrière - 0.0525 sur écart EUR-CHF - EUR-USD (4.2%/1/-0.0525) | Taux fixe de 5,72%  |             | 12,27%            |
| <b>Total</b>            | <b>16,88</b>                  | <b>4,52%</b>                                   |                   |                   |   |   |             |                   |
| <b>Sous-total swaps</b> | <b>12,67</b>                  | <b>3,39%</b>                                   |                   |                   |   |   |             |                   |

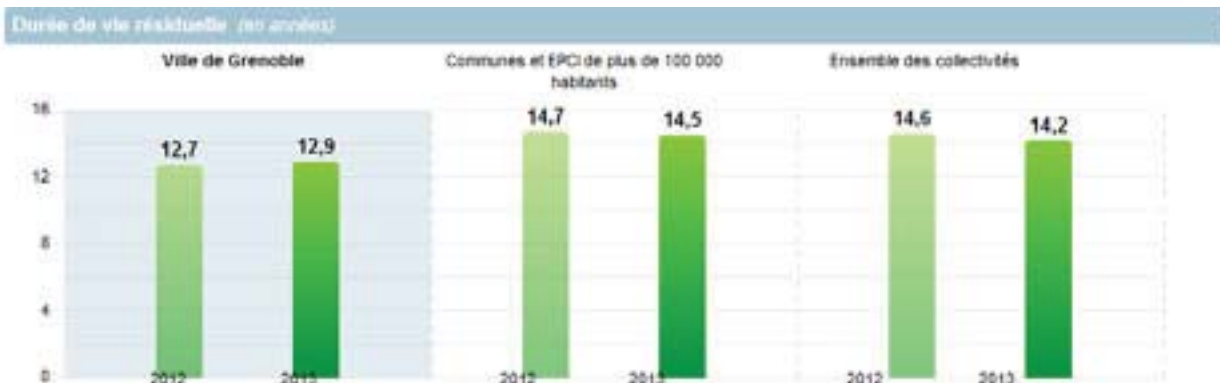
\*Emprunt couvert par un swap noté 1A  
 \*\*swap actif à compter du 01/10/2013 ; 1ère échéance le 02/01/2014 au taux de 4,58%

Les contrats relatifs aux produits classés 6F ont été contractualisés entre 2002 et 2008, soit pour le plus récent dans la période suivant la crise des subprimes. Le risque de taux du contrat 22005-22006, comme celui des swaps 25 et 26 restent limité. Ainsi les barrières de ces swaps n'ont à ce jour pas été activées. Concernant les produits de pente que sont les swaps 17 et 18, les conditions sont actuellement défavorables et représentent 0,69 % de l'encours de dette de la ville de Grenoble.

### Taux moyen après swaps (en %, annuel ex.fex.)



Globalement, il convient de relever que le taux moyen de la dette de la ville de Grenoble pour l'année 2013 était inférieur à 3%, alors que celui constaté par la société Finance Active auprès de l'ensemble de ses clients pour les communes et EPCI de plus de 100 000 habitants se situe pour la même année à 3,07%. Le coût de la dette de la ville de Grenoble est donc plus faible que le panel représentatif proposé par la société Finance Active.



Ce coût moins élevé pourrait s'expliquer par la durée de vie résiduelle des emprunts de la ville de Grenoble. En effet, le nombre d'années nécessaires à la ville de Grenoble pour rembourser la totalité de sa dette est inférieur aux données moyennes collectées par la société Finance Active. Cela s'explique par des maturités d'emprunt inférieures à celles des autres collectivités. Ce choix a été fait, principalement depuis la crise financière de 2008, pour bénéficier des taux d'intérêts nettement inférieurs sur les durées courtes (10 ou 15 ans) que sur les durées longues (20 ou 25 ans). Cela s'est traduit par une augmentation des remboursements annuels en capital (de 23,4 M€/an en 2005 et 2006, à 26,4 M€ en 2013). Mais inversement les frais financiers, qui s'élevaient à 10,7 M€/an en 2005 et 2006, ont baissé à 7,9 M€ en 2013. Au total l'annuité représente environ 34 M€ en 2013, comme en 2005.

### 3.3.2. Capacité de désendettement

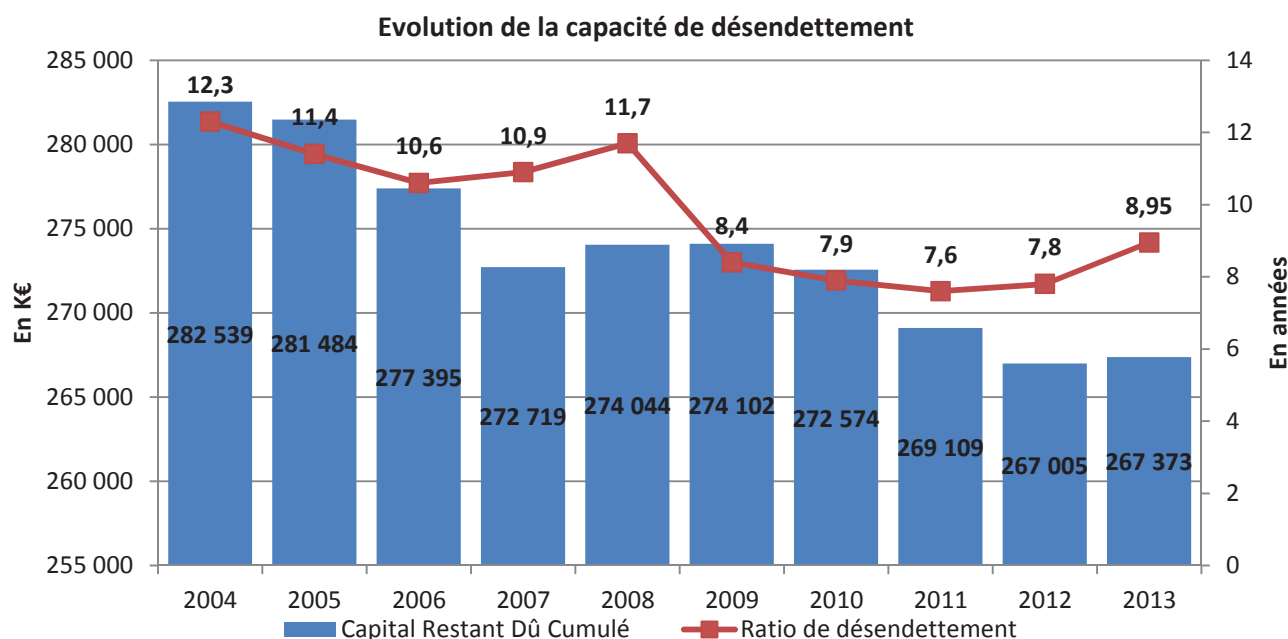
La capacité de désendettement détermine le nombre d'années nécessaires à la collectivité pour éteindre totalement sa dette par mobilisation et affectation en totalité de son épargne brute annuelle. Il se calcule selon la règle suivante : encours de dette au 31 décembre de l'année budgétaire en cours / épargne brute de l'année en cours.

| Capacité de désendettement | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Source Doc 0               | 12,3 | 11,4 | 10,6 | 10,9 | 11,7 | 8,4  | 7,9  | 7,6  | 7,8  | 8,95 |

Sur la période étudiée, au vu des données Doc 0, il est important de relever une amélioration marquée de ce ratio pour les données relatives au budget principal de la Ville. En effet, cette capacité de désendettement part d'un niveau élevé en 2004 (12,3 années) pour aboutir à un niveau plus raisonnable en 2013 (8,9 années) mais néanmoins à la hausse en 2013 par rapport à 2012.

Il est généralement considéré qu'un ratio supérieur ou égal à 10 années laisse apparaître une situation financière en tension.

Comme nous le constaterons au point 8 de ce rapport (ratios réglementaires), l'encours de dette par habitant est sur la période nettement supérieur à la moyenne des collectivités de la strate démographique, soit 1697 € par habitant en 2010 pour la ville de Grenoble contre 1131 € par habitant pour la strate démographique (source [www.collectivites-locales.gouv.fr](http://www.collectivites-locales.gouv.fr)).



Cette représentation graphique permet de visualiser pour les périodes 2006 - 2008 et 2011 - 2013, que la capacité de désendettement se détériore alors même que l'encours de dette diminue. C'est donc une dégradation de l'épargne brute pour ces deux périodes qui explique cette dégradation de la capacité de désendettement.

## 3.4. La fiscalité directe

### 3.4.1. Les bases fiscales

Le poids des bases fiscales permet de distinguer le dynamisme de chaque nature de taxe.

Ci-dessous le tableau des bases fiscales pour chaque taxe.

|      | Base nette imposable TH | Base nette imposable TFB | Base nette imposable TFNB |
|------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 2004 | 171 085                 | 167 448                  | 282                       |
| 2005 | 176 250                 | 170 150                  | 439                       |
| 2006 | 182 995                 | 175 564                  | 419                       |
| 2007 | 189 312                 | 180 904                  | 329                       |
| 2008 | 193 714                 | 186 690                  | 526                       |
| 2009 | 198 880                 | 193 213                  | 528                       |
| 2010 | 204 001                 | 198 655                  | 500                       |
| 2011 | 211 318                 | 204 495                  | 561                       |
| 2012 | 219 139                 | 211 257                  | 448                       |
| 2013 | 225 915                 | 217 985                  | 366                       |

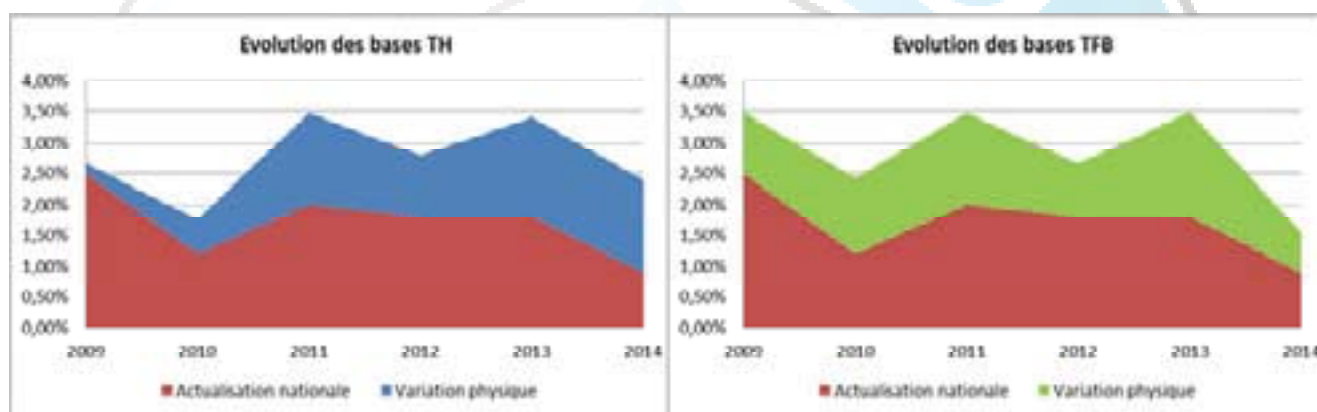
Ce tableau permet de constater la répartition des bases de fiscalité entre les trois taxes ci-dessus. Si les bases nettes imposables propres à la taxe d'habitation sont quasiment identiques à celles de la taxe sur le foncier bâti, celles relevant de la taxe sur le foncier non bâti sont quantités négligeables. Ainsi un taux de fiscalité élevé sur le TFNB ne produira que très peu de ressources.

#### *Evolution*

|      | Evolution de la base nette TH | Evolution de la base nette TFB | Evolution de la base nette TFNB |
|------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 2004 |                               |                                |                                 |
| 2005 | 3,02 %                        | 1,61 %                         | 55,82 %                         |
| 2006 | 3,83 %                        | 3,18 %                         | -4,56 %                         |
| 2007 | 3,45 %                        | 3,04 %                         | -21,62 %                        |
| 2008 | 2,33 %                        | 3,20 %                         | 59,91 %                         |

|      | Evolution de la base nette TH | Evolution de la base nette TFB | Evolution de la base nette TFNB |
|------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 2009 | 2,67 %                        | 3,49 %                         | 0,44 %                          |
| 2010 | 2,57 %                        | 2,82 %                         | -5,37 %                         |
| 2011 | 3,59 %                        | 2,94 %                         | 12,28 %                         |
| 2012 | 3,70 %                        | 3,31 %                         | -20,06 %                        |
| 2013 | 3,09 %                        | 3,19 %                         | -18,38 %                        |

Il convient de relever que l'évolution des bases nettes relève pour partie seulement de la dynamique physique des bases constatées au niveau local. L'autre composante de l'évolution des bases nette étant la revalorisation décidée chaque année par l'Assemblée Nationale en Loi de finance.



On constatera ainsi entre 2013 et 2014 une baisse marquée des créations physiques de base fiscale, d'autant plus marquée pour les bases de taxe sur le foncier bâti que ces dernières représentaient en 2013 une proportion importante des produits de la fiscalité directe locale (61,82%).

### 3.4.2. Les taux et les produits fiscaux

#### Les taux fiscaux

|                                | Taux taxe d'habitation | Taux taxe foncière sur le bâti | Taux taxe foncière sur le non bâti |
|--------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 2004 - 2008                    | 19,74 %                | 33,70 %                        | 77,45 %                            |
| 2009 - 2013                    | 21,52 %                | 36,73 %                        | 84,42 %                            |
| Taux moyen de la strate (2013) | 21,01 %                | 23,08 %                        | 35,13 %                            |

Sur la période étudiée, une seule hausse des taux de la fiscalité a été décidée par le conseil municipal. Cette hausse a été faite sans véritable distinction entre les différentes taxes. TH = + 9,02% / TFB = + 8,99% / TFNB = 9,00%.

On constatera par ailleurs que le taux de taxe d'habitation pratiqué par la ville de Grenoble est supérieur de 0,51 point à celui pratiqué en moyenne par les communes de la strate démographiques (sources : [www.collectivites-locales.gouv.fr](http://www.collectivites-locales.gouv.fr)). Par contre, le taux pratiqué par la ville de Grenoble pour la taxe sur le foncier bâti est quant à lui supérieur de 13,65 points.

Il peut être intéressant ici de dresser une comparaison avec les communes de la ceinture grenobloise. Cependant, ces données comparatives sont à utiliser avec prudence, en premier lieu compte tenu de la taille des collectivités comparées, et par conséquent des charges de centralité qui leur incombent, et en second lieu compte tenu du niveau même des bases de fiscalité, et de ce fait du rendement de ces bases de fiscalité. On constatera généralement que plus la taille de la collectivité est importante, plus les taux d'imposition pratiqués sont élevés.

|                     | Taux taxe d'habitation |             | Taux taxe foncière sur le bâti |             | Taux taxe foncière sur le non bâti |             |
|---------------------|------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|------------------------------------|-------------|
|                     | Taux ville             | Taux strate | Taux ville                     | Taux strate | Taux ville                         | Taux strate |
| Grenoble            | 21,52 %                | 21,01%      | 36,73 %                        | 23,08 %     | 84,42 %                            | 35,13 %     |
| Echirolles          | 10,77 %                | 18 %        | 37,86 %                        | 23,37 %     | 90,87 %                            | 58,48 %     |
| St Martin d'Hères   | 20,08 %                |             | 40,04 %                        |             | 92,80 %                            |             |
| Fontaine            | 17,73 %                |             | 38,55 %                        |             | 77,33 %                            |             |
| Seyssinet Pariset   | 9,57 %                 | 15,68 %     | 28,92 %                        | 22,75 %     | 58,80 %                            | 58,94 %     |
| Sassenage           | 16,20 %                |             | 35,77 %                        |             | 68,61 %                            |             |
| Meylan              | 13,64 %                |             | 26,67 %                        |             | 78,09 %                            |             |
| La Tronche          | 13,06 %                | 14,41 %     | 26,84 %                        | 20,80 %     | 73,61 %                            | 57,75 %     |
| St Martin le Vinoux | 17,34 %                |             | 27,92 %                        |             | 67,57 %                            |             |

### *Politique d'abattement :*

Outre les taux actuellement en vigueur, le conseil municipal décide de sa propre politique d'abattements en matière de Taxe d'Habitation.

Il convient de relever que la ville de Grenoble bénéficie d'une dérogation historique pour l'application d'un abattement général à la base de 18,13% (15% maximum sans dérogation).

Par ailleurs, actuellement l'abattement de base fiscale pour une personne à charge est fixé à 20 % de la valeur locative moyenne pour une ou deux personnes à charge, soit :

- 566 € d'abattement pour un foyer grenoblois ayant une personne à charge
- 1131 € d'abattement pour un foyer ayant deux personnes à charge

L'abattement s'élève à 25% pour un foyer ayant trois personnes à charge, soit un abattement forfaitaire de 1838 € sur la base taxable. Enfin chaque personne supplémentaire à charge bénéficie d'un abattement du même ordre, soit 707 € par personne supplémentaire.

L'abattement général à la base représentait en 2013 un total de 39 161 796 € de base imposable.

Les abattements pour personnes à charge représentaient en 2013 un total de 18 434 684 € de base imposable (8,16% des bases nettes imposables)

L'ensemble des abattements pour personne à charge représente théoriquement un potentiel de produit fiscal équivalent à 5,26 M€

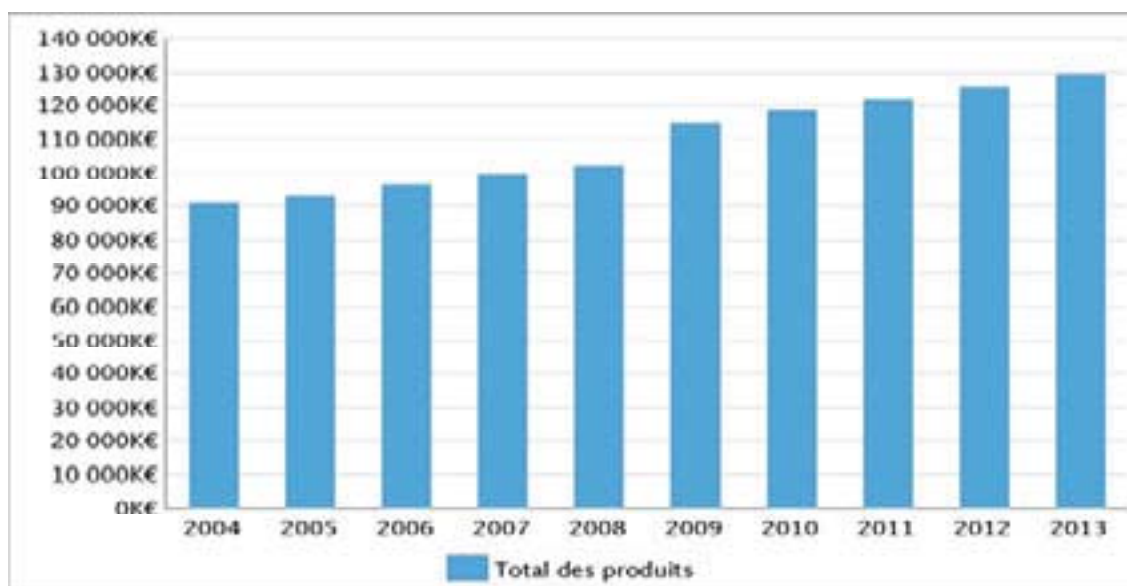
A titre de comparaison, voici comment se situe la ville de Grenoble par rapport à certaines villes du réseau de l'association des maires des grandes villes de France :

|                   | Abattements facultatifs |                  |                     | Abattements obligatoires |                      |
|-------------------|-------------------------|------------------|---------------------|--------------------------|----------------------|
|                   | AGB                     | ASB pers modeste | ASB pers handicapée | 1 et 2 pers à charge     | 3 et + pers à charge |
| <b>Strasbourg</b> | 15%                     | 15%              | 10%                 | 15%                      | 15%                  |
| <b>Avignon</b>    | 0                       | 0                | 10%                 | 20%                      | 25%                  |
| <b>Bordeaux</b>   | 20,00%                  | 0                | 0%                  | 15%                      | 15%                  |
| <b>Grenoble</b>   | 18,13%                  | 0                | 0                   | 20%                      | 25%                  |
| <b>Le Havre</b>   | 15%                     | 0                | 0                   | 20%                      | 15%                  |
| <b>Lyon</b>       | 15,60%                  | 0                | 10%                 | 20%                      | 25%                  |
| <b>Marseille</b>  | 5%                      | 0                | 10%                 | 20%                      | 20%                  |
| <b>Mulhouse</b>   | 0                       | 15%              | 0                   | nc                       | nc                   |
| <b>Nantes</b>     | 10%                     | 0                | 10%                 | 20%                      | 20%                  |
| <b>Nancy</b>      | 0                       | 0                | 10%                 | 0                        | 0                    |
| <b>Nice</b>       | 15%                     | 0                | 10%                 | 20%                      | 25%                  |
| <b>Rennes</b>     | 0                       | 0                | 0                   | 10%                      | 20%                  |
| <b>Toulouse</b>   | 15%                     | 0                | 10%                 | 20%                      | 25%                  |

### Les produits fiscaux

|                       | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Produit de la TH      | 33 772 | 34 792 | 36 123 | 37 370 | 38 239  | 42 799  | 43 901  | 45 476  | 47 159  | 48 617  |
| Produit de la TFB     | 56 430 | 57 341 | 59 165 | 60 965 | 62 914  | 70 967  | 72 966  | 75 111  | 77 595  | 80 066  |
| Produit de la TFNB    | 218    | 340    | 325    | 255    | 407     | 446     | 422     | 474     | 379     | 309     |
| Rôles supplémentaires | 216    | 115    | 593    | 705    | 675     | 475     | 901     | 551     | 588     | 519     |
| Total des produits    | 90 636 | 92 588 | 96 206 | 99 295 | 102 235 | 114 687 | 118 190 | 121 612 | 125 721 | 129 511 |

En 2013, compte tenu des taux de fiscalité en vigueur à la ville de Grenoble, le produit issu de la taxe foncière payée par les propriétaires d'immeuble, qu'ils soient particuliers ou entreprises, représentent 61,82 % du produit fiscal direct perçu par la ville de Grenoble ; 62,26% en 2004 et 63,36% en 2008.



L'augmentation du produit fiscal a été d'environ +3 M€/an en 2008 et en 2010, ainsi que de + 12,4 M€ en 2009 suite à l'augmentation de +9% des taux d'imposition ainsi qu'à la revalorisation annuelle nationale des bases fiscales. Une fois neutralisée cette dernière évolution, la hausse de fiscalité s'est traduite par un surplus de recette annuelle d'environ +9M€ à compter de 2009. C'est ce qui explique principalement l'augmentation de l'épargne nette, passée de 0,4 M€ en 2008 à environ 9 M€ en 2009 et 2010. Il est possible d'en déduire que, pour ces années-là, le produit fiscal supplémentaire a été principalement affecté à l'autofinancement des investissements.



## 3.5. Le fonctionnement

### 3.5.1. Les dépenses de fonctionnement

Les fortes variations enregistrées sur les différents chapitres entre 2010 et 2012 s'expliquent en grande partie par les changements de périmètre évoqués plus avant (ESAD, Stationnement, Cuisine centrale...)

|   | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total des dépenses réelles de fonctionnement                | 228 625 | 221 505 | 227 635 | 240 834 | 233 932 | 233 114 | 228 774 | 234 426 | 247 158 | 257 902 |
| Evolution en %  | 0       | -3,11 % | 2,77 %  | 5,80 %  | -2,87 % | -0,35 % | -1,86 % | 2,47 %  | 5,43 %  | 4,35 %  |
| Charges de personnel et frais assimilés (chap 012)          | 113 053 | 112 461 | 115 220 | 119 043 | 121 499 | 120 314 | 123 344 | 123 549 | 126 514 | 130 634 |
| Evolution en %  | 0       | -0,52 % | 2,45 %  | 3,32 %  | 2,06 %  | -0,98 % | 2,52 %  | 0,17 %  | 2,40 %  | 3,26 %  |
| Charges à caractère général (chap 011)                      | 49 084  | 44 538  | 44 721  | 48 860  | 48 584  | 47 288  | 43 261  | 45 847  | 51 572  | 54 356  |
| Evolution en %  | 0       | -9,26 % | 0,41 %  | 9,26 %  | -0,56 % | -2,67 % | -8,52 % | 5,98 %  | 12,49 % | 5,40 %  |
| Contingents et participations obligatoires (art 655)        | 1 855   | 1 704   | 2 037   | 1 659   | 1 605   | 1 967   | 1 931   | 953     | 1 264   | 397     |
| Evolution en %  | 0       | -8,11 % | 19,55 % | -18,5 % | -3,23 % | 22,50 % | -1,82 % | -50,6 % | 32,59 % | -68,5 % |
| Subventions versées (art 657)                               | 47 753  | 47 671  | 43 911  | 44 295  | 44 945  | 45 827  | 46 947  | 49 234  | 50 720  | 52 075  |
| Evolution en %  | 0       | -0,17 % | -7,89 % | 0,88 %  | 1,47 %  | 1,96 %  | 2,45 %  | 4,87 %  | 3,02 %  | 2,67 %  |
| Autres charges de gestion courante (art 65 hors 655 et 657) | 1 574   | 1 124   | 1 095   | 1 095   | 1 412   | 1 953   | 2 595   | 3 203   | 1 616   | 2 168   |
| Evolution en %  | 0       | -28,6 % | -2,52 % | -0,00 % | 28,92 % | 38,28 % | 32,86 % | 23,43 % | -49,5 % | 34,16 % |
| Intérêts de la dette (art 66111)                            | 10 247  | 9 876   | 9 819   | 10 778  | 12 082  | 10 849  | 8 374   | 8 153   | 8 350   | 7 442   |
| Evolution en %  | 0       | -3,62 % | -0,58 % | 9,77 %  | 12,10 % | -10,2 % | -22,8 % | -2,64 % | 2,42 %  | -10,8 % |
| Autres dépenses   | 4 668   | 3 785   | 10 494  | 14 760  | 3 453   | 4 178   | 1 708   | 3 173   | 6 384   | 9 781   |
| Evolution en %  | 0       | -18,9 % | 177,2 % | 40,6 %  | -76,6 % | 20,9 %  | -59,1 % | 85,7 %  | 101,1 % | 53,21 % |
| Atténuation de Produits                                     | 392     | 345     | 338     | 344     | 350     | 740     | 614     | 313     | 738     | 1 049   |
| Evolution en %  | 0       | -12,1 % | -1,9 %  | 1,68 %  | 1,84 %  | 111,4 % | -17,0 % | -49,0 % | 135,8 % | 42,10 % |

Les "Autres dépenses" prennent notamment en compte les intérêts courus non échus (ICNE), les autres charges financières (autres articles chap. 66) et les charges exceptionnelles (chap. 67).

Pour plus de détails sur l'évolution des charges de personnel se reporter à la partie du présent rapport consacré à la masse salariale (partie IV). De même, pour disposer d'éléments de compréhension relatifs aux contingents, participations et subventions se reporter au développé correspondant (partie V).

En 2004, les charges de personnel représentaient 49,44 % des dépenses réelles de fonctionnement. Leur part n'a que très sensiblement varié sur la durée. En 2013, elles représentaient ainsi 50,65 % des dépenses

réelles de fonctionnement, à comparer aux 51,07 % de la strate démographique. Il faut toutefois noter que ce ratio s'applique pour la ville de Grenoble sur un niveau de dépenses réelles de fonctionnement par habitant supérieur de 25 % à la moyenne de la strate. Hormis pour les années 2005, 2008 et 2011 qui marquent des changements de périmètre de la collectivité, l'évolution annuelle de ce poste budgétaire se situe généralement entre +2% et +3,3%.

L'évolution annuelle des charges à caractère général est quant à elle plus erratique.

Ce tableau montre l'évolution moyenne et l'évolution totale des dépenses de fonctionnement. L'évolution totale est établie en fonction de la variation entre les montants de première et dernière année de rétrospective.

|   | Evolution moyenne (en %) | Evolution totale (en %) |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Total des dépenses réelles de fonctionnement                | 1,35 %                   | 12,81 %                 |
| Charges de personnel et frais assimilés (chap 012)          | 1,62 %                   | 15,55 %                 |
| Charges à caractère général (chap 011)                      | 1,14 %                   | 10,74 %                 |
| Contingents et participations obligatoires (art 655)        | -15,74 %                 | -78,60 %                |
| Subventions versées (art 657)                               | 0,97 %                   | 9,05 %                  |
| Autres charges de gestion courante (art 65 hors 655 et 657) | 3,62 %                   | 37,75 %                 |
| Intérêts de la dette (art 66111)                            | -3,49 %                  | -27,37 %                |
| Autres dépenses   | 8,57 %                   | 109,53 %                |
| Atténuation de produit                                      | 11,56 %                  | 167,64 %                |

Il est opportun de comparer ces évolutions moyennes à celles de l'inflation. Ainsi, si les charges à caractère général augmentent sur la période de +1,14% en moyenne annuelle, l'inflation a, quant à elle, augmenté de +1,17% entre le 1<sup>er</sup> trimestre 2004 et le 1<sup>er</sup> trimestre 2013 (source : [www.france-inflation.com](http://www.france-inflation.com)). Cependant, l'ensemble des dépenses réelles de fonctionnement, porté par une évolution plus dynamique des charges de personnel qui représentent plus de la moitié des dépenses, montre une dynamique supérieure de 0,15 points par an à l'inflation.

Il est important de noter ici le parallèle avec les recettes. Les recettes réelles de fonctionnement varient en moyenne annuelle de + 1,79%, dynamique très nettement portée par celle des contributions directes (+4,05%) du fait de la hausse des taux en 2009.

- Sur la période 2004 – 2008, les charges de personnel auront évolué de +1,49%, et de + 1,71% entre 2009 et 2013.
- Sur la période 2004 – 2008, les charges à caractère général auront évolué de -1,01 %, et de + 14,9% entre 2009 et 2013. Cette forte variation s'explique en grande partie par des modifications de périmètre entraînant un changement d'imputation comptable entre le chapitre 011 et le chapitre 65.

Les principales évolutions du chapitre 65 sont commentées dans le document spécifique de cet audit financier sur les subventions et participations (partie V).

Il est important de relever ici la part que prennent, sur la fin de période, les dépenses comptabilisées dans la catégorie « autres dépenses ». Ainsi, en 2013, elles représentent 3,79% des dépenses réelles, alors qu'en moyenne sur la période elles ne représentaient qu'une proportion de 2,65% de ces dépenses.



Ce graphique permet de constater des dynamiques de dépense plus importantes en fin de période (2012 et 2013) que lors des périodes précédentes. Compte tenu des éléments donnés ci-avant, ces dynamiques sont le fait principalement des « autres dépenses » de fonctionnement (charges exceptionnelles notamment) ainsi que des « autres charges de gestion courante » (hors subventions et contingents).

**Présentation fonctionnelle :**

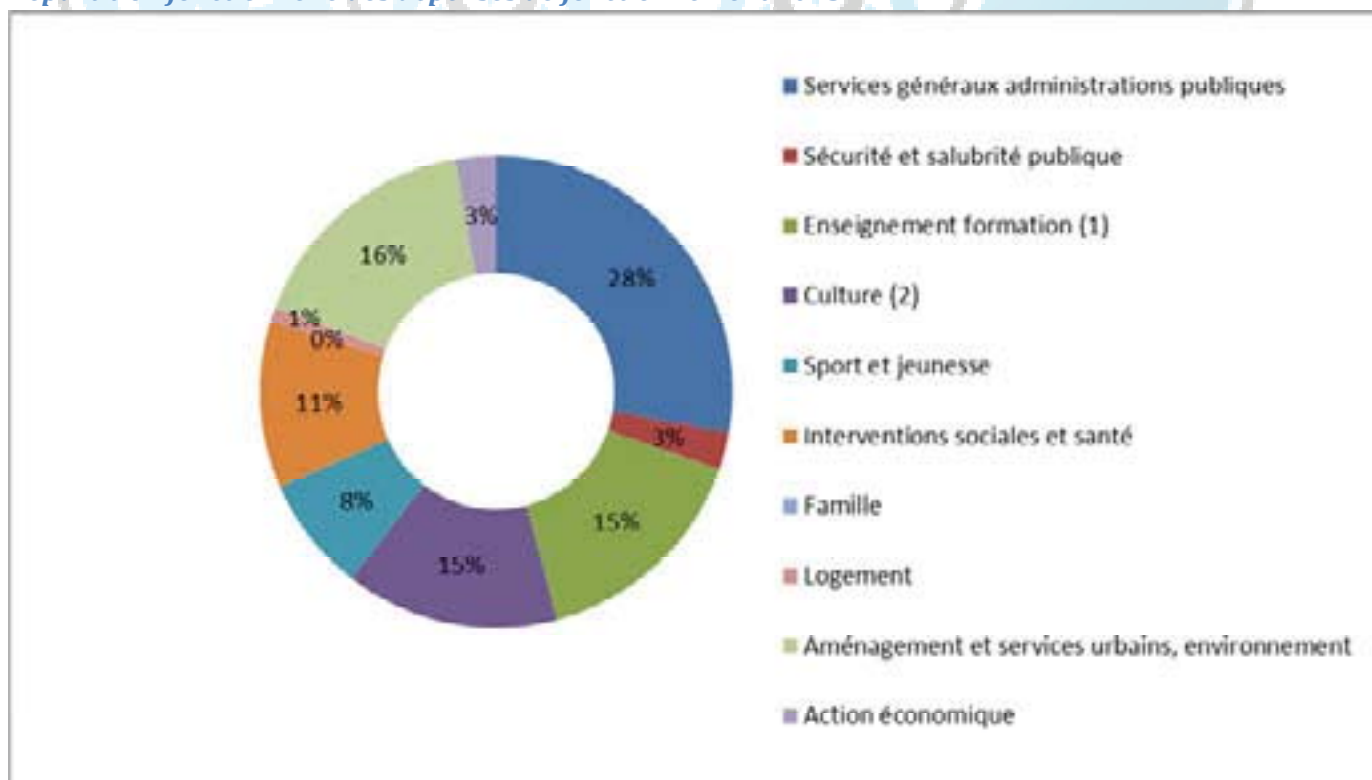
|      | FONCT. 0                                    | FONCT. 1                       | FONCT. 2               | FONCT. 3      | FONCT. 4          |
|------|---|--------------------------------|------------------------|---------------|-------------------|
|      | Services généraux administrations publiques | Sécurité et salubrité publique | Enseignement formation | Culture       | Sport et jeunesse |
| 2013 | 68 045 776,14                               | 6 279 111,36                   | 38 095 915,46          | 35 845 284,63 | 19 385 374,20     |
| 2012 | 63 602 031,37                               | 6 268 882,64                   | 34 539 470,78          | 34 630 826,99 | 21 079 382,05     |
| 2011 | 64 625 951,95                               | 6 024 591,61                   | 21 962 846,62          | 32 831 538,86 | 23 385 220,01     |

|             | FONCT. 5                        | FONCT. 5 | FONCT. 7     | FONCT. 8                                       | FONCT. 9          |
|-------------|---------------------------------|----------|--------------|--|-------------------|
|             | Interventions sociales et santé | Famille  | Logement     | Aménagement et services urbains, environnement | Action économique |
| <b>2013</b> | 27 943 728,47                   | 0,00     | 2 451 492,37 | 40 281 126,47                                  | 6 818 583,27      |
| <b>2012</b> | 26 698 024,96                   | 0,00     | 1 721 203,44 | 39 424 558,07                                  | 7 216 939,75      |
| <b>2011</b> | 26 441 155,07                   | 0,00     | 2 140 639,98 | 37 328 994,41                                  | 6 302 094,26      |

Les données ci-dessus ne sont pas développées sur la totalité de la période. En effet, on peut constater un certain nombre de ruptures dans les montants réalisés d'une année sur l'autre. Un certain nombre d'imputations paraissent trop aléatoires pour pouvoir fournir une lecture juste de l'évolution des périmètres des différentes politiques publiques déployées par la ville de Grenoble. En effet, à titre d'exemple, les participations du budget principal pour les budgets annexes de la cuisine centrale et du stationnement ont été imputées fonctionnellement à tort sur la fonction 2 Enseignement et formation à compter de 2012.

Par ailleurs, comme cela est le cas dans de nombreuses collectivités, on notera la proportion importante des dépenses imputées sur la fonction 0 (services généraux et dépenses non ventilables). La proportion importante de cette dernière catégorie atténue de fait les conclusions qui pourraient être faites des volumes des différentes politiques publiques déployées par la ville. En outre, si l'on intégrait à cette représentation la totalité des dépenses de fonctionnement portées par le CCAS, la proportion des dépenses liées aux « interventions sociales et santé » serait beaucoup plus importante et constituerait de fait le premier champ de politique publique investi par la ville.

#### *Répartition fonctionnelle des dépenses de fonctionnement 2013 :*



### 3.5.2. Les recettes de fonctionnement

|  | 2004    | 2005     | 2006     | 2007    | 2008     | 2009    | 2010     | 2011     | 2012     | 2013    |
|--|---------|----------|----------|---------|----------|---------|----------|----------|----------|---------|
| Total des recettes réelles de fonctionnement   | 251 345 | 251 760  | 258 719  | 269 937 | 260 677  | 271 076 | 274 746  | 271 709  | 283 837  | 294 955 |
| Evolution en %                                 | 0       | 0,17 %   | 2,76 %   | 4,34 %  | -3,43 %  | 3,99 %  | 1,35 %   | -1,11 %  | 4,46 %   | 3,92 %  |
| Produit des contributions directes (art 73111) | 90 636  | 92 588   | 96 205   | 99 295  | 102 236  | 114 687 | 118 190  | 121 612  | 125 720  | 129 511 |
| Evolution en %                                 | 0       | 2,15 %   | 3,91 %   | 3,21 %  | 2,96 %   | 12,18 % | 3,05 %   | 2,90 %   | 3,38 %   | 3,02 %  |
| Fiscalité indirecte                            | 60 461  | 60 488   | 61 711   | 62 780  | 61 783   | 61 234  | 64 048   | 63 694   | 63 479   | 63 303  |
| Evolution en %                                 | 0       | 0,05 %   | 2,02 %   | 1,73 %  | -1,59 %  | -0,89 % | 4,60 %   | -0,55 %  | -0,34 %  | -0,28 % |
| Dotations                                      | 68 131  | 68 817   | 67 189   | 68 767  | 70 125   | 67 404  | 66 116   | 64 740   | 61 934   | 59 194  |
| Evolution en %                                 | 0       | 1,01 %   | -2,37 %  | 2,35 %  | 1,97 %   | -3,88 % | -1,91 %  | -2,08 %  | -4,33 %  | -4,42 % |
| Atténuation de charges (chap 013)              | 1 024   | 802      | 669      | 677     | 434      | 486     | 413      | 652      | 347      | 466     |
| Evolution en %                                 | 0       | -21,68 % | -16,56 % | 1,19 %  | -35,83 % | 11,87 % | -15,03 % | 57,81 %  | -46,77 % | 34,30 % |
| Fiscalité transférée                           | 0       | 0        | 0        | 0       | 0        | 0       | 0        | 2 289    | 2 327    | 2 365   |
| Evolution en %                                 | 0       | 0        | 0        | 0       | 0        | 0       | 0        | 0        | 1,65 %   | 1,63 %  |
| Autres recettes                                | 31 093  | 29 065   | 32 946   | 38 419  | 26 100   | 27 264  | 25 978   | 18 722   | 30 030   | 40 117  |
| Evolution en %                                 | 0       | -6,52 %  | 13,35 %  | 16,61 % | -32,07 % | 4,46 %  | -4,72 %  | -27,93 % | 60,40 %  | 33,59 % |

La fiscalité indirecte intègre les flux financiers avec la Métro, ainsi que diverses taxes perçues par la ville de Grenoble (Taxe locale sur la publicité extérieure, taxe spéciale sur la consommation finale d'électricité, Taxe sur les pylônes électriques...).

La ligne "Autres recettes" comprend les produits des services (chapitre 70), les autres produits de gestion courante (chapitre 75), ainsi que l'ensemble des autres recettes d'exploitations constituées des produits financiers (chapitre 76), des produits exceptionnels (chapitre 77) et des recettes diverses. La fiscalité transférée représente ici la perception par la ville de Grenoble du fond national de garantie individuel de ressources (FNGIR) mis en place par l'Assemblée Nationale pour pallier notamment à la suppression du fond départemental de péréquation de la taxe professionnelle (FDPTP).

Ce tableau montre l'évolution moyenne et l'évolution totale des recettes de fonctionnement. L'évolution totale est établie en fonction de la variation entre les montants de première et dernière année de

rétrospective. A titre de perspective, et comme indiqué auparavant, l'inflation nationale sur la période similaire fut de +1,17% en moyenne annuelle.

|  | Evolution moyenne (en %) | Evolution totale (en %) |
|--|--------------------------|-------------------------|
| Total des recettes réelles de fonctionnement   | 1,79 %                   | 17,35 %                 |
| Produit des contributions directes (art 73111) | 4,05 %                   | 42,89 %                 |
| Fiscalité indirecte                            | 0,51 %                   | 4,70 %                  |
| Dotations                                      | -1,55 %                  | -13,12 %                |
| Atténuation de charges (chap 013)              | -8,38 %                  | -54,50 %                |
| Fiscalité transférée                           | 0,00 %                   | 0,00 %                  |
| Autres recettes                                | 2,87 %                   | 29,02 %                 |

Sur la période, la dynamique de la fiscalité directe locale (TH, TFB), qui prend en compte l'augmentation de 9% des taux d'imposition en 2009, et dans une moindre mesure celles de la fiscalité indirecte comme celles des autres recettes issues de l'activité des services, ont permis de pallier à la baisse des dotations et subventions (Etat, Région, Département).

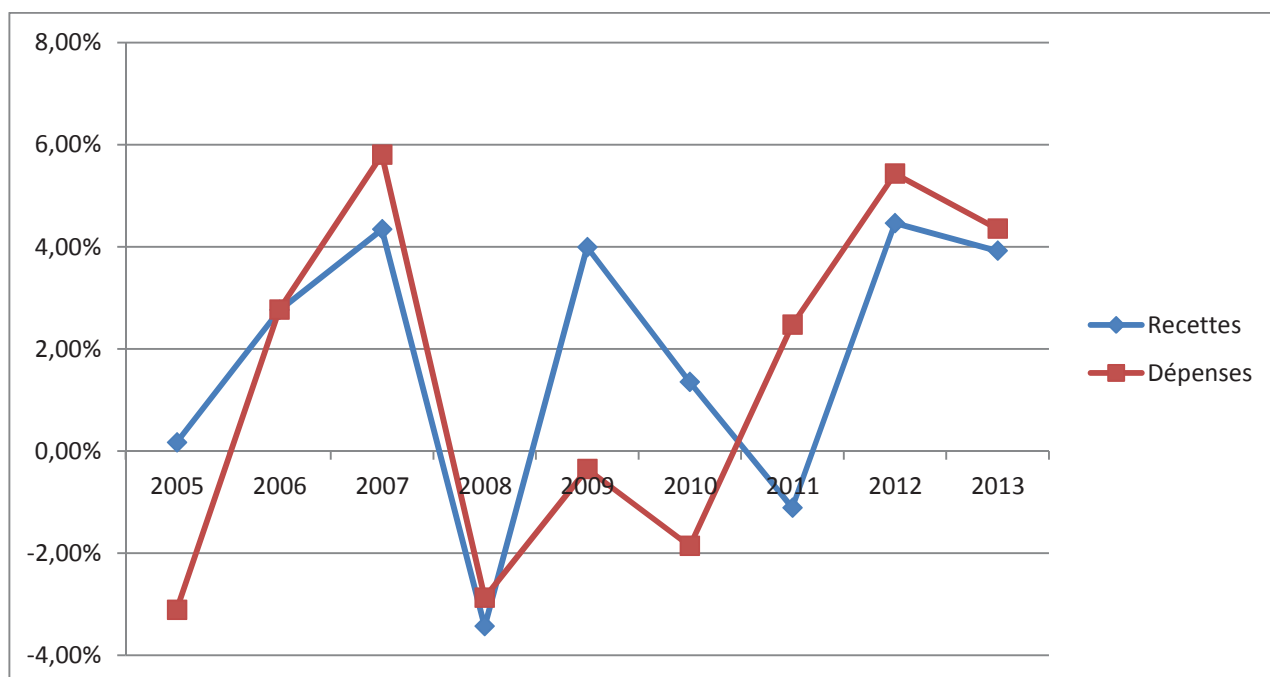
Sur la période 2004 – 2008, le produit des contributions directes aura évolué de +12,80%, soit de façon similaire à la hausse constatée entre 2009 et 2013 (+12,92%). L'augmentation de la fiscalité directe entre 2008 et 2009 génère à elle seule une hausse de +12,17%.

Sur la période 2004 – 2008, le produit de la fiscalité indirecte augmente de +2,18 %, et de + 3,37% entre 2009 et 2013.

Les dotations perçues par la Ville augmentent quant à elles de + 2,92 % entre 2004 et 2008, puis chutent de -12,18 % entre 2009 et 2013.

Les « autres recettes » évoluent sur ces mêmes périodes de – 16,06 % et + 47,14 %.

*Dynamiques comparées d'évolution des dépenses et des recettes réelles de fonctionnement :*



Comme indiqué au 3.2.2, nous pouvons constater sur le graphique précédent, que bien que la valeur absolue des recettes reste toujours supérieure aux dépenses pour la section de fonctionnement, depuis 2011 la dynamique des recettes est inférieure à celle des dépenses réelles de fonctionnement, sauf en 2009 du fait de la hausse de la fiscalité.



Est joint ci-après le détail des principales recettes de la section de fonctionnement. Il est important de noter la sensibilité des droits de mutation à titre onéreux (DMTO) perçus par la Ville. Ceux-ci sont directement reliés à la dynamique du marché de l'immobilier. L'année la plus basse fut l'année 2004 (4,6 M€) alors que les années les plus hautes furent celles de 2007 (6,64 M€), peu avant la crise financière, et 2012 (6,37 M€) marquant un rebond sans suite après deux années plus atones.

| en k€   | 2004           | 2005           | 2006           | 2007           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013            |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Produits fonctionnement courant (A)</b>                            | <b>241 457</b> | <b>240 126</b> | <b>246 407</b> | <b>260 617</b> | <b>253 047</b> | <b>260 305</b> | <b>262 459</b> | <b>265 347</b> | <b>277 886</b> | <b>281 540</b>  |
| <b>Impôts et taxes (73) (B)</b>                                       | <b>151 098</b> | <b>153 094</b> | <b>157 915</b> | <b>162 074</b> | <b>164 019</b> | <b>175 921</b> | <b>182 238</b> | <b>187 595</b> | <b>191 525</b> | <b>195 178</b>  |
| contributions directes (73111 y compris R Sup)                        | 90 636         | 92 588         | 96 205         | 99 295         | 102 236        | 114 687        | 118 190        | 121 612        | 125 720        | 129 511         |
| taxe foncier bâti   | 56 430         | 57 341         | 59 164         | 60 965         | 62 915         | 70 968         | 72 966         | 75 111         | 77 595         | 80 066          |
| taxe foncier non bâti   | 218            | 340            | 325            | 255            | 407            | 445            | 422            | 474            | 379            | 309             |
| taxe d'habitation (dont THLV de 2009 à 2012)                          | 33 772         | 34 792         | 36 123         | 37 370         | 38 364         | 42 725         | 43 857         | 45 448         | 47 159         | 48 617          |
| rôles supplémentaires   | 216            | 115            | 593            | 705            | 550            | 549            | 945            | 579            | 588            | 519             |
| DSC et AC (7321+7322)   | 51 008         | 50 393         | 50 633         | 50 888         | 51 156         | 51 156         | 51 962         | 51 962         | 51 962         | 51 962          |
| AC (7321)   | 44 769         | 43 963         | 43 963         | 43 963         | 43 963         | 43 963         | 44 769         | 44 769         | 44 769         | 44 769          |
| DSC (7322)  | 6 239          | 6 430          | 6 670          | 6 925          | 7 193          | 7 193          | 7 193          | 7 193          | 7 193          | 7 193           |
| FNGIR (7323 à partir de 2011)   | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 2 289          | 2 327          | 2 365           |
| Autres impôts et taxes (73)   | 9 454          | 10 113         | 11 078         | 11 892         | 10 627         | 10 078         | 12 129         | 10 442         | 11 517         | 11 341          |
| dont droits de places (7336)  | 1 322          | 1 399          | 1 435          | 1 406          | 1 707          | 1 779          | 1 657          | 1 622          | 1 610          | 1 503           |
| dont taxe sur élect. (7351)   | 2 464          | 2 419          | 2 455          | 2 484          | 2 164          | 2 535          | 2 925          | 2 600          | 2 869          | 2 953           |
| dont taxe de séjour (7362)  | 372            | 352            | 170            | 596            | 199            | 569            | 433            | 236            | 478            | 442             |
| dont impôt sur les spect. (7363)                                      | 182            | 88             | 179            | 196            | 514            | 384            | 322            | 135            | 296            | 93              |
| dont DMTO (7381)  | 4 583          | 5 350          | 6 307          | 6 644          | 5 304          | 4 155          | 5 997          | 6 368          | 5 444          | 5 499           |
| <b>FPIC et autres Fonds de péréquation (chap 014 art. 73925)</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>-211,58</b> | <b>-528,204</b> |
| <b>Dotations et participations (74) (C)</b>                           | <b>68 131</b>  | <b>68 817</b>  | <b>67 189</b>  | <b>68 767</b>  | <b>70 125</b>  | <b>67 404</b>  | <b>66 097</b>  | <b>64 740</b>  | <b>61 934</b>  | <b>59 194</b>   |
| DGF (7411+74123+74127)  | 43 934         | 47 448         | 45 095         | 45 797         | 46 325         | 46 477         | 46 160         | 45 567         | 44 937         | 44 411          |
| dont DF (7411)  | 42 090         | 45 510         | 43 061         | 43 453         | 43 740         | 43 891         | 43 575         | 42 968         | 42 339         | 41 815          |
| dont DSU (74123)  | 1 845          | 1 937          | 2 034          | 2 344          | 2 585          | 2 585          | 2 585          | 2 585          | 2 585          | 2 585           |
| dont DNP (74127)  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 14             | 12             | 10              |
| Compensations fiscales (74834+74835) dont THLV                        | 4 568          | 4 753          | 4 898          | 5 026          | 5 040          | 4 625          | 5 076          | 5 197          | 5 117          | 5 029           |
| dont compensat° TF (74834) intégrant° THLV à partir de 2013           | 1 666          | 1 811          | 1 897          | 1 971          | 1 950          | 1 558          | 1 750          | 1 849          | 1 688          | 1 571           |
| dont compensat° TH (74835)  | 2 902          | 2 942          | 3 001          | 3 056          | 3 090          | 3 067          | 3 326          | 3 348          | 3 429          | 3 458           |
| DCRTP + DUCSTP  | 8 490          | 7 770          | 7 595          | 7 300          | 6 703          | 5 738          | 5 585          | 3 463          | 3 073          | 2 743           |
| dont DCRTP (748313 à partir de 2011)                                  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 1 319          | 1 281          | 1 243           |
| dont DUCSTP (748314 à partir de 2011)                                 | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 2 144          | 1 792          | 1 499           |
| dont FDPPT (74832 jusqu'en 2011)                                      | 2 275          | 2 345          | 2 677          | 2 950          | 3 109          | 3 192          | 3 270          | -              | -              | -               |
| dont DCTP (74833 jusqu'en 2010)                                       | 6 215          | 5 425          | 4 917          | 4 350          | 3 594          | 2 546          | 2 315          | -              | -              | -               |
| Autres dotat° et participat° (dont emplois d'avenir à partir de 2013) | 11 139         | 8 846          | 9 601          | 10 644         | 12 056         | 10 565         | 9 275          | 10 513         | 8 807          | 7 010           |
| dont DSI (745)  | 364            | 2              | 174            | 158            | 132            | 119            | 95             | 81             | 62             | 56              |
| dont DGD (746)  | 1 525          | 1 531          | 1 427          | 1 391          | 1 365          | 1 312          | 1 312          | 1 324          | 1 322          | 1 326           |
| dont sub. de l'état (74718)   | 1 317          | 1 417          | 1 164          | 1 448          | 1 753          | 2 247          | 1 904          | 2 033          | 1 274          | 1 111           |
| dont sub. du départ. (7473)   | 4 162          | 5 199          | 3 786          | 4 618          | 4 386          | 3 621          | 3 500          | 2 386          | 3 269          | 1 602           |
| dont sub. Autres organismes (7478)                                    | 1 511          | 1 902          | 1 721          | 1 415          | 2 649          | 1 502          | 1 217          | 1 767          | 1 482          | 1 458           |
| <b>Autres produits de fct courant (D)</b>                             | <b>21 204</b>  | <b>17 413</b>  | <b>20 634</b>  | <b>29 099</b>  | <b>18 469</b>  | <b>16 493</b>  | <b>13 711</b>  | <b>12 360</b>  | <b>24 080</b>  | <b>26 702</b>   |
| <b>Produits des services (70)</b>                                     | <b>9 895</b>   | <b>10 781</b>  | <b>11 430</b>  | <b>11 590</b>  | <b>12 575</b>  | <b>8 040</b>   | <b>5 938</b>   | <b>6 376</b>   | <b>18 201</b>  | <b>17 347</b>   |
| dont redev. Cimetières (70311)  | 310            | 269            | 242            | 244            | 287            | 237            | 260            | 242            | 263            | 208             |
| dont droit de stat° et locat° VP (70321) reprise BA en 2012           | 66             | 62             | 56             | 53             | 53             | 55             | 44             | 172            | 7 289          | 7 294           |
| dont RODP (70323)   | 518            | 545            | 539            | 816            | 1 135          | 726            | 70             | 64             | 68             | 156             |
| dont redev. à kère cult. (7062)                                       | 1 746          | 1 425          | 1 713          | 1 848          | 1 924          | 1 753          | 1 794          | 2 183          | 1 808          | 1 947           |
| dont redev. à kère sport. (70631)                                     | 265            | 270            | 289            | 316            | 337            | 335            | 373            | 428            | 615            | 523             |
| dont redev. périscolaire et enseig. (7067) BA de 2009 à 2011          | 72             | 80             | 96             | 104            | 97             | -              | -              | -              | 3 100          | 3 222           |
| <b>Produits de gestion (75)</b>                                       | <b>11 310</b>  | <b>6 632</b>   | <b>9 204</b>   | <b>17 509</b>  | <b>5 894</b>   | <b>8 454</b>   | <b>7 773</b>   | <b>5 984</b>   | <b>5 878</b>   | <b>9 355</b>    |
| dont rev. des immeubles (752)   | 1 650          | 1 652          | 1 599          | 1 484          | 1 610          | 1 538          | 1 492          | 1 588          | 1 444          | 1 458           |
| dont rev. des DSP (757)   | 513            | 536            | 849            | 914            | 939            | 954            | 55 754         | 3 679          | 3 764          | 3 831           |
| <b>Atténuations de charges (013) (E)</b>                              | <b>1 024</b>   | <b>802</b>     | <b>669</b>     | <b>677</b>     | <b>434</b>     | <b>486</b>     | <b>413</b>     | <b>652</b>     | <b>347</b>     | <b>466</b>      |
| <b>Produits exceptionnels larges (G)</b>                              |                |                |                |                | <b>2 236</b>   | <b>3 347</b>   | <b>7 166</b>   | <b>3 046</b>   | <b>3 590</b>   | <b>6 776</b>    |
| Produits financiers divers (76 - 762)                                 |                |                |                |                | 1 505          | 2 415          | 1 553          | 1 628          | 525            | 651             |
| Produits exceptionnels (77 - 775 + 78 + 7911)                         |                |                |                |                | 731            | 932            | 5 613          | 1 417          | 3 065          | 6 125           |
| <b>Total Produits de fonctionnement (H)</b>                           |                |                |                |                | <b>255 283</b> | <b>263 652</b> | <b>269 625</b> | <b>268 392</b> | <b>281 476</b> | <b>288 316</b>  |

A compter de 2009, la dotation globale de fonctionnement (DGF) a entamé une baisse croissante au fil des années par le biais de la dotation forfaitaire. De même les compensations historiquement versées pour la taxe professionnelle se sont progressivement amenuisées pour passer de 8,5 M€ en 2004 à 2,7 M€ en 2013.



## 3.6.L'investissement

### 3.6.1. Les dépenses d'investissement

|  | 2004    | 2005     | 2006     | 2007    | 2008     | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     |
|--|---------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Total des dépenses réelles d'investissement                  | 119 541 | 119 045  | 98 281   | 137 636 | 101 941  | 105 726  | 83 019   | 78 655   | 90 098   | 92 060   |
| Evolution en %   | 0       | -0,41 %  | -17,44 % | 40,04 % | -25,93 % | 3,71 %   | -21,48 % | -5,26 %  | 14,55 %  | 2,18 %   |
| Dépenses d'équipement (art 20, 21, 23 hors 204)              | 68 555  | 37 721   | 47 647   | 43 921  | 45 850   | 48 028   | 38 742   | 45 444   | 50 857   | 54 400   |
| Evolution en %   | 0       | -44,98 % | 26,32 %  | -7,82 % | 4,39 %   | 4,75 %   | -19,33 % | 17,30 %  | 11,91 %  | 6,97 %   |
| Subventions d'équipement (art 204)                           | 0       | 0        | 6 937    | 11 038  | 4 899    | 9 868    | 7 511    | 9 021    | 6 776    | 7 129    |
| Evolution en %   | 0       | 0        | 0        | 59,13 % | -55,62 % | 101,5 %  | -23,89 % | 20,10 %  | -24,88 % | 5,21 %   |
| Remboursement capital de la dette (art 16 hors 166 et 16449) | 22 007  | 40 963   | 28 598   | 33 345  | 28 811   | 33 181   | 24 114   | 24 188   | 24 704   | 26 032   |
| Evolution en %   | 0       | 86,13 %  | -30,19 % | 16,60 % | -13,60 % | 15,17 %  | -27,32 % | 0,31 %   | 2,13 %   | 5,37 %   |
| Autres investissements hors PPI                              | 28 979  | 40 362   | 15 100   | 49 332  | 22 383   | 14 648   | 12 651   | 3        | 7 762    | 4 500    |
| Evolution en %   | 0       | 39,28 %  | -62,59 % | 226,7 % | -54,63 % | -34,55 % | -13,64 % | -99,98 % | NA       | -42,02 % |

Les autres investissements hors PPI comprennent les autres immobilisations financières (chap 27), les opérations pour compte de tiers (chap 45) en dépense, les opérations afférentes aux lignes de trésorerie (art 16449), et les restes à réaliser (hors PPI).

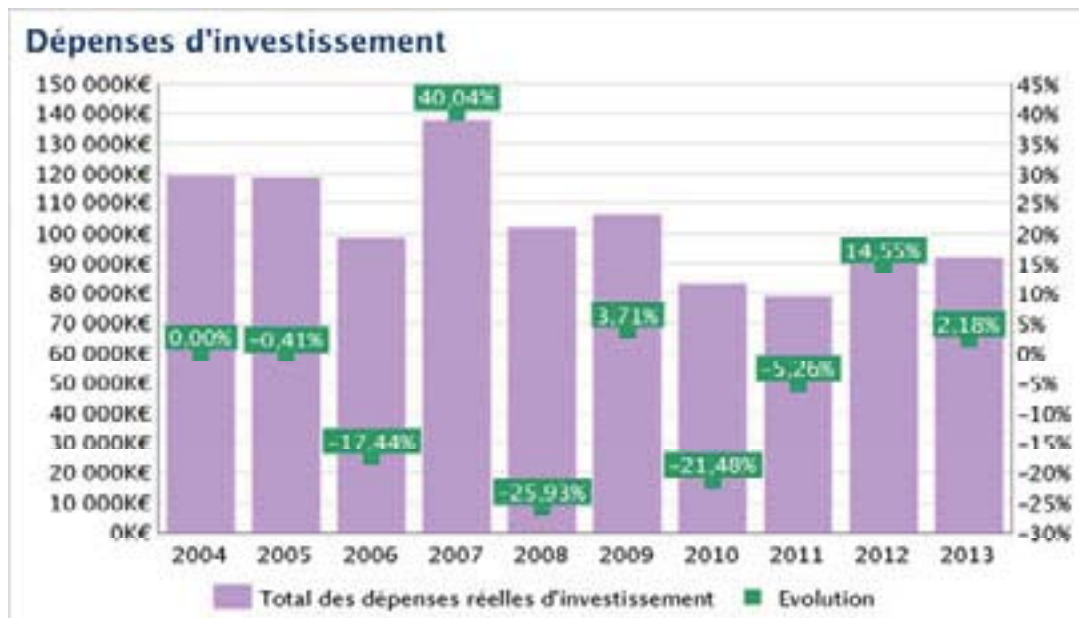
Ce tableau montre l'évolution moyenne et l'évolution totale des dépenses d'investissement. L'évolution totale est établie en fonction de la variation entre les montants de première et dernière année de rétrospective.

|  | Evolution moyenne (en %) | Evolution totale (en %) |
|--|--------------------------|-------------------------|
| Total des dépenses réelles d'investissement                  | -2,86 %                  | -22,99 %                |
| Dépenses d'équipement (art 20, 21, 23 hors 204)              | -2,54 %                  | -20,65 %                |
| Subventions d'équipement (art 204)                           | 0,00 %                   | 0,00 %                  |
| Remboursement capital de la dette (art 16 hors 166 et 16449) | 1,88 %                   | 18,29 %                 |
| Autres investissements hors PPI                              | -18,69 %                 | -84,47 %                |

Il faut signaler une opération exceptionnelle au compte administratif 2004, présentée dans le Doc 0 de cet exercice, s'élevant à 28,92 M€ en dépenses et recettes réelles d'investissement au titre de l'intégration

d'actifs de la ZAC Europole. Sans cette dépense, le tableau de la page précédente afficherait un montant de DRI de 90,6 M€, et de dépenses d'équipement de 39,6 M€.

En conséquence, dans le tableau ci-dessus, il serait affiché une stabilité des dépenses réelles d'investissement et une forte croissance des dépenses d'équipement (de 39,6 M€ à 54,4 M€), soit une croissance de +37% sur la période 2004 – 2013.



### Répartition par fonction analytique

La présentation des dépenses d'investissement par nature analytique permet d'avoir une idée des investissements réalisés en fonction des différentes politiques publiques. Si ces données sont sans doute plus précises que la représentation par fonction analytique des dépenses de fonctionnement, elles peuvent néanmoins être soumises à certains aléas correspondant à la difficulté d'attribuer avec précision des investissements à un type de politique publique (ex : Construction d'un groupe scolaire intégrant des salles associatives et des salles de sport). On notera dans ce sens l'évolution constante des investissements affectés à la fonction 0 représentant des charges de structure difficilement affectables.

De surcroît pour disposer d'une vision encore plus proche de la réalité, il conviendrait d'ajouter à ces données l'ensemble des investissements réalisés par les entités relevant de la ville de Grenoble (Budgets annexes, CCAS, Groupe Ville,...)

Fonctions 1 à 4...

|          | FONCTION 0                                  | FONCTION 1                     | FONCTION 2             | FONCTION 3   | FONCTION 4        |
|----------|---|--------------------------------|------------------------|--------------|-------------------|
|          | Services généraux administrations publiques | Sécurité et salubrité publique | Enseignement formation | Culture      | Sport et jeunesse |
| 2013     | 12 034 846,00                               | 699 503,38                     | 7 768 942,95           | 2 667 445,30 | 7 171 474,90      |
| 2012     | 9 851 689,11                                | 324 148,06                     | 7 168 052,60           | 3 640 623,73 | 3 205 261,51      |
| 2011     | 7 854 649,65                                | 1 136 455,23                   | 4 880 860,69           | 2 118 061,03 | 3 948 865,83      |
| 2010     | 5 833 540,39                                | 360 337,33                     | 4 861 511,49           | 2 006 320,39 | 3 408 331,85      |
| 2009     | 8 272 747,97                                | 35 170,88                      | 4 595 914,72           | 4 626 360,36 | 3 357 016,91      |
| 2008     | 7 611 788,13                                | 50 787,55                      | 5 710 332,92           | 5 110 019,30 | 3 864 434,59      |
| 2007     | 6 798 494,16                                | 90 241,63                      | 7 684 894,76           | 3 460 662,40 | 5 753 355,24      |
| 2006     | 5 593 939,32                                | 112 760,86                     | 3 300 909,06           | 6 996 417,44 | 5 701 995,54      |
| 2005     | 7 187 190,94                                | 354 176,99                     | 4 419 756,29           | 4 744 940,44 | 5 468 188,16      |
| 2004     | 5 924 078,15                                | 108 178,34                     | 7 559 394,86           | 3 904 274,80 | 3 345 704,64      |
| Evol %   | 103,15%                                     | 546,62%                        | 2,77%                  | -31,68%      | 114,35%           |
| Moy en € | 7 696 296,38                                | 327 176,03                     | 5 795 057,03           | 3 927 512,52 | 4 522 462,92      |

Fonctions 5 à 9...

|          | FONCTION 5                      | FONCTION 6 | FONCTION 7    | FONCTION 8                                     | FONCTION 9        |
|----------|---------------------------------|------------|---------------|--|-------------------|
|          | Interventions sociales et santé | Famille    | Logement      | Aménagement et services urbains, environnement | Action économique |
| 2013     | 58 657,99                       | 0,00       | 2 247 326,39  | 27 223 445,04                                  | 6 038 084,81      |
| 2012     | 287 623,17                      | 0,00       | 2 021 193,82  | 20 475 684,49                                  | 11 986 394,50     |
| 2011     | 306 220,61                      | 0,00       | 2 891 904,46  | 23 044 667,70                                  | 8 225 706,51      |
| 2010     | 414 958,19                      | 0,00       | 3 450 512,27  | 18 018 300,43                                  | 7 505 602,47      |
| 2009     | 546 059,33                      | 0,00       | 3 811 589,94  | 24 025 013,23                                  | 9 050 524,82      |
| 2008     | 401 193,50                      | 0,00       | 2 189 227,42  | 22 301 073,20                                  | 2 520 677,70      |
| 2007     | 697 147,00                      | 0,00       | 2 907 162,96  | 21 303 302,05                                  | 6 120 692,22      |
| 2006     | 873 053,79                      | 0,00       | 1 644 675,12  | 20 844 383,43                                  | 7 533 151,80      |
| 2005     | 742 793,84                      | 0,00       | 1 703 419,82  | 17 709 861,32                                  | 1 084 315,02      |
| 2004     | 536 498,56                      | 0,00       | 112 097,57    | 20 638 859,04                                  | 1 879 175,27      |
| Evol %   | -89,07%                         | 0,00%      | 1904,79%      | 31,90%   | 221,32%           |
| Moy en € | 486 420,60                      | 0,00       | 2 297 910,977 | 21 558 458,99                                  | 6 194 432,51      |

### 3.6.2. Les recettes d'investissement

|   | 2004   | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    |
|---|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| Total des recettes réelles d'investissement | 98 665 | 87 576  | 69 465  | 96 891  | 70 866  | 75 431  | 53 808  | 42 964  | 55 122 | 48 379  |
| Evolution en %                              | 0      | -11,2 % | -20,7 % | 39,5 %  | -26,9 % | 6,4 %   | -28,7 % | -20,2 % | 28,3 % | -12,2 % |
| FCTVA (art 10222)                           | 5 384  | 4 778   | 9 342   | 4 320   | 5 310   | 11 971  | 5 270   | 4 298   | 4 663  | 5 742   |
| Evolution en %                              | 0      | -11,3 % | 95,5 %  | -53,8 % | 22,9 %  | 125,5 % | -55,9 % | -18,4 % | 8,5 %  | 23,2 %  |
| Subventions perçues (chap 13)               | 10 979 | 9 496   | 19 317  | 15 742  | 13 116  | 13 869  | 12 992  | 15 777  | 20 191 | 14 158  |
| Evolution en %                              | 0      | -13,5 % | 103,4 % | -18,5 % | -16,6 % | 5,7 %   | -6,3 %  | 21,4 %  | 27,9 % | -29,9 % |
| Autres subventions                          | 0,9    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       |
| Taxe d'urbanisme                            | 155    | 317     | 317     | 385     | 677     | 583     | 976     | 859     | 1 044  | 545     |
| Evolution en %                              | 0      | 104,5 % | 0,1 %   | 21,4 %  | 75,7 %  | -13,9 % | 67,4 %  | -11,9 % | 21,5 % | -47,8 % |
| Emprunts (art 16 hors 166 et 16449)         | 24 455 | 35 725  | 26 000  | 19 006  | 30 087  | 33 239  | 23 500  | 20 723  | 26 497 | 26 399  |
| Evolution en %                              | 0      | 46,1 %  | -27,2 % | -26,9 % | 58,3 %  | 105 %   | -29,3 % | -11,8 % | 279%   | -0,4 %  |
| Recettes diverses                           | 58 002 | 37 895  | 15 123  | 58 208  | 23 031  | 16 934  | 13 022  | 3 026   | 4 815  | 2 624   |
| Evolution en %                              | 0      | -34,7 % | -60,1 % | 284,9 % | -60,4 % | -26,4 % | -23,1 % | -76,8 % | 59,1%  | -45,0 % |

Les recettes diverses comprennent notamment les « autres immobilisations financières » (chap 27), les « opérations pour compte de tiers » (chap 45) en recette, les opérations afférentes aux lignes de trésorerie (art 16449), et le reste à réaliser (hors emprunt)

L'accroissement exceptionnel du FCTVA en 2009 est lié à la participation de la Ville au plan de relance national permettant de toucher en 2009 l'équivalent de deux années de FCTVA suite à un versement désormais lié au niveau des dépenses d'équipement de l'année N-1 et non plus de N-2.

Le niveau des nouveaux emprunts encaissés chaque année est, avec la variation des recettes diverses, le facteur essentiel de variation des recettes d'investissement. Ceci s'explique comme pour les dépenses, les années 2004 à 2008 comportant d'importantes renégociations de dette. A noter une hausse du produit des taxes d'urbanisme de 2008 jusqu'à 2012, cette dernière année marquant un sommet avant une réduction de ces dernières de 48% en 2013.

Ce tableau montre l'évolution moyenne et l'évolution totale des recettes d'investissement. L'évolution totale est établie en fonction de la variation entre les montants de première et dernière année de rétrospective. La baisse apparente est liée au poids des recettes diverses en 2004 (opérations de renégociation de dette)

|   | Evolution moyenne (en %) | Evolution totale (en %) |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Total des recettes réelles d'investissement | -7,61 %                  | -50,97 %                |
| FCTVA (art 10222)                           | 0,72 %                   | 6,66 %                  |
| Subventions perçues (chap 13)               | 2,87 %                   | 28,96 %                 |
| Autres subventions                          | -100,00 %                | N/A                     |
| Taxe d'urbanisme                            | 14,99 %                  | 251,65 %                |
| Emprunts (art 16 hors 166 et 16449)         | 0,85 %                   | 7,95 %                  |
| Recettes diverses                           | -29,10 %                 | -95,48 %                |



### 3.7. Le financement de l'investissement

Il vous est présenté ci-dessous le plan de financement des investissements réalisés sur la période. Le remboursement du capital de la dette ne figure pas dans les dépenses d'investissement à financer, puisque celui-ci doit être couvert par des ressources propres.

## Rappel des investissements

|                                  | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Sous-total dépenses d'équipement | 68 555 | 37 721 | 54 584 | 54 959 | 50 748 | 57 896 | 46 253 | 54 464 | 57 633 | 61 529 |

## Le financement

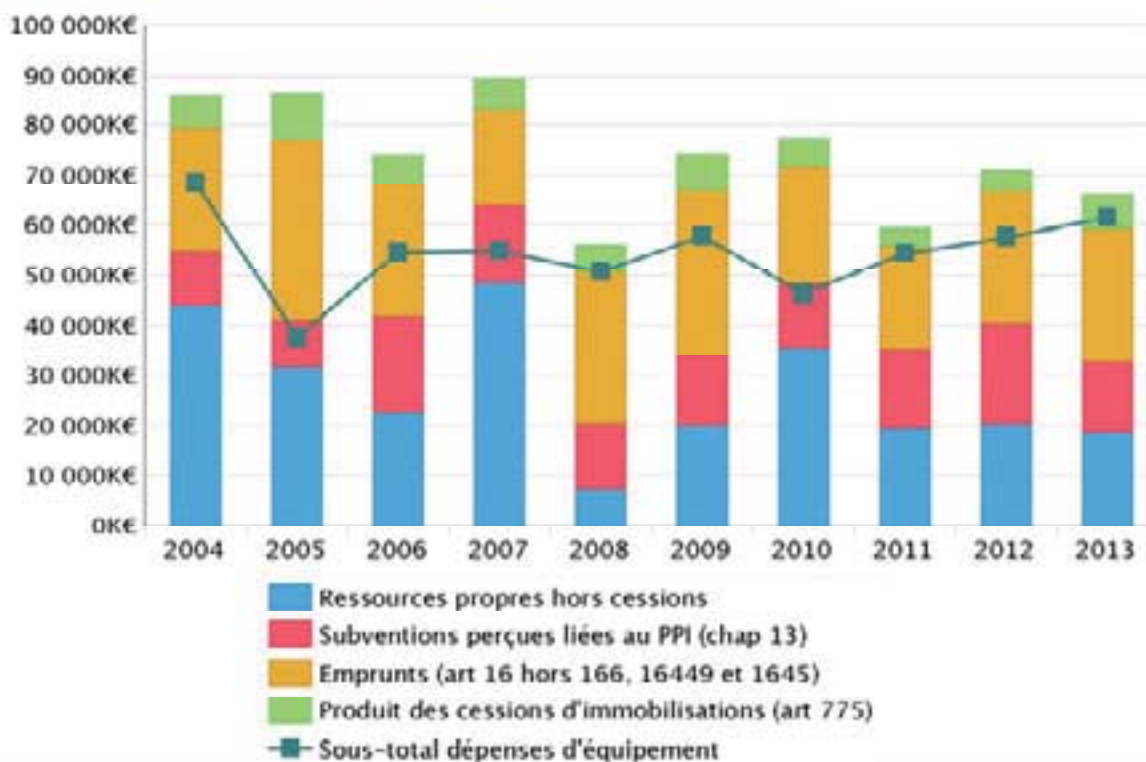
Le tableau ci-dessous présente le plan de financement de l'investissement. Les cessions d'immobilisation sont rajoutées dans le plan de financement. Pour rappel, l'affectation du résultat peut également intervenir partiellement pour financer l'investissement. Comme indiqué au 3.2 relatif aux soldes de gestion, les données figurant dans ce tableau pour l'épargne nette sont ceux calculés par le progiciel Inviso (Finance Active). Cette épargne nette n'est donc pas retraitée des éléments exceptionnels. Il convient de ce fait de prendre toute précaution avant d'utiliser les résultats figurant ci-après.

|   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Epargne nette (a)                                   | -5 972 | -      | -3 857 | -      | -7 516 | -2 644 | 16 504 | 9 878  | 8 036  | 4 405  |
| FCTVA (b)   | 5 384  | 4 778  | 9 342  | 4 320  | 5 310  | 11 971 | 5 270  | 4 298  | 4 663  | 5 742  |
| Autres recettes (c)                                 | 37 847 | 37 578 | 10 806 | 48 323 | 4 300  | 3 212  | 8 326  | 2 167  | 3 771  | 2 080  |
| Produit de cessions (d)                             | 6 684  | 9 552  | 6 342  | 6 408  | 5 451  | 7 424  | 5 354  | 3 217  | 3 940  | 6 617  |
| <b>Ressources financières propres e = (a+b+c+d)</b> | 43 943 | 31 648 | 22 633 | 48 402 | 7 545  | 19 964 | 35 453 | 19 559 | 20 409 | 18 844 |
| Subventions perçues (f)                             | 10 980 | 9 496  | 19 317 | 15 742 | 13 116 | 13 869 | 12 992 | 15 777 | 20 191 | 14 158 |
| Emprunts (art 16 hors 166 et 16449) (g)             | 24 455 | 35 725 | 26 000 | 19 006 | 30 087 | 33 239 | 23 500 | 20 723 | 26 497 | 26 399 |
| <b>Financement total h = (e+f+g)</b>                | 79 377 | 76 869 | 67 951 | 83 150 | 50 748 | 67 073 | 71 945 | 56 059 | 67 097 | 59 401 |

|                        |       |        |       |   |        |       |        |       |       |        |
|------------------------|-------|--------|-------|---|--------|-------|--------|-------|-------|--------|
| Résultat de l'exercice | 1 843 | -1 214 | 2 267 | - | -4 329 | 7 667 | 16 762 | 1 592 | 1 703 | -6 627 |
|------------------------|-------|--------|-------|---|--------|-------|--------|-------|-------|--------|

Un résultat négatif diminuera le fonds de roulement, et servira à financer une partie de l'investissement. La collectivité devra veiller à ne pas le faire diminuer de manière trop importante afin de garder des marges de manœuvre. Un résultat positif l'augmentera permettant ainsi de reconstituer un fonds de roulement qui pourra être utilisé pour des investissements futurs.

### Répartition du financement de l'investissement



### 3.8. Les ratios

Ces données concernent exclusivement le budget principal de la ville de Grenoble.

Comme constaté dans les tableaux ci-après, il existe des écarts entre les ratios DGCL et les calculs de la ville présentés dans les Doc 0. Ces écarts relevés entre les ratios DGCL et les ratios mentionnés aux Doc 0 de chacun des comptes administratifs sont liés aux différences suivantes :

- Population : La population à prendre en compte est la population totale, municipale et comptée à part, telle qu'elle résulte du dernier recensement connu à la date de production des documents budgétaires. Il existe donc un écart sur les données de population lié aux populations connues aux dates de publication des différents documents.
- Dépenses réelles de fonctionnement : selon les définitions de la DGCL, celles-ci doivent s'entendre comme l'ensemble des dépenses de l'exercice budgétaire entraînant des mouvements réels. Toutefois, sont exclues les dépenses correspondant à des travaux en régie et à des charges transférées en section d'investissement. Concernant les données publiées aux Doc 0, les dépenses réelles de fonctionnement n'ont pas été déduites des travaux en régie.
- Recettes réelles de fonctionnement : elles s'entendent de l'ensemble des recettes de fonctionnement de l'exercice entraînant des mouvements réels. Or les données produites par la direction des finances au sein des Doc 0 se font déduction faite des produits de cessions constatés au compte administratif. Ce qui nécessite d'expliquer que la Ville a toujours calculé les RRF en

déduisant les cessions comptabilisées au compte administratif (article 775 qui ne comporte pas de prévisions au budget primitif).

- Dépenses d'équipement brut : elles comprennent les acquisitions de biens meubles et immeubles, les travaux en cours, les immobilisations incorporelles, les travaux d'investissement en régie et les opérations pour compte de tiers. La ville de Grenoble n'a à ce jour jamais intégré dans le calcul de ces ratios les dépenses relevées au chapitre 204 « Subventions d'équipement versées ». En effet, la nomenclature budgétaire et comptable spécifie que ces dépenses d'investissement ne sont pas intégrées aux immobilisations incorporelles. Elle n'a pas pris en compte les dépenses pour compte de tiers parce qu'elles n'entrent pas dans son patrimoine.

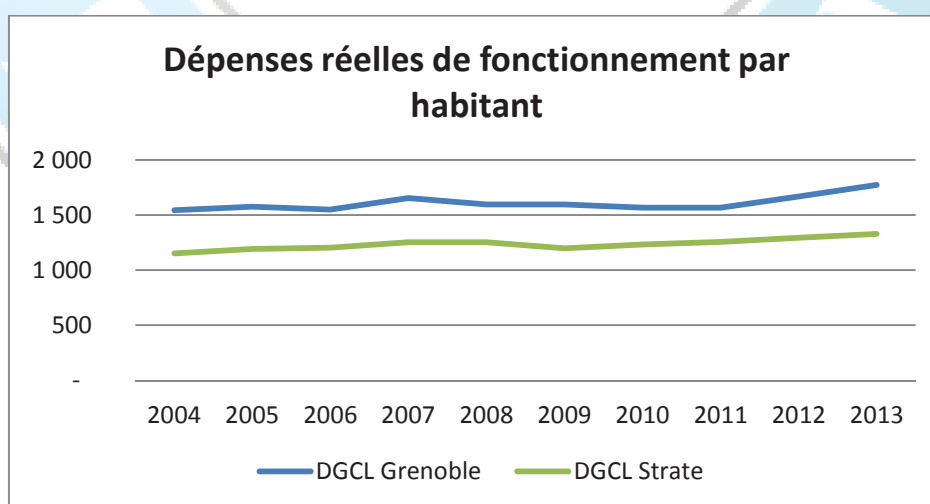
Le remboursement annuel de la dette en capital : il s'entend des remboursements d'emprunts effectués à titre définitif. Si le modèle statistique de la DGCL est en capacité de retraiter automatiquement les subdivisions du compte 166, il ne permet pas de retraiter les emprunts revolving considérés par cette dernière comme étant des remboursements définitifs, alors qu'il n'en est rien.

Moyennant les explications ci-dessus, il est fait le choix de faire apparaître dans les tableaux ci-dessous les données DGCL pour la ville ainsi que celles présentées dans les Doc 0 de la ville de Grenoble. Ces données peuvent par ailleurs être comparées aux données de la strate démographique. Ci-dessous le tableau des ratios obligatoires issus de la loi A.T.R

**Ratio 1**= Dépenses réelles de fonctionnement / population

Entre parenthèse, déduction faite des flux GEG (9,9 M€)

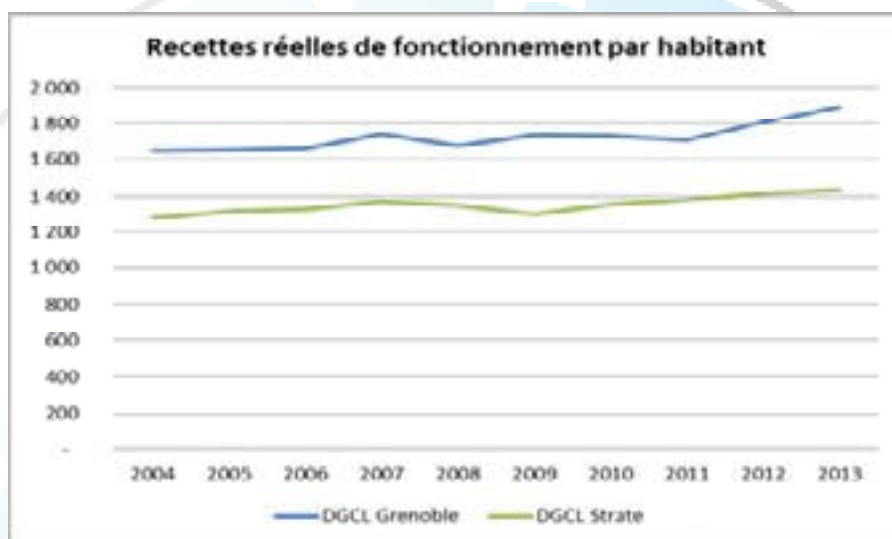
| Ratio 1        | 2004   | 2005  | 2006  | 2007             | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
|----------------|--------|-------|-------|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| DGCL Grenoble  | 1 545  | 1 578 | 1 549 | 1 655            | 1 596 | 1 596 | 1 567 | 1 568 | 1 669 | 1 774 |
| Grenoble Doc 0 | 1 447* | 1 417 | 1 432 | 1 514<br>(1 451) | 1 468 | 1 463 | 1 468 | 1 461 | 1 542 | 1 612 |
| DGCL Strate    | 1 152  | 1 194 | 1 204 | 1 255            | 1 255 | 1 199 | 1 235 | 1 258 | 1 296 | 1 330 |





**Ratio 2=** Produit des impositions directes / population

| Ratio 2        | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| DGCL Grenoble  | 580  | 593  | 616  | 636  | 655  | 722  | 741  | 778  | 809  | 833  |
| Grenoble Doc 0 | 574  | 586  | 609  | 629  | 647  | 726  | 748  | 763  | 789  | 819  |
| DGCL Strate    | 437  | 452  | 470  | 485  | 499  | 507  | 527  | 550  | 569  | 586  |

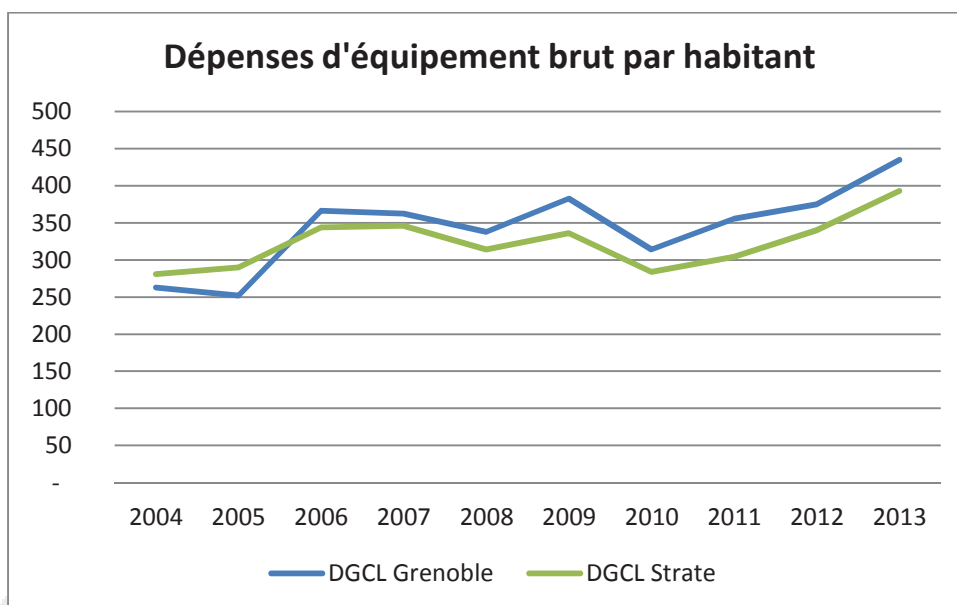


**Ratio 3=** Recettes réelles de fonctionnement / population

| Ratio 3        | 2004  | 2005  | 2006  | 2007             | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
|----------------|-------|-------|-------|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| DGCL Grenoble  | 1 644 | 1 653 | 1 661 | 1 740            | 1 677 | 1 735 | 1 730 | 1 710 | 1 805 | 1 892 |
| Grenoble Doc 0 | 1 591 | 1 546 | 1 597 | 1 672<br>(1 609) | 1 615 | 1 669 | 1 705 | 1 684 | 1 757 | 1 801 |
| DGCL Strate    | 1 284 | 1 322 | 1 333 | 1 373            | 1 354 | 1 304 | 1 355 | 1 383 | 1 419 | 1 434 |

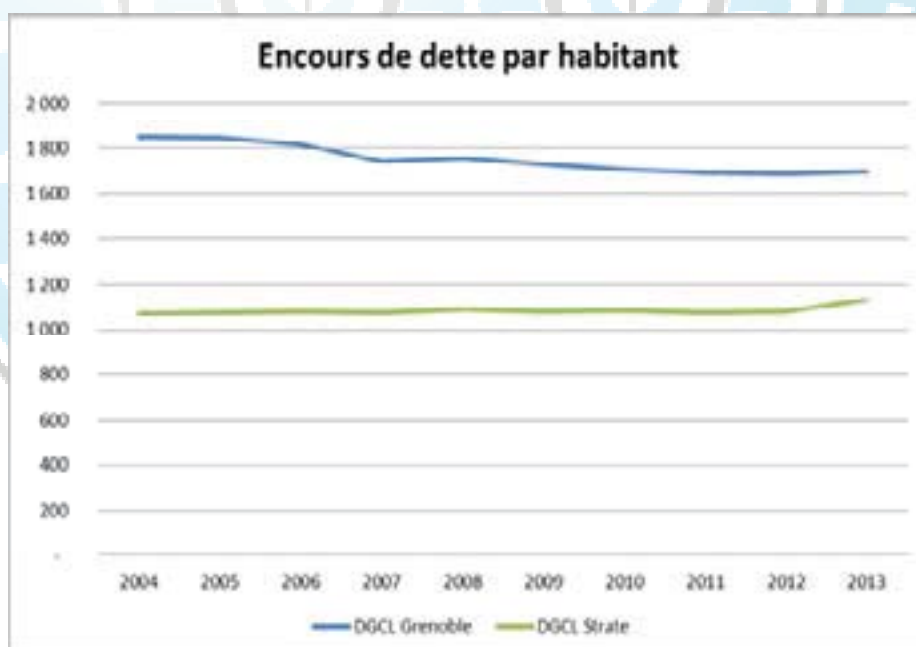
**Ratio 4=** Dépenses d'équipement brut / population

|                | 2004  | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|----------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| DGCL Grenoble  | 263   | 252  | 366  | 362  | 338  | 383  | 314  | 355  | 375  | 435  |
| Grenoble Doc 0 | 251** | 239  | 302  | 278  | 290  | 304  | 245  | 285  | 319  | 344  |
| DGCL Strate    | 281   | 290  | 344  | 346  | 314  | 336  | 284  | 304  | 340  | 393  |



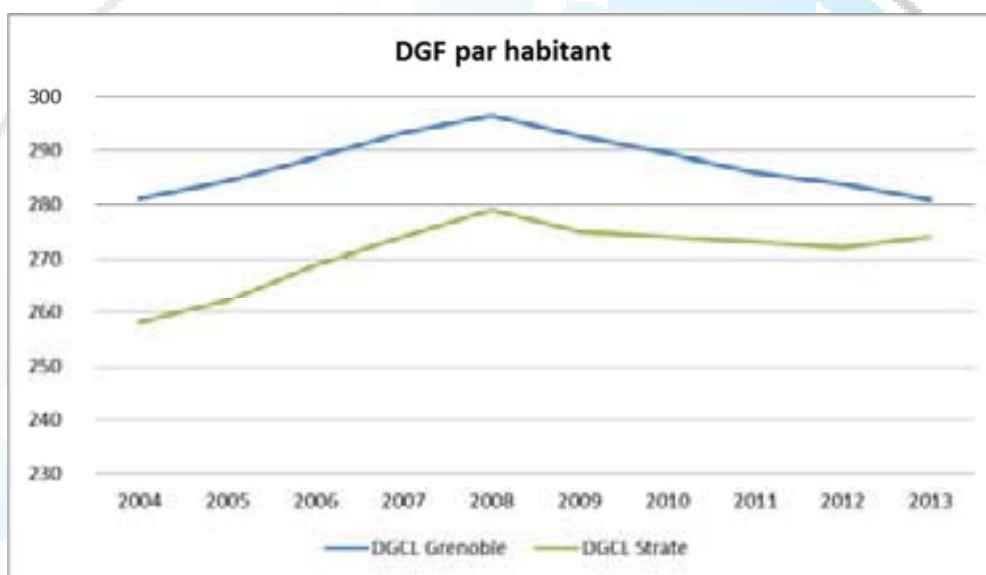
**Ratio 5**= Encours de la dette / population

| Ratio 5        | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| DGCL Grenoble  | 1 846 | 1 839 | 1 813 | 1 739 | 1 755 | 1 729 | 1 707 | 1 691 | 1 689 | 1 697 |
| Grenoble Doc 0 | 1 788 | 1 782 | 1 755 | 1 726 | 1 735 | 1 735 | 1 725 | 1 688 | 1 676 | 1 690 |
| DGCL Strate    | 1 076 | 1 078 | 1 083 | 1 078 | 1 091 | 1 085 | 1 090 | 1 080 | 1 084 | 1 131 |



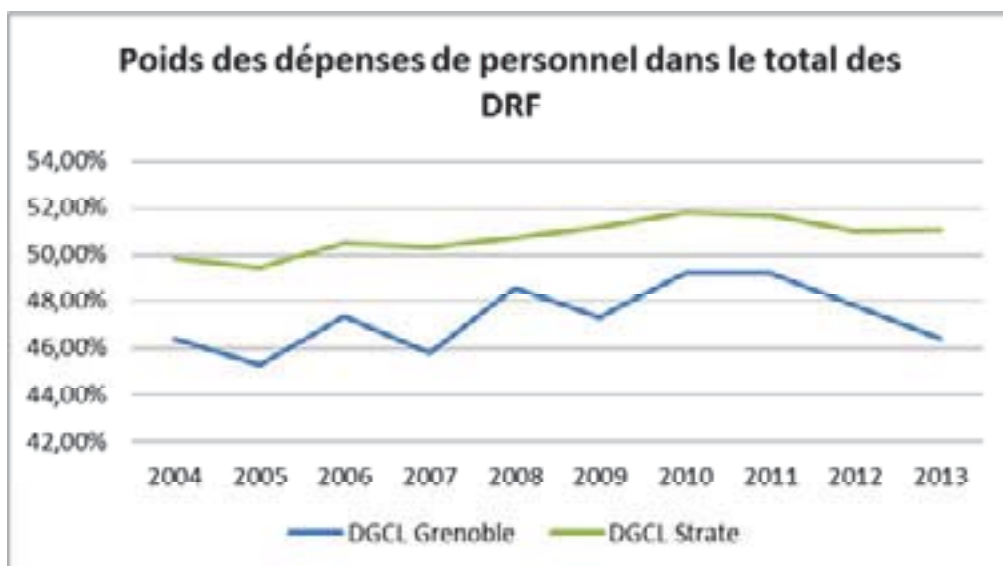
**Ratio 6**= Dotation globale de fonctionnement / population

| Ratio 6        | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| DGCL Grenoble  | 281  | 285  | 289  | 293  | 297  | 293  | 290  | 286  | 284  | 281  |
| Grenoble Doc 0 | 278  | 281  | 285  | 290  | 293  | 294  | 292  | 286  | 282  | 281  |
| DGCL Strate    | 258  | 262  | 269  | 274  | 279  | 275  | 274  | 273  | 272  | 274  |



**Ratio 7**= Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement

| Ratio 7        | 2004   | 2005   | 2006   | 2007               | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|----------------|--------|--------|--------|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| DGCL Grenoble  | 46,41% | 45,32% | 47,34% | 45,79%             | 48,56% | 47,29% | 49,22% | 49,21% | 47,77% | 46,39% |
| Grenoble Doc 0 | 49%*   | 50,22% | 50,62% | 49,43%<br>(51,55%) | 51,00% | 51,59% | 52,74% | 52,70% | 51,19% | 50,65% |
| DGCL Strate    | 49,86% | 49,43% | 50,49% | 50,36%             | 50,75% | 51,20% | 51,76% | 51,68% | 51,03% | 51,05% |



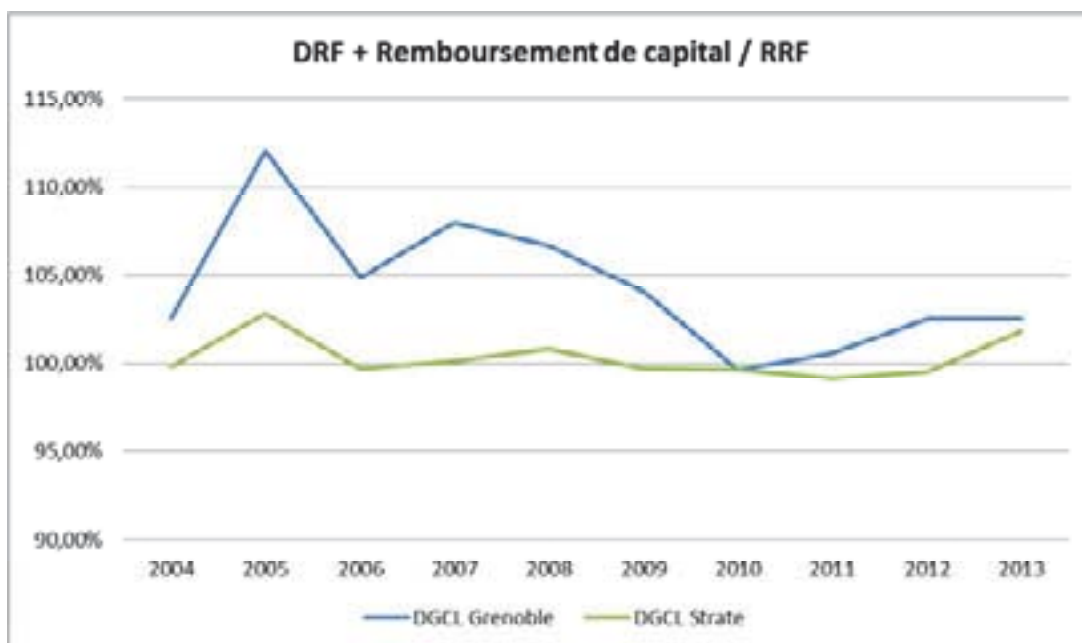
**Ratio 8**= Coefficient de mobilisation du potentiel fiscal

| Ratio 8        | 2004    | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011                           | 2012 | 2013 |
|----------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------------------|------|------|
| DGCL Grenoble  | NC      | NC     | NC     | NC     | NC     | NC     | NC     | ratio n'étant plus d'actualité |      |      |
| Grenoble Doc 0 | 153,1 % | 150,6% | 150,7% | 149,1% | 149,1% | 161,1% | 156,9% |                                |      |      |
| DGCL Strate    | NC      | NC     | NC     | NC     | NC     | NC     | NC     |                                |      |      |

| Ratio 8 bis    | 2004                           | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|----------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| DGCL Grenoble  | nouveau ratio à partir de 2011 |      |      |      |      |      |      | NC   | NC   | NC   |
| Grenoble Doc 0 |                                |      |      |      |      |      |      | 1,88 | 1,86 | 1,80 |
| DGCL Strate    |                                |      |      |      |      |      |      | NC   | NC   | NC   |

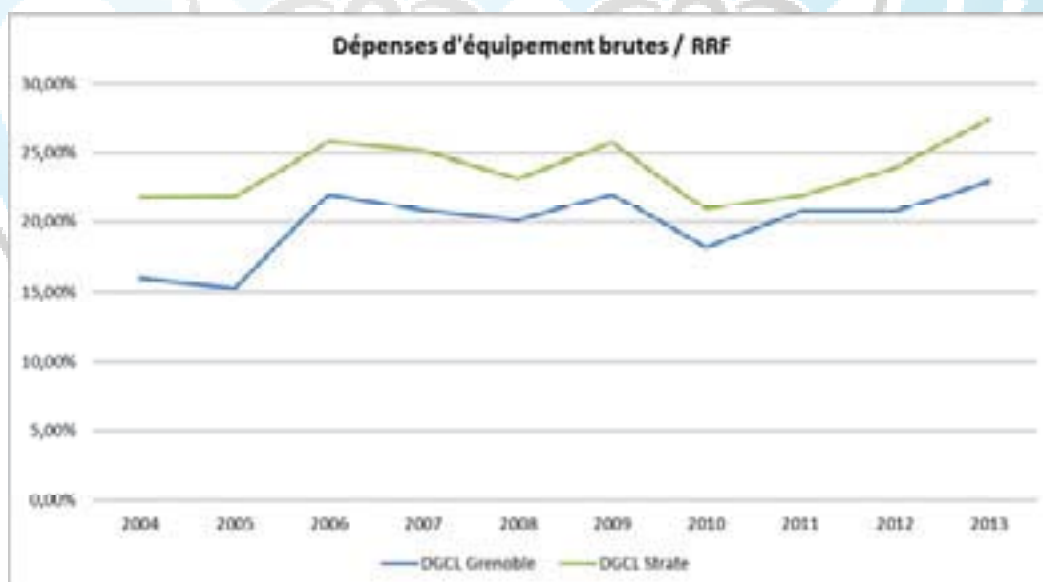
**Ratio 9**= Dépenses réelles de fonctionnement et remboursement annuel de la dette en capital / recettes réelles de fonctionnement

| Ratio 9        | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010  | 2011   | 2012   | 2013   |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|
| DGCL Grenoble  | 102,6% | 112,0% | 104,9% | 107,9% | 106,7% | 104,0% | 99,7% | 100,6% | 102,5% | 102,5% |
| Grenoble Doc 0 | 99,6%  | 99,4%  | 98,9%  | 99,9%  | 99,9%  | 97,4%  | 95,5% | 95,4%  | 96,9%  | 98,6%  |
| DGCL Strate    | 99,8%  | 102,8% | 99,7%  | 100,2% | 100,8% | 99,7%  | 99,6% | 99,1%  | 99,5%  | 101,8% |



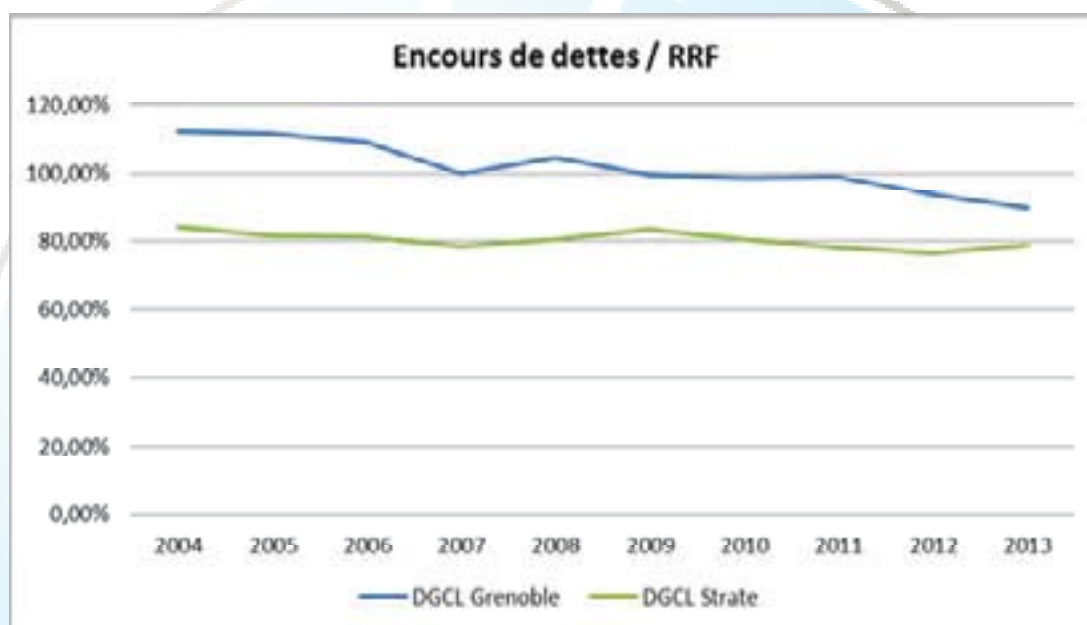
**Ratio 10**= Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement

| Ratio 10       | 2004   | 2005   | 2006   | 2007               | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|----------------|--------|--------|--------|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| DGCL Grenoble  | 15,98% | 15,26% | 22,05% | 20,82%             | 20,14% | 22,06% | 18,16% | 20,79% | 20,77% | 22,99% |
| Grenoble Doc 0 | 15,75% | 15,45% | 18,88% | 16,63%<br>(17,27%) | 17,96% | 18,22% | 14,38% | 16,93% | 18,17% | 19,09% |
| DGCL Strate    | 21,88% | 21,94% | 25,81% | 25,20%             | 23,19% | 25,77% | 20,96% | 21,98% | 23,96% | 27,41% |



**Ratio 11**= Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement

| Ratio 11       | 2004      | 2005     | 2006     | 2007               | 2008     | 2009     | 2010     | 2011     | 2012    | 2013    |
|----------------|-----------|----------|----------|--------------------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|
| DGCL Grenoble  | 112,27%   | 111,28 % | 109,14 % | 99,95%             | 104,66 % | 99,61%   | 98,71%   | 98,88%   | 93,56 % | 89,69 % |
| Grenoble Doc 0 | 112,41% * | 115,27 % | 109,87 % | 103,24% (107,26 %) | 107,37 % | 103,96 % | 101,18 % | 100,23 % | 95,39 % | 93,83 % |
| DGCL Strate    | 83,81%    | 81,56%   | 81,22%   | 78,52%             | 80,58%   | 83,16%   | 80,45%   | 78,12%   | 76,38 % | 78,87 % |



## 4. EVOLUTION DU BUDGET DES RESSOURCES HUMAINES 2008-2013 (par la Direction Prospective et Vie au Travail)

Il convient de remercier, pour la rédaction de cette partie du rapport, la Direction Prospective et Vie au Travail, et notamment son directeur, Monsieur Emmanuel POMES.

### 4.1. La masse salariale

Les données présentées le sont depuis 2008 pour la masse salariale et 2006 pour les effectifs.

- Depuis 2008, il existe une dynamique des dépenses de personnel supérieure aux prévisions faites en début d'année :
  - Entre 2008 et 2013, les BP (budget principal et budgets annexes hors ESAG) ont progressé de 9 007 295 €, soit 7,50 %.
  - Sur la même période, les budgets réalisés (budget principal et budgets annexes hors ESAG) ont progressé de 11 455 943 €, soit 9,41 %<sup>1</sup>.
- Le budget des ressources humaines a été impacté par plusieurs changements de périmètre qui ont été retraités dans les tableaux ci-dessous :
  - En 2009, la Cuisine Centrale a intégré le budget principal,
  - En 2011, l'ESAG a été transformé en établissement public de coopération culturelle (environ 40 agents municipaux ont été transférés vers l'ESAG),
  - En 2012, le budget annexe stationnement a intégré le budget principal.
- La progression des dépenses d'agents sur emploi non permanent est bien plus rapide que celle des agents sur emplois permanents :
  - Entre 2008 et 2013, les dépenses AEP (Agents sur Emploi Permanent) ont progressé de 6 889 276 €, soit 6,24 %.
  - Entre 2008 et 2013, les dépenses ANP (Agents sur Emploi Non Permanent) ont progressé de 5 218 396 €, soit 67,15 %.
- Entre 2008 et 2013, la masse salariale du département CSEJ a progressé de 4 393 007 €, soit 9,67 %. Le département solidarité et service à la population de 11,38% soit 1 325 251 €.

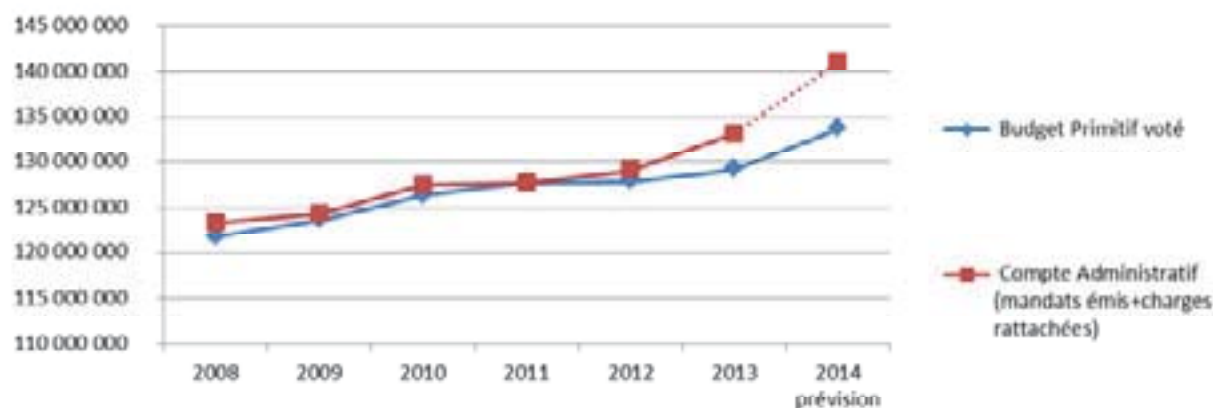
---

<sup>1</sup> Entre 2008 et 2013, à périmètre constant (CA recomposé) le budget principal réalisé (- ESAG, + Stationnement, - Cuisine Centrale) a progressé de 11 341 203 €, soit 9,50 %.

Entre 2008 et 2013, à périmètre constant, (CA recomposé), les budgets annexes réalisés (- Stationnement + Cuisine Centrales) ont progressé de 114 740 €, soit 4,66 %.

### 4.1.1. La masse salariale

Budget principal et budgets annexes - Budget principal / BP vote / CA mandats émis / CA mandats émis et charges rattachées



#### Budget Principal

| Masse salariale Ville De Grenoble - Chapitres 012              | 2008               | 2009               | 2010               | 2011               | 2012               | 2013               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Budget Primitif voté   | 119 762 965        | 119 612 582        | 122 105 216        | 123 489 603        | 125 232 121        | 126 484 442        |
| Compte Administratif (mandats émis)                            | 121 288 428        | 120 276 714        | 123 222 468        | 123 199 116        | 126 513 617        | 130 420 635        |
| Compte Administratif (charges rattachées)                      | 2 10 636           | 37 302             | 121 603            | 350 000            | 312                | 2 13 132           |
| <b>Compte Administratif (mandats émis+ charges rattachées)</b> | <b>121 499 064</b> | <b>120 314 016</b> | <b>123 344 071</b> | <b>123 549 116</b> | <b>126 513 929</b> | <b>130 633 767</b> |

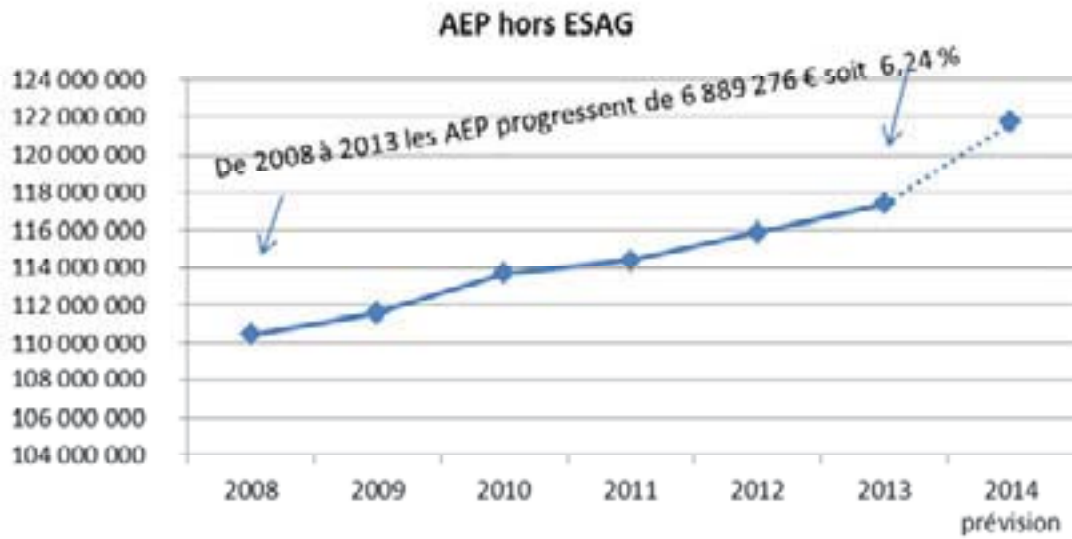
#### BUDGET PRINCIPAL et BUDGETS ANNEXES (Cuisine Centrale, Self Chénouevas et Stationnement)

| Masse Salariale Ville de Grenoble - Chapitre budgétaire 012                        | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Budget Primitif voté   | 121 768 565 € | 123 681 863 € | 126 345 968 € | 127 707 195 € | 127 876 795 € | 129 155 565 € |
| dont BPESAG  | 1 620 295 €   | 1 646 180 €   | 1 682 399 €   | 831 500 €     |               |               |
| BP recomposé hors ESAG   | 120 148 270 € | 122 035 701 € | 124 663 570 € | 126 875 695 € | 127 876 795 € | 129 155 565 € |
| Compte Administratif (mandats émis+charges rattachées)                             | 123 378 299 € | 124 293 114 € | 127 462 834 € | 127 651 914 € | 129 074 919 € | 133 207 757 € |
| dont ESAG  | 1 626 486 €   | 1 638 636 €   | 1 681 518 €   | 831 000 €     |               |               |
| CA RECOMPOSE hors ESAG   | 121 751 813 € | 122 654 478 € | 125 781 317 € | 126 820 914 € | 129 074 919 € | 133 207 757 € |
| Evolution Compte Administratif hors ESAG (mandats émis + charges rattachées) N/N-1 |               | 0,74%         | 2,55%         | 0,83%         | 1,78%         | 3,20%         |

|   |             |           |             |          |             |             |
|---|-------------|-----------|-------------|----------|-------------|-------------|
| Écart entre Compte Administratif hors ESAG (mandats émis + charges rattachées) et Budget Primitif recomposé | 1 603 543 € | 618 776 € | 1 117 747 € | 94 781 € | 1 198 124 € | 4 052 192 € |
| Écart entre Compte Administratif hors ESAG (mandats émis + charges rattachées) et Budget Primitif recomposé | 1,33%       | 0,51%     | 0,90%       | -0,07%   | 0,94%       | 3,14%       |

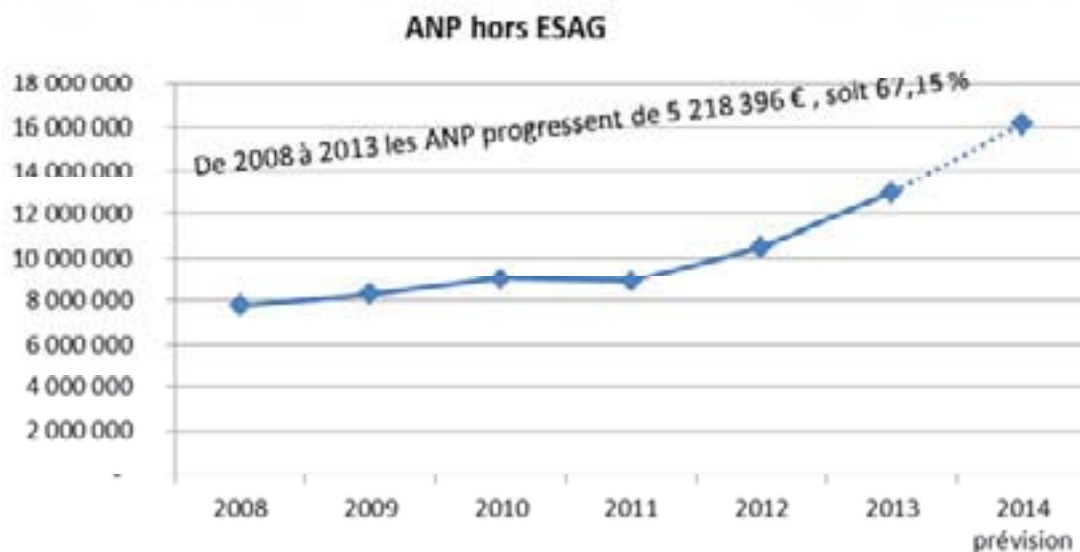


#### 4.1.2. Agents sur emplois permanents



|                     | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| AEP                 | 110 475 627 | 111 610 956 | 113 681 755 | 114 410 364 | 115 925 360 | 117 364 908 |
| Evolution (N / N-1) |             | 1 135 329   | 2 070 799   | 728 609     | 1 514 996   | 1 439 548   |
| Evolution (N / N-1) |             | 1,03%       | 1,86%       | 0,64%       | 1,32%       | 1,24%       |
| CSEI                | 41 038 678  | 41 209 852  | 41 207 065  | 40 912 462  | 40 568 775  | 41 633 306  |
| DEI                 | 14 087 467  | 14 584 510  | 14 602 760  | 14 842 926  | 15 014 373  | 15 587 197  |

#### 4.1.3. Agents sur emplois non permanents



|                     | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012       | 2013       |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| ANP                 | 7 770 790 | 8 304 576 | 9 043 874 | 8 900 634 | 10 504 032 | 12 989 186 |
| Evolution (N / N-1) |           | 533 786   | 739 298   | 143 240   | 1 603 398  | 2 485 154  |
| Evolution (N / N-1) |           | 6,87%     | 8,90%     | 1,58%     | 18,01%     | 23,66%     |
| CSEJ                | 4 167 933 | 4 685 501 | 5 235 353 | 5 555 031 | 6 290 775  | 8 060 376  |
| DEJ                 | 3 106 632 | 3 648 988 | 4 081 204 | 4 452 885 | 4 994 760  | 6 351 035  |

#### 4.1.4. La masse salariale par départements (hors ESAG)

| DEPARTEMENTS                    | 2011               | 2012               | 2013               | Evolution de 2011 à 2013 | Evolution de 2011 à 2013 |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| DPT CULT.SPORT EDUC.JEUN        | 45 437 862         | 46 675 914         | 49 830 869         | 4 393 007                | 9,67%                    |
| DPT ENVIRONNEMENT URBAIN        | 32 399 021         | 32 855 160         | 33 853 814         | 1 454 793                | 4,49%                    |
| DPT SOLIDA ET SERVICE A LA POPU | 11 646 835         | 12 678 064         | 12 972 086         | 1 325 251                | 11,38%                   |
| DPT ECO INTERNATIONAL BATIMENT  | 9 042 849          | 9 342 340          | 9 158 540          | 115 691                  | 1,28%                    |
| DIR GENERALE DES SERVICES       | 7 254 329          | 7 348 622          | 7 571 858          | 317 529                  | 4,38%                    |
| CABINET DU MAIRE                | 2 028 239          | 1 960 649          | 1 981 226          | 47 013                   | -2,32%                   |
| DPT RESSOURCES FIN GES JUR INF  | 7 291 013          | 7 469 532          | 7 734 476          | 443 462                  | 6,08%                    |
| DPT RESS. HUMAINES RELAT. SOC.  | 6 725 593          | 6 699 653          | 6 059 446          | -666 147                 | -9,90%                   |
| SECRETARIAT GENERAL             | 1 917 383          | 1 907 055          | 1 902 535          | -14 848                  | -0,77%                   |
| <b>Total</b>                    | <b>123 743 125</b> | <b>126 936 990</b> | <b>131 064 851</b> | <b>7 321 726</b>         | <b>5,92%</b>             |

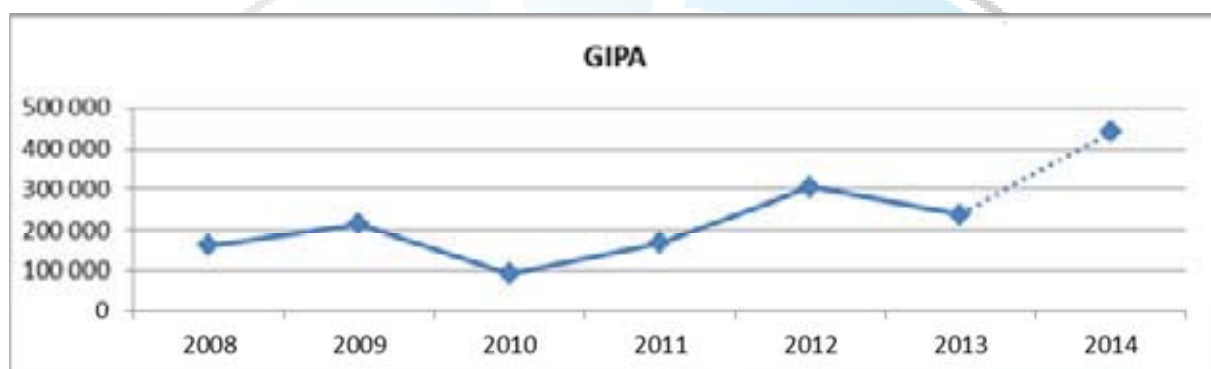
L'augmentation de la masse salariale de 2011 à 2013 est principalement due au département Culture Sport Education Jeunesse, au département Environnement Urbain et au département Solidarité Service à la Population. L'augmentation de CSEJ est due principalement à la Direction Éducation Jeunesse. Celle d'Environnement Urbain est due principalement à la Direction Espace Public. Enfin, l'augmentation de Solidarité Service à la Population, est due principalement aux directions Prévention Sécurité, Relation Citoyenne et Santé publique et Environnement.

#### 4.1.5. Diverses dépenses et recettes

##### *Garantie individuelle du pouvoir d'achat (GIPA)*

Définition de la GIPA : dispositif de nature indemnitaire aux trois fonctions publiques, la GIPA est présentée comme étant un complément financier différentiel dont le montant couvre exactement l'écart entre l'évolution du traitement et celle de l'inflation.

Mode calcul :  $G$  (Indemnité de Garantie) =  $TIB(31/12/2009) * (1 + \text{inflation sur la période de référence}) - TIB(31/12/13)$ .



|      | 2008    | 2009    | 2010   | 2011    | 2012    | 2013    |
|------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|
| GIPA | 162 099 | 214 828 | 92 794 | 168 745 | 305 110 | 239 379 |

##### *Charges de personnel / DRF*

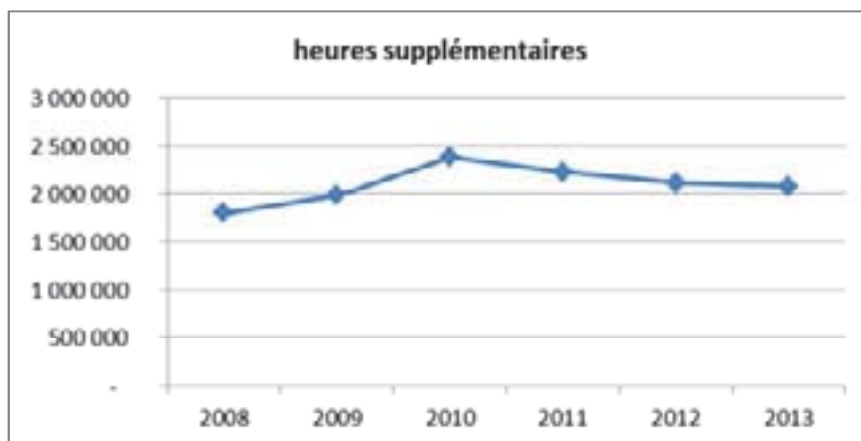
Charges de personnel / DRF : Dépenses du chapitre 012 – charges de personnel – rapportées aux dépenses réelles de fonctionnement

|                            | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Charges de personnel / DRF | 51,93% | 51,59% | 52,74% | 52,70% | 51,19% | 50,65% |

##### *Heures supplémentaires (Hors heures d'enseignement et d'élection)*

En 2013, les services effectuant des heures supplémentaires sont au nombre de 85.

76 % des heures supplémentaires sont effectuées par les 12 services suivants : propreté urbaine, protocole, sports - équipements sportifs, police municipale, sécurité civile, voirie, cabinet administration, restauration et moyens techniques, éducation jeunesse secteur 1-3, éducation jeunesse secteur 4 -6, ateliers municipaux et espaces verts.



|                        | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| heures supplémentaires | 1 802 419 | 1 990 054 | 2 383 007 | 2 224 915 | 2 115 481 | 2 077 303 |
| Evolution N / N-1      |           | 187 635   | 392 953   | - 158 092 | - 109 434 | - 38 178  |
| Evolution N / N-1      |           | 10,41%    | 19,75%    | -6,63%    | -4,92%    | -1,80%    |

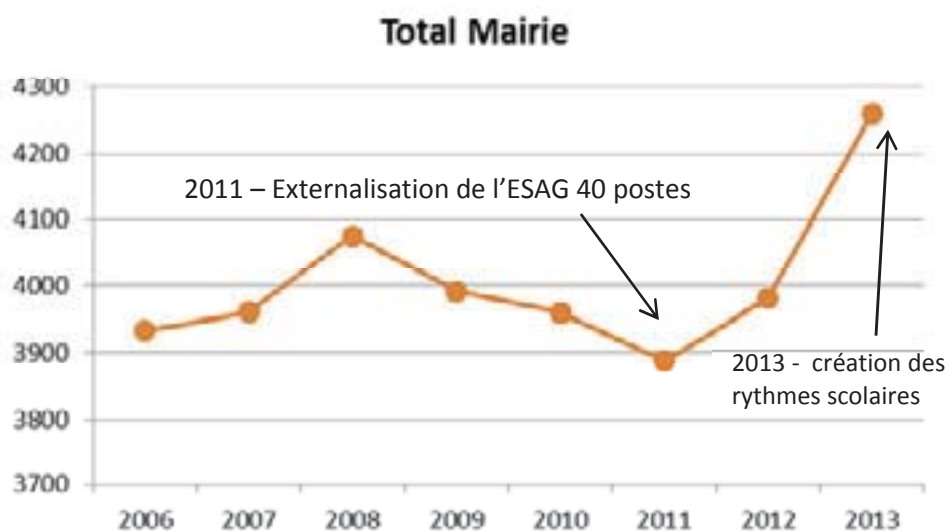
## 4.2. Les effectifs

Le nombre total d'agents est de 4259 en 2013 contre 3933 en 2008. La principale évolution concerne les agents non permanents qui passent sur la même période de 599 à 946.

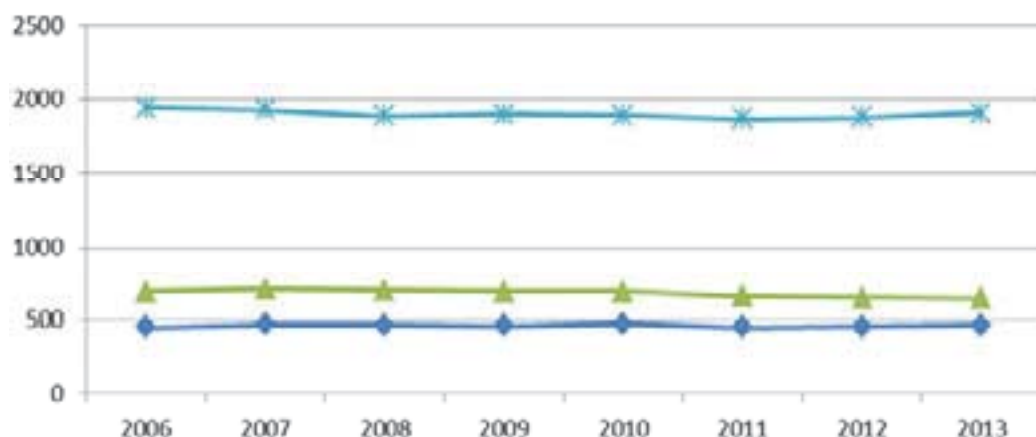
Les éléments les plus marquants sur cette période sont :

- Sur 3020 agents permanents en 2013, le département CSEJ regroupe 1 165 agents et le département environnement urbain 818 agents,
- En 2013, les 50 – 69 ans représentent 1 302 agents soit 43 % des effectifs globaux AEP,
- Depuis 2011, le nombre d'accidents de travail et de trajet a fortement progressé : + 3 006 jours en 2013 par rapport à 2011.

### 4.2.1. Effectif total Ville (31/12)



#### 4.2.2. Effectifs sur emploi permanent par catégorie hiérarchique (31/12)



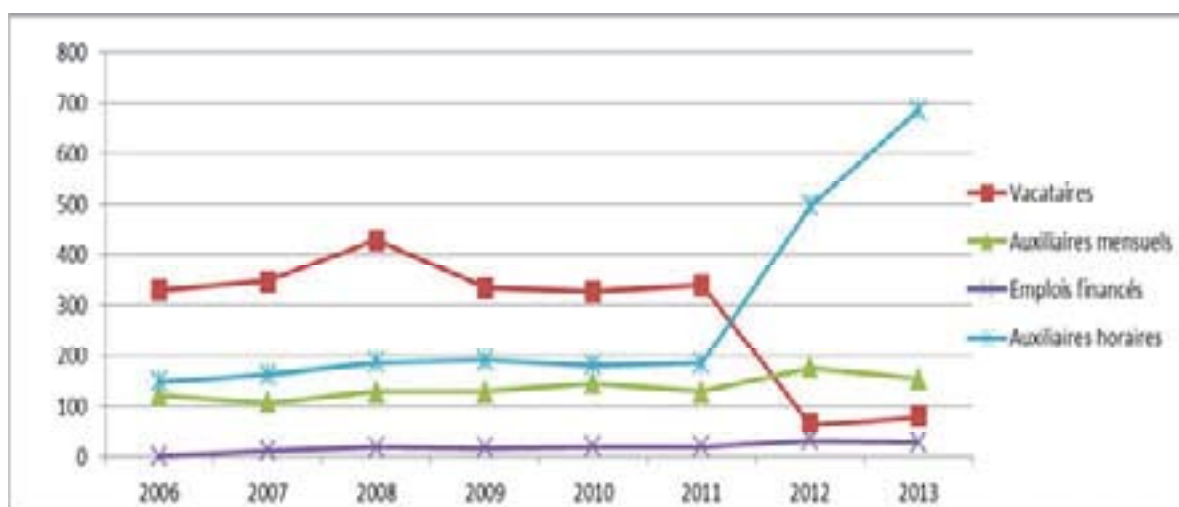
| Catégorie hiérarchique | 2006           | 2007          | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           |
|------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| A                      | 453<br>14,70%  | 470<br>15,10% | 467<br>15,30%  | 463<br>15,20%  | 476<br>15,60%  | 454<br>15,20%  | 458<br>15,40%  | 489<br>15,50%  |
| B                      | 695<br>22,50%  | 710<br>22,90% | 702<br>23%     | 695<br>22,80%  | 693<br>22,70%  | 664<br>22,30%  | 650<br>21,80%  | 648<br>21,50%  |
| C                      | 1938<br>62,80% | 1926<br>62%   | 1881<br>61,70% | 1894<br>62,10% | 1886<br>61,70% | 1863<br>62,50% | 1875<br>62,90% | 1903<br>63,00% |
| TOTAL                  | 3086           | 3106          | 3050           | 3052           | 3055           | 2981           | 2983           | 3020           |

#### 4.2.3. Effectifs Agents sur Emploi Permanent par département (31/12)

En 2012, les réorganisations des départements ont amené une nouvelle répartition des effectifs. La DMI, DRJCP passent du secrétariat au département FIDJI, la direction bâtiment passe du Secrétariat Général au département Économie international. La DAT de SO à DG...

| DEPARTEMENTS  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Culture - Sport - Éducation - Jeunesse                          | 1 193 | 1 199 | 1 194 | 1 139 | 1 121 | 1 165 |
| Environnement Urbain  | 792   | 793   | 790   | 766   | 806   | 818   |
| Solidarité et Services à la population                          | 375   | 374   | 368   | 373   | 291   | 290   |
| Économie, International et Bâtiments                            | 61    | 56    | 56    | 55    | 213   | 214   |
| Direction Générale - Cabinet du Maire                           | 78    | 76    | 76    | 79    | 188   | 189   |
| Ressources Financières, de Gestion, Juridiques et d'Information | 110   | 108   | 107   | 108   | 180   | 181   |
| Ressources Humaines - Relations Sociales                        | 152   | 149   | 151   | 146   | 139   | 120   |
| Secrétariat Général   | 299   | 297   | 293   | 295   | 45    | 43    |
| TOTAL   | 3050  | 3052  | 3055  | 2981  | 2983  | 3020  |

#### 4.2.4. Agents sur emploi non permanent (31/12)



| au 31/12             | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Vacataires           | 329        | 346        | 430        | 334        | 326        | 339        | 64         | 79         |
| Auxiliaires mensuels | 122        | 107        | 129        | 129        | 145        | 129        | 175        | 154        |
| Emplois financés     | 0          | 11         | 18         | 16         | 19         | 19         | 32         | 28         |
| Auxiliaires horaires | 148        | 161        | 185        | 190        | 180        | 184        | 497        | 685        |
| <b>TOTAL</b>         | <b>599</b> | <b>625</b> | <b>762</b> | <b>669</b> | <b>670</b> | <b>671</b> | <b>768</b> | <b>946</b> |

La forte augmentation des ANP de 2012 et 2013 (768 et 946) par rapport à 2011 (671) est due à la réforme des rythmes s qui commence en septembre 2012. Cette réforme se traduit par une forte embauche d'auxiliaires horaires à peine cor par la diminution des vacataires.

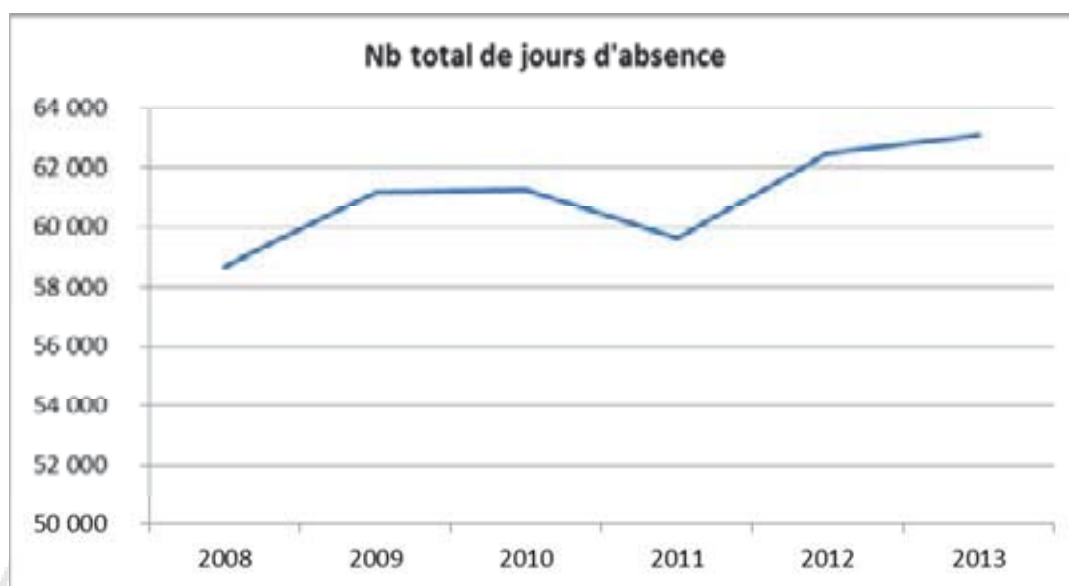
#### 4.2.5. Absence par motifs

|   | 2008        | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013          |
|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Maladie ordinaire                           | 5,2%        | 5,48%        | 5,50%        | 5,42%        | 5,73%        | 5,81%         |
| Cure  | 0,02%       | 0,01%        | 0,01%        | 0,01%        | 0,01%        | 0,00%         |
| Longue maladie, longue durée, grave maladie | 2,1%        | 2,00%        | 1,91%        | 2,01%        | 1,94%        | 2,01%         |
| Accident de service et Accident de Travail  | 0,0%        | 0,86%        | 0,97%        | 1,01%        | 1,18%        | 1,65%         |
| Maladie professionnelle                     | 0,2%        | 0,14%        | 0,10%        | 0,17%        | 0,29%        | 0,40%         |
| <b>Sous-total</b>                           | <b>8,4%</b> | <b>8,49%</b> | <b>8,48%</b> | <b>8,61%</b> | <b>9,15%</b> | <b>9,88%</b>  |
| Maternité ou adoption                       | 0,5%        | 0,69%        | 0,69%        | 0,47%        | 0,054%       | 0,62%         |
| <b>TOTAL (incluant maternité)</b>           | <b>8,9%</b> | <b>9,18%</b> | <b>9,17%</b> | <b>9,08%</b> | <b>9,68%</b> | <b>10,49%</b> |

Le taux d'absentéisme tous motifs confondus, reste assez stable de 2008 à 2011 (8,9 %, 9,18 %, 9,17 %, 9,08%). Par contre de 2012 à 2013, il augmente fortement passant à 9,68 % et à 10,49 %. Sur la période 2012-2013, les maladies ordinaires, les accidents de service et de travail et les maladies professionnelles augmentent fortement par rapport à la période antécédente de 2008 à 2011.

Les longues maladies, les longues durées, les graves maladies, les cures et les maternités ou les adoptions restent stables sur toute la période 2008 – 2013.

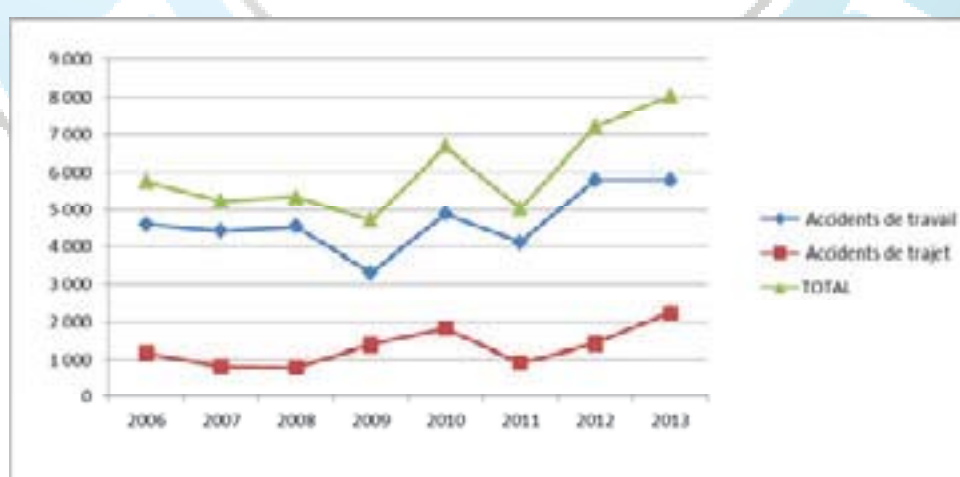
#### 4.2.6. Absences pour maladie ordinaire



|                             | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nb total de jours d'absence | 58 663 | 61 193 | 61 252 | 59 630 | 62 478 | 63 076 |
| Nb arrêts                   | 4 261  | 4 436  | 4 411  | 4 500  | 3 627  | 3 331  |
| Durée moyenne d'un arrêt    | 13,77  | 13,79  | 13,89  | 13,25  | 17,23  | 18,94  |

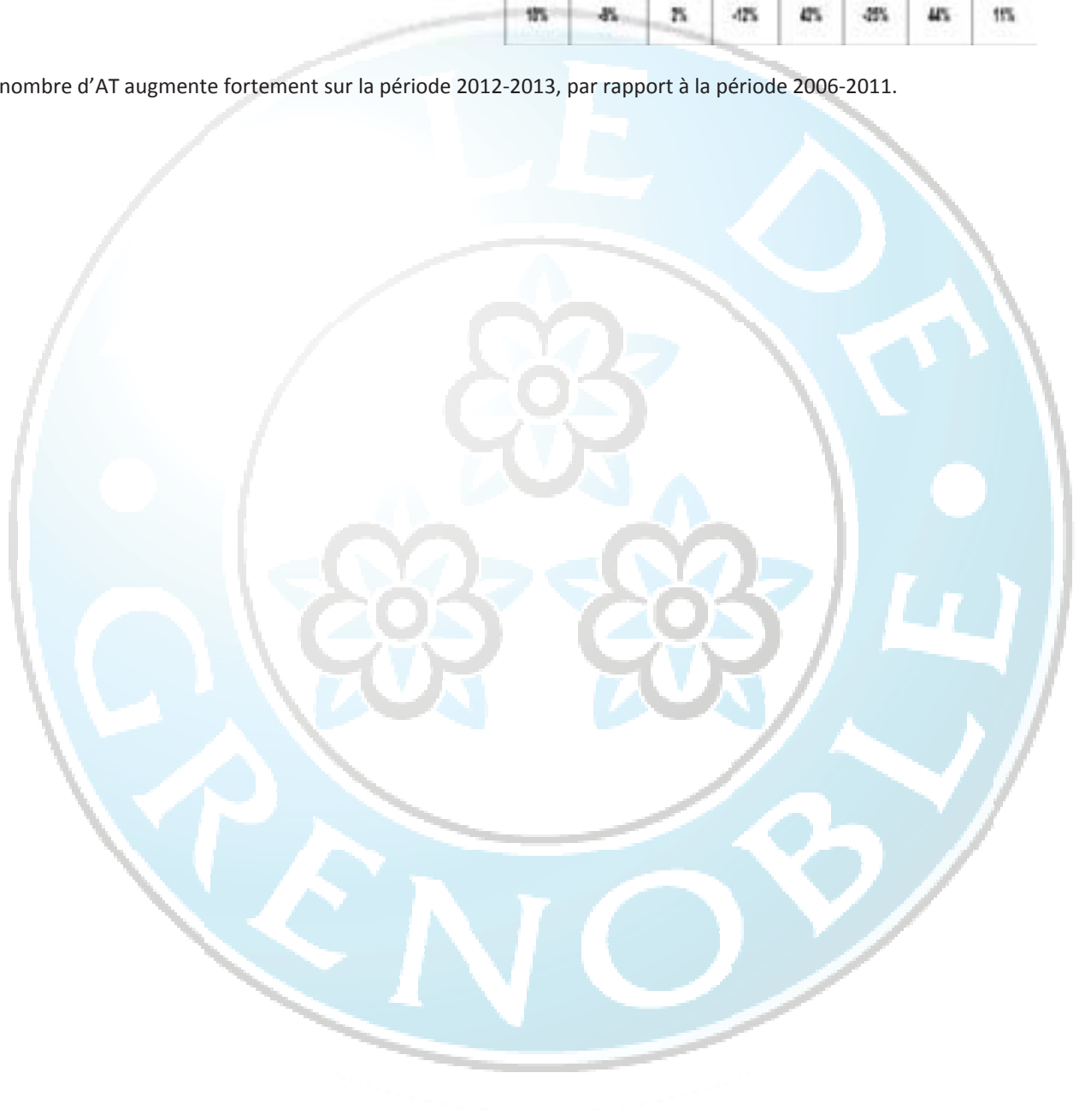
Sur la période 2008 -2013, le nombre de jours d'absence passe de 58 663 à 63 076 jours (+8%). On constate sur cette période une augmentation régulière de la durée moyenne d'un arrêt passant de 13,77 à 18,95 jours.

#### 4.2.7. Accidents de travail / Trajet



|                      | nombre de jours d'arrêt |              |              |              |              |              |              |              |
|----------------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                      | 2006                    | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         |
| Accidents de travail | 4 581                   | 4 400        | 4 528        | 3 304        | 4 859        | 4 106        | 5 792        | 5 796        |
| Accidents de trajet  | 1 181                   | 828          | 805          | 1 397        | 1 819        | 919          | 1 420        | 2 235        |
| <b>TOTAL</b>         | <b>5 762</b>            | <b>5 228</b> | <b>5 333</b> | <b>4 701</b> | <b>6 678</b> | <b>5 025</b> | <b>7 212</b> | <b>8 031</b> |
|                      | 19%                     | -8%          | 2%           | -12%         | 42%          | -25%         | 44%          | 11%          |

Le nombre d'AT augmente fortement sur la période 2012-2013, par rapport à la période 2006-2011.





## 5. EVOLUTION DES SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT ET PARTICIPATIONS 2007-2013 (par la Direction du Contrôle de Gestion)

### 5.1. La commande

La demande d'audit financier adressée au Directeur général par Monsieur le Maire indiquant « *Analyse de l'évolution, sur les 10 dernières années, des 100 plus grosses subventions de fonctionnement, la Direction Générale a précisé la commande comme suit :*

- associations et autres personnes de droit privé (art 6574) / rappeler le montant annuel total / la ventilation par montants / proposer tris par départements ou directions/ présenter des graphiques...
- organismes publics (6573...), y compris le CCAS (donner les chiffres de chaque organisme, faire un graphique et mettre un commentaire).

*Ne pas hésiter à rajouter des données explicatives complémentaires (exemple pour l'Office de Tourisme, il faudrait donner pour information le montant de la taxe de séjour reversée) »*

Compte tenu de l'historique des données disponibles dans le logiciel Progos, l'étude s'est limitée à la période 2007-2013.

Il convient de remercier Madame Clave, chef du service « Appui et méthodes » à la Direction du Contrôle de gestion, pour la réalisation de ce rapport, ainsi que l'ensemble des directions et services, notamment du département Culture Sports Education Jeunesse, qui ont vérifié, corrigé et commenté le présent rapport

### 5.2. Vue d'ensemble

#### 5.2.1. Approche et méthode

- Interrogation des données à partir du logiciel financier Grand Angle (GDA) sur la période 2007 2013 car GDA ne remonte pas plus loin, sur le Budget Principal en section de FONCTIONNEMENT. Dans ce cadre, nous sommes donc sur la notion de service instructeur c'est-à-dire qui gère l'instruction.
- En effet, le logiciel PROGOS (de gestion des demandes de subventions) n'inclut pas toutes les subventions et participations de plus, la reprise des données ne s'est faite qu'à partir de 2010 seulement.
- Lorsque les données de PROGOS sont utilisées dans cette étude pour révéler une tendance ou une analyse plus fine, (Distinction projet fonctionnement, montant demandé, gestionnaire instructeur etc.) elles ne sont plus comparables dans leur périmètre au reste de l'étude mais nous donnent une bonne tendance.

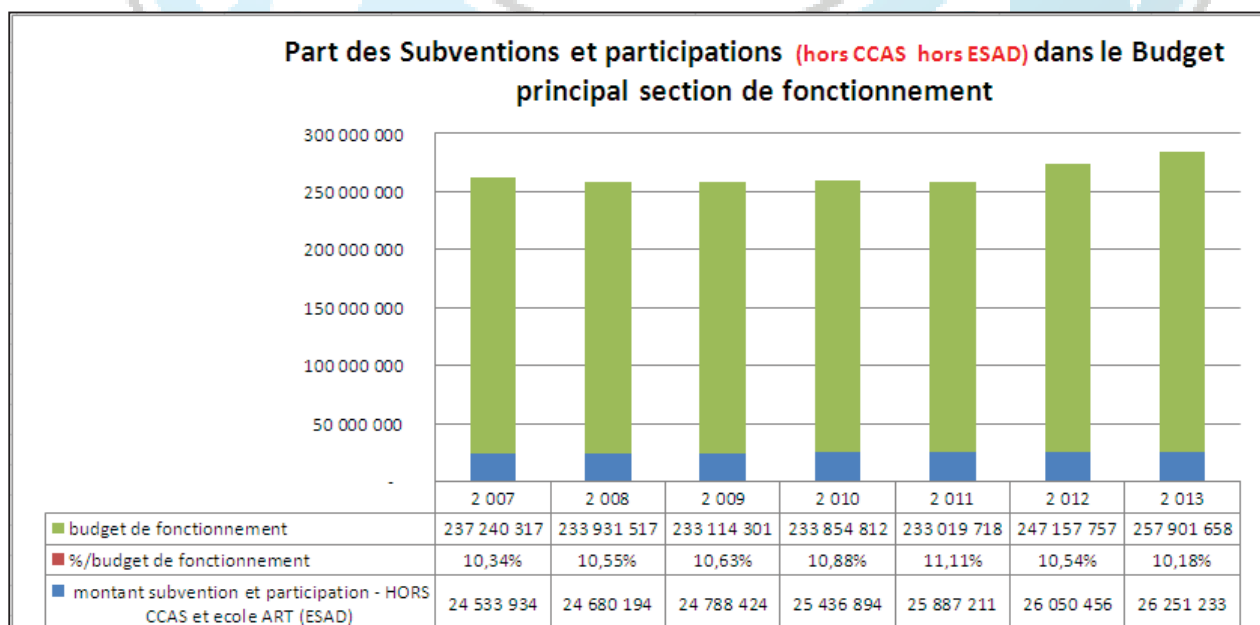
| PERIMETRE INTERROGATION |   |
|-------------------------|---|
| Code article            | Libellé article   |
| 6554                    | Contributions aux organismes de regroupement  |
| 65735                   | Subventions de fonctionnement aux groupements de collectivités                                |
| 657351                  | GFP de rattachement   |
| 657362                  | Subventions de fonctionnement au CCAS   |
| 657364                  | Subventions de fonctionnement aux établissements et services rattachés à caractère industriel |
| 65737                   | Subventions de fonctionnement aux autres établissements publics locaux                        |
| 65738                   | Subventions de fonctionnement aux autres organismes publics                                   |
| 6574                    | Subventions de fonctionnement aux associations et autres personnes droit privé                |

- Pas de prise en compte des subventions exceptionnelles et des écritures concernant la Trésorerie
- Certains montants ont été ajoutés au périmètre après extraction ex AURG car selon les années inscrits en subvention ou adhésion
- La loi du 12 avril 2000 impose la conclusion d'une convention entre la collectivité qui subventionne et l'organisme subventionné dès lors que les aides en numéraire et/ou en nature dépassent le seuil de 23 000 €, toutes directions confondues.

### 5.2.2. Calcul de la part des subventions et participations (hors CCAS) dans le budget principal section fonctionnement de 2007 à 2013

| Budget principal |   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |              |
|------------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--|--------------|
| Réel             |   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |              |
| Fonctionnement   |   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |              |
| Dépense          |   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |              |
| Code chap        | Libellé chapitre  | 2 007              | 2 008              | 2 009              | 2 010              | 2 011              | 2 012              | 2 013              |  | 2013/2007    |
|                  |   | ORDONNANCE         | ORDONNANCE         | ORDONNANCE         | ORDONNANCE         | ORDONNANCE         | ORDONNANCE         | ORDONNANCE         |  | croissance   |
| 11               | Charges à caractère général   | 48 859 946         | 48 584 451         | 47 287 770         | 48 341 900         | 45 847 373         | 51 571 585         | 54 355 799         |  | 11,2%        |
| 12               | Charges de personnel et frais assimilés                               | 119 043 043        | 121 499 064        | 120 314 016        | 123 344 071        | 123 549 116        | 126 513 929        | 130 633 767        |  | 9,7%         |
| 14               | Atténuations de produits  | 343 661            | 350 000            | 740 037            | 613 847            | 313 070            | 738 303            | 1 049 161          |  |              |
| 65               | Autres charges de gestion courante                                    | 47 049 858         | 47 962 428         | 49 746 095         | 51 472 879         | 53 048 127         | 53 259 339         | 54 306 140         |  | 15,4%        |
| 656              | Frais de fonctionnement des groupes d'élus                            | 278 127            | 278 454            | 294 199            | 306 452            | 341 401            | 340 346            | 333 369            |  |              |
| 66               | Charges financières   | 9 090 660          | 13 460 227         | 10 140 285         | 8 695 116          | 9 048 124          | 8 644 885          | 8 157 150          |  | -10,3%       |
| 67               | Charges exceptionnelles   | 12 575 023         | 1 796 893          | 4 591 898          | 1 080 548          | 872 507            | 6 089 371          | 9 066 272          |  |              |
|                  | <b>Somme :</b>  | <b>237 240 317</b> | <b>233 931 517</b> | <b>233 114 301</b> | <b>233 854 812</b> | <b>233 019 718</b> | <b>247 157 757</b> | <b>257 901 658</b> |  | <b>8,7%</b>  |
|                  | <b>DONT montant subvention et participation</b>                       | <b>24 533 934</b>  | <b>24 680 194</b>  | <b>24 788 424</b>  | <b>25 436 894</b>  | <b>26 439 211</b>  | <b>27 314 456</b>  | <b>27 515 233</b>  |  | <b>12,2%</b> |
|                  | %   | 10,341%            | 10,550%            | 10,634%            | 10,877%            | 11,346%            | 11,051%            | 10,669%            |  |              |
|                  | <b>DONT montant subvention et participation HORS ECOLE ART (ESAD)</b> | <b>24 533 934</b>  | <b>24 680 194</b>  | <b>24 788 424</b>  | <b>25 436 894</b>  | <b>25 887 211</b>  | <b>26 050 456</b>  | <b>26 251 233</b>  |  | <b>7,0%</b>  |
|                  | %   | 10,341%            | 10,550%            | 10,634%            | 10,877%            | 11,109%            | 10,540%            | 10,179%            |  |              |

Commentaires : Une part relativement stable de ≈ 10,5 % du budget de fonctionnement - Hors École d'Art (ESAD) - la variation a été de + 7%



%

|      | Taux d'inflation |
|------|------------------|
| 2013 | 0,9              |
| 2012 | 2,0              |
| 2011 | 2,1              |
| 2010 | 1,5              |
| 2009 | 0,1              |
| 2008 | 2,8              |
| 2007 | 1,5              |

Insee, indices des prix à la consommation

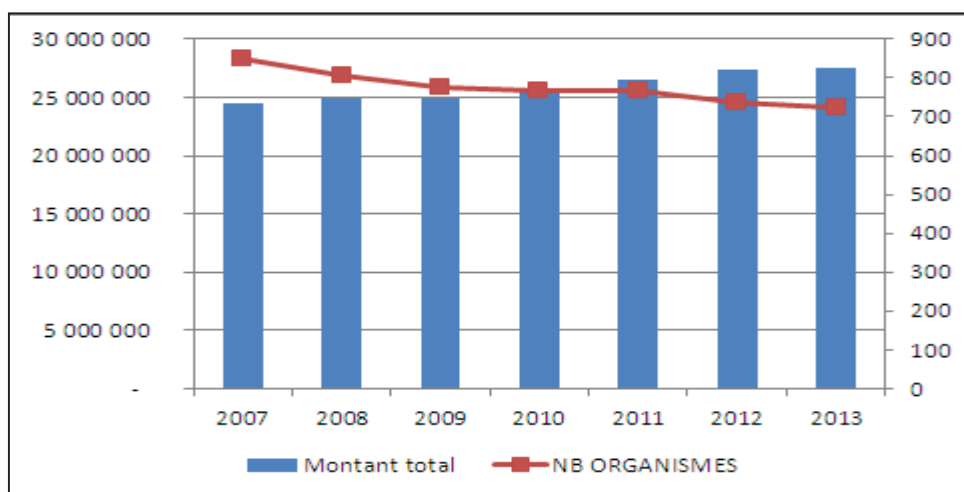
### 5.2.3. EVOLUTION DE 2007 à 2013

Montant des Subventions et Participations et nb de bénéficiaires sans le CCAS et sans écritures Trésorerie.

|                               | SANS CCAS ET ECRITURE TRESORERIE et avant ajout adhesion ou autres |            |            | Budget principal |            |            |            | tendance | 2013/2007 |
|-------------------------------|--|------------|------------|------------------|------------|------------|------------|----------|-----------|
| service ou dir                | 2 007  | 2 008      | 2 009      | 2 010            | 2 011      | 2 012      | 2 013      |          |           |
| Cabinet du Maire              | 28 993   | 26 720     | 26 100     | 15 610           | 23 530     | 25 780     | 18 350     |          | -36,7%    |
| <i>nb</i>                     | 16   | 15         | 14         | 12               | 14         | 13         | 7          |          |           |
| DAC                           | 6 471 616  | 6 716 150  | 6 788 975  | 6 919 068        | 7 540 060  | 8 194 510  | 8 372 431  |          | 29,4%     |
| <i>nb</i>                     | 141  | 144        | 140        | 131              | 120        | 114        | 106        |          |           |
| DATPV                         | 578 838  | 636 146    | 586 243    | 689 010          | 837 578    | 724 620    | 408 570    |          | -29,4%    |
| <i>nb</i>                     | 117  | 113        | 103        | 128              | 122        | 114        | 91         |          |           |
| DEJ                           | 7 038 127  | 6 887 762  | 6 327 420  | 7 093 920        | 6 860 188  | 6 883 745  | 7 020 995  |          | -0,2%     |
| <i>nb</i>                     | 148  | 149        | 137        | 147              | 139        | 140        | 125        |          |           |
| Dir. Com animation            | 175 000  |            |            |                  |            |            |            |          |           |
| <i>nb</i>                     | 1  |            |            |                  |            |            |            |          |           |
| DIR ENVIRO                    | 504 243  | 473 396    | 613 353    | 533 635          | 539 690    | 525 260    | 515 389    |          | 2,2%      |
| <i>nb</i>                     | 19   | 15         | 22         | 15               | 14         | 14         | 15         |          |           |
| dir espace pub                | 21 350   | 21 350     | 21 350     | 21 350           | 21 000     | 184 712    | 95 098     |          | 345,4%    |
| <i>nb</i>                     | 1  | 1          | 1          | 1                | 1          | 2          | 2          |          |           |
| DIR FI et DCG                 | 93 278   | 295 519    | 363 474    | 359 016          | 474 305    | 483 924    | 320 486    |          | 243,6%    |
| <i>nb</i>                     | 3  | 1          | 1          | 1                | 1          | 1          | 1          |          |           |
| DGS                           | 151 000  |            |            |                  |            |            |            |          |           |
| <i>nb</i>                     | 1  |            |            |                  |            |            |            |          |           |
| DIR LOG HABITAT               | 172 410  | 157 539    | 190 030    | 109 311          | 128 800    | 126 500    | 175 352    |          | 1,7%      |
| <i>nb</i>                     | 11   | 9          | 11         | 14               | 21         | 15         | 29         |          |           |
| Dir. Rel Internatio           | 503 545  | 382 910    | 469 130    | 394 611          | 371 252    | 378 285    | 481 412    |          | -4,4%     |
| <i>nb</i>                     | 116  | 92         | 93         | 88               | 93         | 97         | 108        |          |           |
| Dir. Santé publique et envir. | 850 770  | 925 720    | 947 574    | 954 140          | 910 084    | 907 865    | 899 700    |          | 5,8%      |
| <i>nb</i>                     | 81   | 97         | 88         | 86               | 66         | 60         | 68         |          |           |
| DIR SPORTS                    | 3 678 022  | 3 495 640  | 3 559 511  | 3 549 904        | 3 573 113  | 3 849 962  | 3 875 470  |          | 5,4%      |
| <i>nb</i>                     | 114  | 118        | 113        | 95               | 112        | 100        | 97         |          |           |
| DIR URB                       | 88 000   | 76 900     | 47 200     | 8 000            | 27 170     | 194 450    | 26 450     |          | -69,9%    |
| <i>nb</i>                     | 3  | 2          | 2          | 1                | 3          | 4          | 3          |          |           |
| Dpt Secrétariat Gal           |  | 10 000     |            |                  |            |            |            |          |           |
| <i>nb</i>                     |  | 1          |            |                  |            |            |            |          |           |
| DPT SOLID                     | 463 378  | 889 409    | 1 146 180  | 950 704          | 1 058 089  | 984 410    | 1 307 458  |          | 182,2%    |
| <i>nb</i>                     | 74   | 72         | 67         | 73               | 85         | 79         | 81         |          |           |
| ECO ET I EMPLOI               | 3 567 299  | 3 432 822  | 3 466 385  | 3 624 689        | 3 844 789  | 3 560 053  | 3 734 103  |          | 4,7%      |
| <i>nb</i>                     | 136  | 106        | 99         | 103              | 98         | 96         | 93         |          |           |
| Sce Prévention délinquance    | 148 066  | 262 211    | 235 500    | 213 926          | 229 562    | 290 380    | 263 970    |          | 78,3%     |
| <i>nb</i>                     | 30   | 32         | 32         | 28               | 23         | 22         | 22         |          |           |
| montant total                 | 24 533 934   | 24 680 194 | 24 788 424 | 25 436 894       | 26 439 211 | 27 314 456 | 27 515 233 |          | 12,2%     |
| <i>nb total</i>               | 1 012  | 967        | 923        | 923              | 912        | 871        | 848        |          | -16,2%    |

Commentaires: Le périmètre d'interrogation est rappelé en dernière page de ce document. Certaines associations étant subventionnées par plusieurs services le nombre de bénéficiaires réel est de :

|               | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Montant total | 24 533 934 | 24 890 494 | 24 901 424 | 25 549 894 | 26 557 575 | 27 314 456 | 27 515 233 |
| Nb organismes | 848        | 806        | 777        | 767        | 768        | 735        | 725        |



Le montant des subventions et participations **HORS CCAS** est en hausse sur la période considérée essentiellement du fait du versement en subvention de la participation à l'ESAD à partir de 2011 (**552 000 en 2011, 1264000 en 2012 et 1264000 en 2013**) alors qu'auparavant le budget École Art était inclus dans le Budget de fonctionnement chap. 11 et 12.

Le nb d'organismes par direction peut varier d'une année sur l'autre en fonction de :

- l'évolution de leurs rattachements à un service d'une année sur l'autre
- du regroupement de certaines associations (festival de Jazz, Cinémathèque)
- la transformation de la structure (ex ESAD)
- Une forte augmentation sur la période des subventions du Département **Solidarité** hors CCAS
- Le nb de bénéficiaires diminue, pouvant marquer une limitation de l'éparpillement des subventions

#### 5.2.4. Le CCAS

On note une forte hausse de 1 600 000 en 2009 puis une augmentation régulière. La croissance sur la période est de 23 %

| MONTANT DES SUBVENTIONS ACCORDEES DE 2007 à 2014 au CCAS PAR DIRECTION |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |            |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
| 25/06/2014   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| <b>CCAS</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| Budget principal   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |            |
|  | 2007              | 2008              | 2009              | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | tendance % |
| DPT SOLID  | 19 987 000        | 20 407 000        | 22 024 000        | 22 974 000        | 23 676 000        | 23 999 000        | 24 679 000        | 23%        |
| DATPV  | 16 700            | 8 000             | 15 500            | 8 300             | 24 050            | 86 800            | 12 900            |            |
| DIR FI et DCG  | 100 000           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| DAC  |                   |                   |                   | 5 000             | 8 000             | 8 000             | 8 000             |            |
| DEJ  |                   |                   | 2 000             | 2 000             | 5 850             | 5 800             |                   |            |
| DIR SPORTS   | 2 000             |                   |                   |                   | 500               | 600               |                   |            |
| Dir. Santé publique  | 1 800             |                   |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| <b>total</b>   | <b>20 107 500</b> | <b>20 415 000</b> | <b>22 041 500</b> | <b>22 989 300</b> | <b>23 714 400</b> | <b>24 100 200</b> | <b>24 699 900</b> | <b>23%</b> |



Commentaires :

- La majorité des bénéficiaires perçoivent moins de 5000 €
- *La loi du 12 avril 2000 impose la conclusion d'une convention entre la collectivité qui subventionne et l'organisme subventionné dès lors que les aides en numéraire et/ou en nature dépassent le seuil de 23 000 €, toutes directions confondues.*

**5.3.1. LES 10 ORGANISMES LES PLUS SUBVENTIONNES EN 2013**

| ASSO   | 2 013     |
|--|-----------|
| EPPC MC2   | 3 415 600 |
| ES ART DESIGN GRENOBLE VALENCE                                   | 1 264 000 |
| PALAIS DES SPORTS  | 1 150 000 |
| GRENOBLE FOOT 38 ASSOCIATION                                     | 749 000   |
| OFFICE MUNICIPAL DU TOURISME DE GRENOBLE                         | 745 000   |
| ASS GESTION CENTRES DE SANTE DE GRENOB                           | 723 000   |
| FOOTBALL CLUB GRENOBLE RUGBY                                     | 540 000   |
| OCG MDL ORCHESTRE DE CHAMBRE DE GRENOBLE LES MUSICIENS DU LOUVRE | 438 000   |
| REGIE CHAUFFERIE CIEL  | 431 589   |
| MISSION LOCALE DE GRENOBLE                                       | 424 500   |
| ASSOC DES CENTRES DE LOISIRS DE GRENOBLE                         | 415 371   |

**5.3.2. EVOLUTION DES BENEFICIAIRES de SUBVENTION OU PARTICIPATION > 300 000€ de 2007 à 2013**



En 2013, 18 bénéficiaires mobilisent 46,2% du montant des subventions et participations hors CCAS

- EPCC MC2. Du montant global attribué à la MC2 (environ 3,4M€), il convient cependant de distinguer la subvention de fonctionnement d'environ 1,7 M€ : -elle a augmenté de 50 K€ en 2010- et la subvention de contrepartie du loyer pour mise à disposition du bâtiment : elle s'élève également à environ 1,7M€
- EPCC ESAD Grenoble/Valence pour 1264 K€ en 2013. Cette subvention apparaît à partir de la date de création de cet établissement (mi 2011). Auparavant les charges liées à cette école d'art étaient intégrées dans divers chapitres du budget principal (ressources humaines et fonctionnement).
- Association Palais des Sports. La subvention a été majorée de 100 K€ à partir de 2010. A noter qu'à cette subvention se rajoutent des flux liés à des marchés de prestations pour des achats de places et de logos (environ 196 K€), à l'achat d'une prestation annuelle pour les vœux du Maire (environ 91 K€) et à de la refacturation de fluides pour le self (environ 58 K€). Cela représente un flux financier de la Ville vers l'association de 1495 K€ en 2013 (stable sur la période). A noter également que la taxe sur les spectacles a été supprimée à compter de 2013 représentant une économie pour l'association d'environ 47 K€.
- EPIC Office du tourisme de Grenoble : la hausse de 2011 s'explique par le fait que la subvention est versée en deux fois : 80% à la signature et 20% en fin d'année. Le versement des 20% restant de l'exercice 2010 s'est fait début 2011. Ce qui explique une subvention plus basse en 2010 (536.000€) et plus haute en 2011 (854.00€) . L'augmentation correspond à des transferts de flux financiers correspondant à des reprises d'activité de l'Association de Gestion de la Maison du Tourisme qui a été dissoute (l'Office du Tourisme a récupéré une partie de la subvention qui était auparavant versée à l'AGMT).

A noter également que la Ville reverse par ailleurs à l'Office le produit de la taxe de séjour pour un montant de 417 K€ en 2012 (contre 380 K€ en 2009).

- Grenoble Foot 38. Pour ce club, l'analyse doit se faire en prenant en compte la dissolution de la SASP GF38 (la section professionnelle du club) à la fin de la saison 2010/11. Ainsi sur la saison sportive 2009/10, la Ville a attribué globalement au club 843 K€ repartis de la manière suivante :

A la SASP GF38 : une subvention de 122 K€ + un marché de prestations (achat de places et de logos) pour 203 K€

A l'association GF38 une subvention de 508 K€

C'est donc ce montant global versé au club qui est à comparer avec celui versé à l'association en 2012 (861 K€) et 2013 (749 K€). Il y a eu transfert vers l'association des montants anciennement versés à la SASP. Le montant global versé au club apparaît donc relativement stable.

- Club de rugby FCG, il convient également de prendre en compte l'ensemble des flux financiers de la Ville vers les différentes entités du club (Association et SASP) et non pas seulement les subventions versées à l'Association uniquement.



Ainsi sur la saison sportive 2007/08, la Ville a attribué globalement au club 714 K€ repartis de la manière suivante :

A la SASP: une subvention de 141 K€ + un marché de prestations (achat de places et de logos) pour 161 K€

A l'association une subvention de 412 K€

A titre de comparaison, sur la saison sportive 2012/13, la Ville a attribué globalement au club 1033 K€ repartis de la manière suivante :

A la SASP: une subvention de 100 K€ + un marché de prestations (achat de places et de logos) pour 393 K€

A l'association une subvention de 540 K€

On note donc une augmentation sensible de ces flux. Pour être précis il convient également de souligner qu'un nouveau mode de calcul de la redevance d'occupation de Lesdiguières versée par le club à la Ville a fait porter celle-ci à 144 K€ en 2013 contre 40K€ auparavant.

Globalement, l'aide de la Ville a augmenté de 200K€.

- Club de Hockey, Les Brûleurs de Loups, le même raisonnement s'applique. Sur la saison sportive 2007/08, la Ville a attribué globalement au club 634 K€ repartis de la manière suivante :
  - A la SASP: une subvention de 321 K€ + un marché de prestations (achat de places et de logos) pour 87 K€
  - A l'association une subvention de 226 K€

A titre de comparaison, sur la saison sportive 2012/13, la Ville a attribué globalement au club 634 K€ repartis de la manière suivante :

A la SASP: une subvention de 341 K€ + un marché de prestations (achat de places et de logos) pour 68 K€

A l'association une subvention de 225 K€

On note donc une stabilité de ces flux sur la période

- Concernant l'AGECSA, on note une certaine augmentation sur la période : 723 K€ en 2013 contre 617K€ en 2007. La Ville de Grenoble représente 40% des subventions de cette association.
- L'établissement public Régie Chaufferie Ciel ( 432 K€ en 2013), il convient de souligner que le montant global se décompose en 2 parties : une subvention de fonctionnement d'environ 280K€ et une subvention liée aux charges d'intérêts et d'amortissement du bâtiment.
- Participation au Syndicat Mixte Alpes Abattage (320 K€ en 2013), elle apparaît à partir de 2009 au moment du transfert de la compétence (et du budget annexe) à ce syndicat mixte créé par le Département. Ce transfert a permis de réduire le coût annuel pour la ville de 50% par rapport à ce qu'elle aurait dû assumer seule.
- Viennent ensuite dans le classement des organismes recevant le plus de subventions, les associations socio culturelles qui reçoivent entre 300 et 400K€ de subventions chacune.

### 5.3.3. Les avantages en nature en direction des associations

Les avantages en nature correspondent à une valorisation des locaux mis à disposition, des fluides du personnel parfois.

Ils représentent une aide d'un montant de 5 017 202 en direction de 291 associations en 2013.

|  | Montant   | nb asso concernées |
|--|-----------|--------------------|
| Total ACTIVITE SPORTIVE - SPORTS                 | 697 838   | 41                 |
| Total ADMINISTRATION GENERALE - SPORTS           | 91 765    | 28                 |
| Total CCAS                                       | 11 129    | 1                  |
| Total DIRECTION AFFAIRES CULTURELLES             | 1 468 997 | 78                 |
| Total ECONOMIE                                   | 192 504   | 10                 |
| Total GESTION EDUCATION JEUNESSE                 | 1 507 994 | 53                 |
| Total INITIATIVES EMPLOI                         | 31 173    | 2                  |
| Total LOGEMENT                                   | 24 245    | 2                  |
| Total POLE CLIMAT ENERGIE ENVIRONNEMENT          | 20 270    | 1                  |
| Total POLITIQUE DE LA VILLE ET DEMOCRATIE LOCALE | 122 058   | 22                 |
| Total PREVENTION DE LA DELINQUANCE               | 24 053    | 2                  |
| Total REL. INTERNAT./UNIV.RECHERCHE              | 530 597   | 7                  |
| Total RELATIONS AVEC LE MONDE ASSOCIATIF         | 167 927   | 25                 |
| Total SANTE - ADMINISTRATION GENERALE            | 126 652   | 19                 |
| Total général                                    | 5 017 202 | 291                |

#### Avantages en nature : associations bénéficiant d'avantage en nature sans subvention par ailleurs

| Association (nom) 2014  | Montant avantages en nature | Montant accordé | Association (nom) 2014                                | Montant avantages en nature | Montant accordé |
|---|-----------------------------|-----------------|---|-----------------------------|-----------------|
| FOYER DE L'ETUDIANTE  | 256 046                     | -               | SPORTIVE BEAUVERT GRENOBLE                            | 3 514                       | -               |
| COMITE DES FETES BOULISTES DE GRENOBLE                              | 95 257                      | -               | UNION SPORTIVE AQUATIQUE DE GRENOBLE - USA            | 3 444                       | -               |
| GRETA ALPES DAUPHINE  | 48 439                      | -               | PETANQUE CLUB GRENOBLE CATANEMME                      | 3 237                       | -               |
| MAISON DES HABITANTS  | 48 341                      | -               | COMTE   |                             |                 |
| UTOPIA  | 46 319                      | -               | OBSERVATOIRE INTERNATIONAL DES PRISONS - GROUPE LOCAL | 3 154                       | -               |
| CENTRE PSYCHO PEDAGOGIQUE DE GRENOBLE                               | 46 314                      | -               | RENCONTRES DES CULTURES FRANCO IRANIENNE              | 3 098                       | -               |
| EN SCENE ET AILLEURS  | 45 339                      | -               | SAVANE PETANQUE                                       | 3 081                       | -               |
| 102 (ASSOCIATION LE)  | 40 340                      | -               | SOCIETE DES TOURISTES DU DAUPHINE                     | 2 985                       | -               |
| OBSERVATOIRE NATIONAL DES POLITIQUES CULTURELLES                    | 33 590                      | -               | GRENOBLE PETANQUE EUROPOLE                            | 2 849                       | -               |
| CINEX - ATELIER DU CINEMA EXCENTRIQUE                               | 31 725                      | -               | FESTIVAL DE COURT METRAGE EN PLEIN-AIR                | 2 706                       | -               |
| UNION LOCALE SYNDICAT CFTC  | 27 002                      | -               | COMPAGNIE L'ATELIER DU POSSIBLE                       | 2 620                       | -               |
| MANNVART(E)   | 26 900                      | -               | LA DELPHINALE   | 2 537                       | -               |
| ABC DANSE / TALBUM COMPAGNIE  | 24 523                      | -               | AMICALE ANTILLAISE DE L'ISERE                         | 2 457                       | -               |
| UNION LOCALE D'INITIATIVES SOLIDAIRES AU SERVICE DE L'EMPLOI-ULISSE | 20 600                      | -               | ALPINS PETANQUE                                       | 2 396                       | -               |
| LE COPEAU ANIME   | 16 860                      | -               | FNATH ACCIDENTES DE LA VIE DE L'ISERE                 | 2 349                       | -               |
| ARLEQUIN D'ARGILE   | 12 870                      | -               | LOCOMOTIVE ASS  | 2 226                       | -               |
| CLUB BOULISTE CAPUCHE-REYNIES                                       | 8 372                       | -               | COMPAGNIE DU LOUP                                     | 2 194                       | -               |
| NOUVEAUX HORIZONS   | 8 279                       | -               | AMICALE BOULES DES ABATTOIRS                          | 1 931                       | -               |
| AUTISME VIES  | 7 621                       | -               | AMITIE ACTION POUR LES MALADES VALIDES ET HANDICAPES  | 1 890                       | -               |
| ADAJE FESTIVAL JEUX ESPRIT  | 7 310                       | -               | COMITE DROIT AU TRAVAIL DES HANDICAPES                | 1 890                       | -               |
| SOURCE DE VIE   | 5 268                       | -               | MONTAGNE AMITIE SOLEIL CLUB GRENOBLOIS                | 1 711                       | -               |
| UNION DES CLUBS MOTOCYCLISTES GRENOBLOIS                            | 5 236                       | -               | COMPAGNIE THEATRALE MUH - AVIS AUX INTERESSES         | 1 674                       | -               |
| CLUB EAUX CLAIRES PETANQUE  | 4 409                       | -               | SPELEO CLUB DE GRENOBLE                               | 1 599                       | -               |
| CENTRE DRAMATIQUE NATIONAL DES ALPES                                | 4 314                       | -               | GRENOBLE AMITIE NATURE                                | 1 571                       | -               |
| GEM L'HEUREUX COIN  | 4 278                       | -               | ENFANT BLEU   | 1 549                       | -               |
| PETANQUE ILE VERTE ASS  | 4 092                       | -               | THEATRE DE L'ORANGE BLEUE                             | 1 022                       | -               |
| THEATRE DE FORTUNE  | 4 055                       | -               | LE JARDIN AQUATIQUE                                   | 899                         | -               |
| AMICALE BOULE ILE VERTE   | 4 006                       | -               | COMPAGNIE LES MUTINS                                  | 856                         | -               |
| FAMILLES EN ISERE   | 3 839                       | -               | ECLAIREUSES ECLAIREURS DE FRANCE                      | 846                         | -               |
|   |                             |                 | HALTEROPHILE CLUB GRENOBLOIS                          | 579                         | -               |
|   |                             |                 | DONNEURS DE VOIX - BIBLIOTHEQUE SONORE DE GRENOBLE    | 304                         | -               |
|   | 891 543                     |                 | TOTAL   | 63 169                      | -               |

954 711

Commentaires : en 2014, 61 associations bénéficient d'avantages en nature sans être subventionnées par ailleurs, pour un montant de 954 711 €

### 5.3.4. Répartition « PROJET » ET « FONCTIONNEMENT »

Définitions :

- « subvention de fonctionnement » correspond à un soutien au fonctionnement d'une association pour lui permettre de réaliser ses missions d'intérêt général inscrites dans ses statuts et qui doivent être cependant clairement identifiées dans la convention.
- « subvention sur projet » : porte sur un projet très précis de l'association.

| Année                           | 2010                         |            | 2010              |            | 2011                         |            | 2011              |            | 2012                         |            | 2012              |            | 2013                         |            | 2013              |            |
|---------------------------------|------------------------------|------------|-------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------|------------|
|                                 | Subvention de fonctionnement |            | Subvention projet |            | Subvention de fonctionnement |            | Subvention projet |            | Subvention de fonctionnement |            | Subvention projet |            | Subvention de fonctionnement |            | Subvention projet |            |
| Département instructeur         | Montant voté                 | NB asso    | Montant voté      | NB asso    | Montant voté                 | NB asso    | Montant voté      | NB asso    | Montant voté                 | NB asso    | Montant voté      | NB asso    | Montant voté                 | NB asso    | Montant voté      | NB asso    |
| DIR GENERALE DES SERVICES       | 317 528                      | 49         | 332 795           | 147        | 379 190                      | 45         | 450 706           | 123        | 301 350                      | 31         | 499 900           | 122        | 64 500                       | 25         | 437 196           | 107        |
| DPT CULT.SPORT EDUC.JEUN        | 14 111 356                   | 278        | 2 490 550         | 298        | 8 505 159                    | 186        | 8 499 622         | 324        | 9 268 840                    | 183        | 7 561 209         | 292        | 9 745 099                    | 209        | 9 552 712         | 262        |
| DPT ECO INTERNATIONAL BATIMENT  | 3 076 110                    | 94         | 704 618           | 141        | 3 584 965                    | 88         | 611 356           | 139        | 3 236 755                    | 88         | 698 446           | 148        | 3 327 155                    | 81         | 830 610           | 155        |
| DPT ENVIRONNEMENT URBAIN        | 147 552                      | 16         | 162 076           | 16         | 141 291                      | 13         | 169 872           | 15         | 291 303                      | 11         | 189 890           | 22         | 158 335                      | 14         | 157 034           | 22         |
| DPT SOLIDA ET SERVICE A LA POPU | 1 960 170                    | 144        | 276 956           | 111        | 1 828 137                    | 124        | 347 454           | 91         | 1 944 159                    | 143        | 291 386           | 75         | 2 171 595                    | 141        | 352 183           | 66         |
| MAIRE ET MUNICIPALITE           | 12 610                       | 11         | 5 103             | 7          | 11 830                       | 11         | 12 000            | 8          | 12 230                       | 10         | 9 250             | 6          | 9 350                        | 6          | 9 000             | 2          |
| -                               | -                            | -          | -                 | -          | -                            | -          | -                 | -          | -                            | -          | -                 | -          | -                            | -          | -                 | -          |
| <b>Total</b>                    | <b>19 625 325</b>            | <b>578</b> | <b>3 972 088</b>  | <b>593</b> | <b>14 450 572</b>            | <b>459</b> | <b>10 091 010</b> | <b>597</b> | <b>15 054 637</b>            | <b>457</b> | <b>9 250 081</b>  | <b>560</b> | <b>15 476 034</b>            | <b>471</b> | <b>11 338 735</b> | <b>522</b> |

Les subventions de « fonctionnement » en montant sont majoritaires à la Ville. En revanche les subventions « projet » sont majoritaires en nb même si leur part tend à se réduire légèrement.

| Exercice |       |
|----------|-------|
| 2009     | 61,0% |
| 2010     | 80,0% |
| 2011     | 78,2% |
| 2012     | 79,2% |
| 2013     | 81,6% |
| 2014     | 79,9% |

Le taux « d'acceptation » des demandes varie entre 61 et 80% des demandes selon les années.

## 5.4.Détail par structures juridiques ou secteurs

### 5.4.1. Les syndicats

| Budget principal  | 2 007   | 2 008   | 2 009   | 2 010   | 2 011   | 2 012   | 2 013   | TENDANCE | % 2013/20 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|-----------|
| SYMAA SYNDICAT MIXTE ALPES ABATTAGE                         |         | 295 519 | 363 474 | 359 016 | 474 305 | 483 924 | 320 486 |          | 8%        |
| ASS DEP AMENAGT ISERE DRAC ROMANCHE                         | 309 413 | 306 148 | 293 725 | 283 536 | 284 129 | 281 400 | 298 093 |          | -4%       |
| SYNDICAT INTERCOMMUNAL EYBENS GRENOBLE REALI EXPL VELODROME | 64 495  | 50 000  | 50 000  | 50 000  | 25 000  | 40 000  | 20 000  |          | -69%      |
| SYND MIXTE PARC NATUREL REGIONAL VERCORS                    | 33 230  | 33 730  | 62 432  | 35 890  | 36 577  | 37 064  | 37 806  |          | 14%       |
| SYND MIXTE PARC NATUREL REG CHARTREUSE                      | 24 373  |         | 55 522  | 28 376  | 28 441  | 28 431  | 28 322  |          | 0%        |
| S.I.E.G.E. SYNDICAT   | 69 348  |         |         |         |         |         |         |          |           |
| SYNDICAT MIXTE PAYS DU SUD GRESIVAUDAN                      |         | 1 500   |         |         |         |         |         |          |           |
|   | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       |          |           |
|   | 500 859 | 686 897 | 825 154 | 756 818 | 848 452 | 870 819 | 704 707 |          | 41%       |
| %/ montant total  | 1,905%  | 2,760%  | 3,314%  | 2,962%  | 3,195%  | 3,188%  | 2,522%  |          |           |

Comme indiqué précédemment, la participation au **Syndicat Mixte Alpes Abattage** (320K€ en 2013), apparaît à partir de 2009 au moment du transfert de la compétence (et du budget annexe) à ce syndicat mixte.

Les autres participations restent relativement stables à l'exception de celle au SIEGREV (vélodrome) qui passe de 64 K€ à 20 K€.

Les versements à la Métro pour le SYMBHI (syndicat mixte des bassins hydrauliques de l'Isère) varient quant à eux en fonction du rythme de réalisation des travaux. Pour mémoire somme versée à la Métro pour SYMBHI en investissement :

| année | montant     | observation     |
|-------|-------------|-----------------|
| 2007  | 0           |                 |
| 2008  | 333 200.43€ | cumul 2007+2008 |
| 2009  | 115 461.14€ |                 |
| 2010  | 70 419.00€  |                 |
| 2011  | 94 253.64€  |                 |
| 2012  | 492 508.00€ |                 |
| 2013  | 709 227.77€ |                 |

## 5.4.2. Établissements publics

| Budget principal                         | 2 007            | 2 008            | 2 009            | 2 010            | 2 011            | 2 012            | 2 013            | TENDANCE | % 2013/2012 | commentaire                               |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|-------------|---|
| EPPC MC2                                 | 3 365 600        | 3 365 600        | 3 365 600        | 3 415 600        | 3 415 600        | 3 415 600        | 3 415 600        |          | 1%          |   |
| OFFICE MUNICIPAL DU TOURISME DE GRENOBLE | 640 000          | 760 000          | 670 000          | 536 000          | 854 000          | 755 000          | 745 000          |          | 16%         |   |
| ASS GESTION MAISON TOURISME              | 101 500          | 101 500          | 101 500          | 101 500          | 101 000          |                  | 31 950           |          | -69%        | asso dissoute                             |
| ES ART DESIGN GRENOBLE VALENCE           |                  |                  |                  |                  | 552 000          | 1 264 000        | 1 264 000        |          | 0%          | 6 MOIS EN 2011                            |
| REGIE CHAUFFERIE CIEL                    | 355 458          | 402 917          | 462 971          | 496 930          | 453 869          | 447 896          | 431 589          |          | 21%         |   |
| AGENCE URBANISME REGION GRENOBLE         |                  | 155 300          | 113 000          | 113 000          | 118 364          | 168 000          | 202 000          |          |             | ajout de ce qui a été inscrit en adhesion |
|  | <b>4 462 558</b> | <b>4 785 317</b> | <b>4 713 071</b> | <b>4 663 030</b> | <b>5 494 833</b> | <b>6 050 496</b> | <b>6 090 139</b> |          |             |   |
| Nb organismes                            | 4                | 5                | 5                | 5                | 6                | 5                | 6                |          |             |   |
| %/ montant total                         | 16,97%           | 19,23%           | 18,93%           | 18,25%           | 20,69%           | 22,15%           | 21,80%           |          |             |   |

Pour mémoire : Le Marché d'Intérêt National –sur le budget annexe activités économiques

| Scé Economie BA ACT ECO |                | REGIE COM MARCHE D INTERET NAT |                   |  |                |              |               |               |        |
|-------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------|--|----------------|--------------|---------------|---------------|--------|
|                         |                | art                            | Objet liquidation | 2007   | 2008           | 2009         | 2011          | 2012          |        |
| Activités économiques   | Fonctionnement | Dépense                        | 673               | annulation titre 2009-95 bord 33 du 27/09 pour régul TVA |                |              |               | 27 441        |        |
|                         |                |                                | 6743              | sub exceptionnelle MIN                                   | 100 000        |              |               |               |        |
|                         |                |                                | 6743              | subv 2008  |                | 100 000      |               |               |        |
|                         |                |                                | 6743              | subvention exceptionnelle de fonctionnement              |                |              |               |               | 68 000 |
|                         |                |                                | 6743              | subvention exceptionnelle de fonctionnement 2011 50%     |                |              |               | 35 167        |        |
|                         |                |                                | 6743              | subvention exceptionnelle de fonctionnement 2011 ac 2    |                |              |               | 35 167        |        |
|                         |                |                                | 6743              | Subvention exceptionnelle Délib D37-D 018                |                |              |               |               | 31 055 |
|                         |                |                                | 6743              | versement non remboursable -procédure de liquidation Ré  | 120 000        |              |               |               |        |
|                         |                |                                |                   | <b>220 000</b>   | <b>100 000</b> |              | <b>97 774</b> | <b>99 055</b> |        |
| Activités économiques   | Investissement | Dépense                        | 2181              | acquisition aménagements                                 | 757 247        |              |               |               |        |
|                         |                |                                | 2181              | solde achat bâtiment sud                                 |                |              | 31 055        |               |        |
|                         |                |                                | 2181              | solde reprise aménagements                               |                | 7 069        |               |               |        |
|                         |                |                                |                   |  | <b>757 247</b> | <b>7 069</b> | <b>31 055</b> |               |        |

### 5.4.3. SOCIO CULTUREL les 22 premiers organismes subventionnés

| Budget principal  | 2007             | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | TENDANCE | % 2013/2007 | commentaire                       |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|-------------|-----------------------------------|
| MJC PARMENTIER  | 315 257          | 292 796          | 316 927          | 281 144          | 362 921          | 297 447          | 415 315          |          | 32%         |                                   |
| CAP BERRIAT   | 315 000          | 306 800          | 341 730          | 334 490          | 310 918          | 274 310          | 286 177          |          | -9%         |                                   |
| MJC ABBAYE CHATELET                                       | 327 603          | 330 915          | 291 346          | 265 488          | 327 406          | 355 618          | 230 795          |          | -30%        |                                   |
| CENTRE SOCIAL BAJATIÈRE CCAS                              | 247 916          | 241 076          | 286 305          | 299 345          | 307 339          | 309 425          | 294 905          |          | 19%         |                                   |
| ASSOC DES CENTRES DE LOISIRS                              | 227 080          | 221 418          | 220 184          | 243 434          | 278 806          | 235 724          | 415 371          |          | 83%         |                                   |
| MAISON JEUNES CULTURE EAUX CLAIRES                        | 216 745          | 218 470          | 220 420          | 239 661          | 296 636          | 284 940          | 319 339          |          | 47%         |                                   |
| MJC ALLOBROGE   | 326 450          | 282 604          | 286 674          | 275 451          | 293 780          | 286 253          | 343 250          |          | 5%          |                                   |
| MAISON ENFANCE PREMOL                                     | 254 110          | 244 019          | 233 798          | 261 113          | 253 284          | 272 316          | 244 837          |          | -4%         |                                   |
| MAISON DES HABITANTS BALADINS                             | 293 401          | 286 555          | 284 320          | 298 769          | 302 920          | 289 221          |                  |          | -1%         | assoc dissoute                    |
| MJC PREMOL  | 240 344          | 240 043          | 223 649          | 258 187          | 246 550          | 253 100          | 292 901          |          | 22%         |                                   |
| MAIS POUR TOUS ST LAURENT                                 | 228 672          | 221 971          | 238 763          | 265 985          | 262 798          | 267 346          | 249 446          |          | 9%          |                                   |
| MPT MISTRAL DRAC_CS_puis LE PLATEAU                       | 249 210          | 242 753          | 274 391          | 301 327          | 370 404          | 360 240          | 346 891          |          | 39%         |                                   |
| AHAËAT ASSOCIATION  | 218 688          | 224 987          | 210 580          | 222 369          | 235 487          | 272 844          | 282 153          |          | 29%         |                                   |
| M ENFANCE CLOS OR   | 194 764          | 213 556          | 196 028          | 256 684          | 267 618          | 250 250          | 280 706          |          | 44%         |                                   |
| FED REG MAISONS JEUNES CULT                               | 422 919          | 438 811          | 210 780          | 518 764          |                  |                  |                  |          | 23%         | POSTES dir VERSES DIRECTEMENT AUX |
| MJC ANATOLE FRANCE  | 206 841          | 201 545          | 195 683          | 187 368          | 230 631          | 234 204          | 249 718          |          | 21%         |                                   |
| MJC Villeneuve puis LA CORDEE                             | 239 176          | 235 207          | 187 880          | 400 517          | 389 774          | 368 965          | 336 133          |          | 41%         |                                   |
| MJC LUCIE AUBRAC  |                  | 110 176          | 197 372          | 220 079          | 244 836          | 286 134          | 271 165          |          | 146%        |                                   |
| CLEF  | 184 311          | 181 235          | 165 266          | 202 408          | 201 320          | 189 449          | 188 098          |          | 2%          |                                   |
| MJC MUTUALITE   | 166 933          | 143 847          | 156 495          | 172 851          | 212 207          | 210 799          | 214 539          |          | 29%         |                                   |
| CENTRE SOCIAL CHORIER BERRIA T                            | 139 478          | 131 899          | 132 279          | 150 161          | 180 335          | 174 655          | 249 008          |          | 79%         |                                   |
| ASS LOISIRS ET CULTURE MALHERBE                           | 202 011          | 205 883          | 202 898          | 112 726          |                  |                  |                  |          |             | ASSO DISSOUTE                     |
| LA BIFURK   | 43 200           | 44 500           | 33 000           | 58 500           | 61 500           | 59 500           | 63 500           |          | 47%         |                                   |
| ASSOCIATION DEPARTEMENTALE IFORMATION INITIATIVE JEUNESSE |                  |                  | 53 565           | 76 065           | 64 365           | 65 476           | 73 565           |          | 37%         |                                   |
| LA MAISON D ENFANTINE                                     |                  |                  | 15 400           | 61 900           | 57 114           | 64 264           | 61 510           |          | 299%        |                                   |
| JEUNES ET NATURE  | 16 821           | 17 496           | 16 130           | 17 980           | 22 980           | 18 980           | 131 030          |          | 679%        |                                   |
|   | <b>5 276 930</b> | <b>5 278 562</b> | <b>5 191 863</b> | <b>5 982 766</b> | <b>5 781 929</b> | <b>5 681 460</b> | <b>5 840 352</b> |          | <b>11%</b>  |                                   |
|   | <b>23</b>        | <b>24</b>        | <b>26</b>        | <b>26</b>        | <b>24</b>        | <b>24</b>        | <b>23</b>        |          |             |                                   |
| %/ montant total  | <b>20,1%</b>     | <b>21,2%</b>     | <b>20,8%</b>     | <b>23,4%</b>     | <b>21,8%</b>     | <b>20,8%</b>     | <b>20,9%</b>     |          |             |                                   |

#### Commentaires :

- Relative stabilité dans la part du budget de fonctionnement :
  - Le montant des subventions et participations attribué au secteur éducation/jeunesse est resté relativement stable sur la période avec diminution des structures subventionnées et réinjection d'une grande partie de ces montants dans les budgets de fonctionnement ou RH de la ville des 289 K€ de la MDH baladins et les 200K€ du CLC Malherbes.
  - Concernant les 22 à 25 organismes socio culturel recevant le plus de subventions, ils représentent un volume global de 5,7 M€ en 2013 contre 5,3M€ en 2007.
  - Les 2 premiers en 2013, qui reçoivent plus de 400 K€ de subventions, sont l'Association des Centres de Loisirs et la MJC Parmentier en progression respectivement de 83% et de 32% sur la période. Viennent ensuite 3 associations qui se situent aux alentours de 340 K€ de subventions : Le Plateau (+39%), la MJC Villeneuve/La Cordée (+41%) et la MJC Allobroges (+5%).
  - Une nouvelle association subventionnée est apparue en cours de période : la Maison Enfantine.
  - 3 structures ont disparu du subventionnement : la Fédération des MJC qui recevait 423 K€ en 2007 ( le financement des postes de directeurs est maintenant versé directement aux MJC), l'Association des Loisirs et Culture Malherbe (202 K€ en 2007) et la MDH des Baladins.

- Parmi les autres évolutions notables, on peut citer les hausses de subventions entre 2007 et 2013 attribuées à la MJC Lucie Aubrac (271 K€ en 2013 contre 110 K€ en 2008), au Centre social Chorier Berriat (+79%), la MJC eaux Claires (+47%) et la ME Clos d'OR (+40%)
  - L'augmentation importante de la subvention des ACL (+ 188K€) est fortement liée à une augmentation de leur activité pour le compte de la Ville, avec par exemple une forte implication dans le **PEL Villeneuve** à compter de la fermeture de la MDH baladins.
- Dans la plupart des cas, la Ville de Grenoble représente la plus grande part des financements publics de ces structures.
    - Dans la plupart des cas, la Ville de Grenoble représente la plus grande part des financements publics (par exemple 95% pour la MJC Parmentier, 96% pour la Cordée, 68% pour Le Plateau).
    - A noter que ces associations socio culturelles sont très dépendantes des subventions : **la part des subventions dans leurs produits d'exploitation est souvent bien supérieure à 50%** (par exemple 63% pour la MJC Parmentier, 76% pour la Cordée, 91% pour Le Plateau).
    - Ces associations sont donc très dépendantes financièrement de la Ville de Grenoble.

#### 5.4.4. OGEC

| Budget principal                   | 2007              | 2008              | 2009              | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | TENDANCE | % 2013/20  |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|------------|
| OGEC ECOLE SAINT PIERRE DU R       | 84 780            | 75 240            | 61 560            | 75 240            | 85 992            | 99 910            | 111 690           |          | 32%        |
| OGEC ECOLE EXTERNAT N D            | 55 670            | 55 290            | 63 130            | 76 980            | 59 724            | 74 380            | 96 310            |          | 73%        |
| OGEC INSTITUT BAYARD               | 47 621            | 48 982            | 60 007            | 63 270            | 76 405            | 84 537            | 94 850            |          | 99%        |
| OGEC ECOLE SAINT JOSEPH            | 65 340            | 60 990            | 53 010            | 55 860            | 57 296            | 78 980            | 90 870            |          | 39%        |
| OGEC EXTERNAT ST BRUNO             | 48 041            | 64 980            | 60 990            | 62 130            | 60 497            | 75 690            | 75 220            |          | 57%        |
| OGEC ECOLE PRIMAIRE LES CHAR       | 39 051            | 37 569            | 36 103            | 37 027            | 39 623            | 44 890            | 42 210            |          | 8%         |
| OGEC SAINT BRUNO BERRIAT           | 28 620            | 29 640            | 29 640            | 29 640            | 29 018            | 35 350            | 34 010            |          | 19%        |
| OGEC ECOLE SAINT FRANCOIS DE SALES | 21 600            | 21 090            | 22 230            | 22 230            | 21 379            | 20 650            |                   |          |            |
| <b>STOT</b>                        | <b>390 723</b>    | <b>393 781</b>    | <b>386 670</b>    | <b>422 377</b>    | <b>429 933</b>    | <b>514 387</b>    | <b>545 160</b>    |          | <b>40%</b> |
| <b>Nb organismes</b>               | <b>8</b>          | <b>8</b>          | <b>8</b>          | <b>8</b>          | <b>8</b>          | <b>8</b>          | <b>7</b>          |          |            |
| <b>%/ montant total</b>            | <b>1,49%</b>      | <b>1,58%</b>      | <b>1,55%</b>      | <b>1,65%</b>      | <b>1,62%</b>      | <b>1,88%</b>      | <b>1,95%</b>      |          |            |
| <b>Montant total</b>               | <b>26 290 934</b> | <b>24 890 494</b> | <b>24 901 424</b> | <b>25 549 894</b> | <b>26 557 575</b> | <b>27 314 456</b> | <b>27 937 733</b> |          |            |
| <b>Nb organismes</b>               | <b>848</b>        | <b>806</b>        | <b>777</b>        | <b>767</b>        | <b>768</b>        | <b>735</b>        | <b>725</b>        |          |            |

**Haussé des subventions qui provient à la fois de la hausse des effectifs (pour certaines, suivant les années) , mais surtout de celle du forfait ,et pour certaines, de leur passage en contrat d'association (forfait supérieur à celui donné en contrat simple).**

**A ce jour toutes les écoles financées sont en contrat d'association.**

- En contrat simple, le forfait se décomposait en une subvention de fonctionnement versée pour les élèves grenoblois de maternelle et d'élémentaire et d'une participation aux frais de restauration

calculée sur la base du nombre de repas servis l'année précédente (avec rattrapage sur l'année suivante si trop versé).

Les forfaits de fonctionnement ont varié comme suit : 2007-233€/ 2008-239€/ 2009-236.62€ / 2010 (année de renégociation des contrats simples) à 2012-236€ , plus de 2007 à 2011 0.915€ de forfait de restau .

Bayard, Les charmilles, ND de Sion, les écoles Juives et Maimonide étaient en 2007 en Contrat simple.

Les autres en Contrat d'Association Puis en fin 2009, Bayard est passée en Contrat d'Association , suivie des Charmilles en fin 2011.

Les écoles ND de Sion et Maimonide ont fermé fin 2010 et 2011, **puis St François de Sales fin 2012, ce qui explique qu'on ne lui ait rien attribué en 2013.**

- En contrat d'association, les forfaits ont varié également: 2007 : 540€ / 2008 : 570€/ 2009 : la triennale étant arrivée à expiration mais les négociations ayant démarré tardivement, reconduction pour un an de la convention avec 570€/ 2010 ;, on a reconduit le forfait à 570€ en attendant le terme de nos renégociations/ en 2011 : 600€ versés en attendant le terme de nos renégociations /2012 : nouveau forfait suite à renouvellement des conventions: 670€ + rattrapage de l'année 2009(+100€) / 2013 : 670€ + rattrapage année 2010(+100€)/ 2014 : 670€ +rattrapage année 2011 (+70€)

-**St Pierre du Rondeau** : 2008 et 2009: baisses due à celle des effectifs, 2010 : hausse due à celle des effectifs, 2011 : hausse du forfait, 2012 : hausse du forfait + rattrapage et hausse légère d'effectifs, 2013 :hausse d' effectifs+rattrapage.

- **Externat Notre Dame** : 2008 : hausse due à la hausse du forfait, malgré une baisse d'effectifs, 2009 et 2010 :hausse dues à celles des effectifs, 2011 :hausse due à celle du forfait, 2012 : légère hausse d'effectifs + hausse du forfait + rattrapage, 2013 : hausse d'effectifs +rattrapage.

-**Bayard** : 2007 -2008 : hausse due à la majoration du forfait CS , 2009 : hausse d'effectifs+ passage en contrat d'association en octobre (une partie versée au titre du CS , une autre au titre du CA), 2010 :pas de rattrapage 2009 mais année pleine en CA avec forfait 570 €, d'où augmentation par rapport à 2009 ;2011 : hausse du forfait à 600€/ 2012 : hausse due à celle du forfait (malgré une baisse d'effectifs) et 2013 : grosse hausse d'effectifs +rattrapage.

-**St Joseph** : baisse d'effectifs en 2008 et 2009 qui explique la baisse des subs, puis légère hausse d'élèves en 2010. La hausse de sub de 2011 est liée à l'augmentation du forfait, celle de 2012 à la hausse d'effectifs et à celle du forfait+ rattrapage-Idem pour 2013.

-**Externat St Bruno** : 2008 : hausse due à celle du forfait et des effectifs , 2009 :baisse liée à celle des effectifs, 2010 :légère hausse d'effectifs, 2011 : baisse liée à celle des effectifs, malgré un forfait plus élevé, 2012 : hausse due à elle du forfait+ rattrapage, 2013 : baisse d'effectifs non compensée par le rattrapage.

-**Les charmilles** : 2008 : hausse due à la majoration du forfait CS malgré une forte baisse d'effectifs,2009 : baisse d'effectifs et du forfait CS,2010 : hausse liée à celle des effectifs , 2011 : passage en CA, d'où forfait majoré mais forte diminution des effectifs pris en compte (seulement élémentaires), d'où une légère augmentation de la sub., 2012 :hausse liée à celle du forfait, 2013 :baisse d'effectifs (et très faible rattrapage ).



-**St Bruno Berriat** : hausse 2008 due à celle du forfait, effectifs et forfait stables de 2008 à 2010, légère baisse d'effectifs en 2011 (d'où diminution de la sub), hausse 2012 due au rattrapage, et baisse 2013 due à 1 élève de moins et un rattrapage moins élevé que l'année précédente,

-**St François de Sales** : 2008 : baisse liée à celle des effectifs, malgré un forfait majoré, 2009 : hausse liée à celle des effectifs, 2010 : effectifs stables, 2011 : majoration du forfait, mais baisse d'effectifs, d'où diminution de la sub, 2012 : forte baisse d'effectifs, 2013 : l'école a fermé ses portes fin 2012.

### 5.4.5. CULTURE les 20 premiers organismes subventionnés hors EPCC MC2 , Régie Chaufferie et ESAD

| Budget principal   | 2007      | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | TENDANC | % 2013 | commentaire                       |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|--------|-----------------------------------|
| OCG MDL ORCHESTRE DE CHAMBRE DE GRENOBLE LES MUSICIENS DU LOUVRE | 438 000   | 438 000   | 438 000   | 438 000   | 438 000   | 438 000   | 438 000   |         | 0%     |                                   |
| CTRE CHOREGRAPH NAT GRENOBLE JC                                  | 217 744   | 217 744   | 217 744   | 221 744   | 269 844   | 250 744   | 250 744   |         | 15%    |                                   |
| MAGASIN CTRE NAT ART CONTEMP GRENOBLE CINAC                      | 191 524   | 191 524   | 206 524   | 206 524   | 206 524   | 206 524   | 206 524   |         | 8%     |                                   |
| CENTRE INTERNATIONAL DE MUSIQUES NOMADES                         | 140 000   | 140 000   | 140 000   | 140 000   | 261 000   | 233 000   | 233 000   |         |        | fusion en 2011 avec musique nomad |
| ASS GESTION FESTIVAL DE JAZZ DE GRENOB                           | 94 000    | 93 000    | 93 000    | 93 000    |           |           |           |         |        |                                   |
| ESPACE 600   | 150 790   | 168 210   | 175 060   | 188 720   | 194 470   | 196 970   | 191 720   |         | 27%    |                                   |
| CTR CULT SCIENT TECHNI INDUST GRENOBLE                           | 142 800   | 137 800   | 147 800   | 137 800   | 145 800   | 145 800   | 145 800   |         | 2%     |                                   |
| ATELIER RECHERCHE DE CREATION                                    | 119 080   | 121 000   | 123 100   | 123 100   | 127 719   | 123 928   | 123 924   |         | 4%     |                                   |
| CENTRE DRAMATIQUE NATIONAL ALPES                                 | 115 975   | 116 000   | 116 000   | 116 000   | 116 000   | 116 000   | 116 000   |         | 0%     |                                   |
| ASSOCIATION BARBARINS ET FOURCHUS                                | 126 500   | 124 500   | 122 500   | 122 500   | 111 999   | 28 500    | 28 500    |         | -77%   |                                   |
| CINEMATHEQUE DE GRENOBLE   | 73 000    | 73 000    | 58 400    | 93 100    | 73 421    | 95 600    | 95 014    |         | 30%    |                                   |
| LE STUD  | 15 000    | 80 000    | 80 000    | 90 000    | 85 000    | 90 000    | 95 000    |         | 533%   |                                   |
| LE PIED A COULISSE LE PACIFIQUE                                  | 75 000    | 75 000    | 75 000    | 75 000    | 75 000    | 75 000    | 75 000    |         | 0%     |                                   |
| ASS LE TRICYCLE  |           |           |           |           | 90 000    | 170 000   | 187 500   |         | 108%   |                                   |
| LA MAISON DE L IMAGE   | 51 170    | 51 490    | 55 740    | 67 000    | 54 000    | 49 000    | 51 500    |         | 1%     |                                   |
| EQUIPE DE CREATION THEATRALE                                     | 45 735    | 45 735    | 45 000    | 45 000    | 45 000    | 45 000    | 75 000    |         | 64%    |                                   |
| ASSOCIATION POLE MUSICAL D INNOVATION                            | 40 000    | 40 000    | 40 000    | 50 000    | 49 000    | 40 000    | 48 000    |         | 20%    |                                   |
| MIXLAB ASSOCIATION   |           |           |           | 15 000    | 37 500    | 71 350    | 168 850   |         | 1026%  | DSP contractuel                   |
| CULTUR ACT   | 35 960    | 25 500    | 23 000    | 29 760    | 45 657    | 45 000    | 70 000    |         | 95%    |                                   |
| LIGUE DE L ENSEIGNEMENT DE L ISERE                               | 6 910     | 38 240    | 48 682    | 55 050    | 43 400    | 32 250    | 47 900    |         | 25%    |                                   |
| CREARC   | 40 500    | 35 000    | 35 000    | 35 000    | 35 000    | 36 500    | 36 000    |         | -11%   |                                   |
| L OREILLE EN FETE  | 30 500    | 31 500    | 30 000    | 32 500    | 30 000    | 30 500    | 30 500    |         | 0%     |                                   |
| CULTURES France/INSTITUT Français                                | 50 000    | 25 000    | 50 000    | 50 000    | 50 000    | 50 000    | 39 800    |         | -20%   |                                   |
| <b>Nb organismes</b>   | <b>21</b> | <b>21</b> | <b>21</b> | <b>22</b> | <b>22</b> | <b>22</b> | <b>22</b> |         |        |                                   |

La somme des 20 à 22 premières subventions attribuées au secteur culturel est passée de 2,1 M€ en 2007 à 2,7 M€ en 2013 (hors établissements publics).

- o La subvention la plus importante est celle attribuée aux **Musiciens du Louvre** : 438 K€. Cette subvention est restée stable sur la période. A noter qu'elle représente, pour cette association, environ 32% des financements publics qui représentent eux-mêmes 34% de ses produits d'exploitation.
- o Le **centre international de musiques nomades** est le fruit de la fusion entre les 38èmes rugissants et le festival de jazz fin 2010 : c'est l'explication d'une subvention à compter de 2011 de 261K€ par agrégat simple des subventions des deux association précitées. À noter que cette subvention diminue en 2013 et passe à 233K€
- o A noter que l'association **Le STUD** a été créée courant 2007 pour prendre la suite de de l'ADAEP en 2008 : sa subvention a augmenté sur la période.

- Concernant **MIXLAB**, il s'agit du délégataire de la salle des musiques amplifiées. La subvention est prévue dans le contrat de DSP.

Il convient de souligner que le secteur associatif et tout particulièrement les associations culturelles ont du faire face au cours de cette période à une diminution des subventions du Conseil Général.

La Ville a ainsi été sollicitée pour des aides complémentaires.

#### 5.4.6. SPORT les 20 premiers organismes subventionnés hors organismes recevant plus de 300 K€

| Budget principal                                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |          |        |                                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|--------|----------------------------------|
|  | 2 007            | 2 008            | 2 009            | 2 010            | 2 011            | 2 012            | 2 013            | TENDANCE | % 2013 | commentaires                     |
| GRENOBLE FOOT 38 ASSOCIATION                       | 518 000          | 518 000          | 518 000          | 518 000          | 566 000          | 861 000          | 749 000          |          | 45%    |                                  |
| GRENOBLE FOOT 38                                   | 122 000          | 122 000          | 122 000          | 122 000          | 61 000           |                  |                  |          |        | Sté DISSOUE<br>reprise par GF 38 |
| GRENOBLE BASKET 38                                 | 50 000           | 54 000           | 65 000           | 70 000           | 60 000           | 65 600           | 66 000           |          | 32%    |                                  |
| FOOTBALL CLUB GRENOBLE RUGBY                       | 389 500          | 384 606          | 381 000          | 411 500          | 411 500          | 511 500          | 540 000          |          | 39%    |                                  |
| SASP FC GRENOBLE RUGBY                             | 141 100          | 141 000          | 181 000          | 141 000          | 141 000          | 141 000          | 100 000          |          | -29%   |                                  |
| GRENOBLE METROPOLE HOCKEY 38 SASP                  | 351 100          | 321 100          | 361 100          | 341 100          | 341 100          | 341 100          | 341 100          |          | -3%    |                                  |
| LES BRULEURS DE LOUPS                              | 241 300          | 226 000          | 225 500          | 225 500          | 226 500          | 226 000          | 226 000          |          | -6%    |                                  |
| GRENOBLE VOLLEY UNIVERSITE CLUB GUC                | 245 600          | 225 600          | 203 000          | 203 000          | 193 000          | 193 000          | 203 000          |          | -17%   |                                  |
| GRENOBLE TENNIS                                    | 127 725          | 138 000          | 132 000          | 132 000          | 132 000          | 132 000          | 149 800          |          | 17%    |                                  |
| GRENOBLE SMH UNIVERS CLUB HAND GSMHGUC<br>HAND BAL | 99 600           | 89 500           | 83 500           | 90 000           | 90 000           | 90 000           | 110 000          |          | 10%    |                                  |
| ASS SPORTIVE AVIRON GRENOBLOIS                     | 72 590           | 75 000           | 79 500           | 90 000           | 77 300           | 79 000           | 115 515          |          | 59%    |                                  |
| OFFICE MUNICIPAL DES SPORTS ASSOCIATION            | 80 000           | 71 400           | 57 000           | 75 000           | 69 000           | 72 000           | 71 500           |          | -11%   |                                  |
| ENTENTE ATHLETIQUE GRENOBLE                        |                  | 22 000           | 59 500           | 85 500           | 82 500           | 84 500           | 122 247          |          | 456%   |                                  |
| LA GRENOBLOISE GYMNASTIQUE                         | 60 000           | 60 000           | 60 000           | 60 000           | 60 500           | 60 000           | 60 000           |          | 0%     |                                  |
| GUC ATHLETISME                                     | 65 000           | 54 000           | 49 750           | 44 150           | 51 100           | 43 718           | 62 086           |          | -4%    |                                  |
| GUC GRENOBLE SKI                                   | 40 300           | 40 300           | 40 300           | 55 300           | 60 300           | 50 300           | 48 400           |          | 20%    |                                  |
| GUC JCD  | 66 975           | 56 750           | 58 094           | 67 840           |                  |                  |                  |          |        | fusion avec judo<br>club         |
| GUC JUDO CLUB DE GRENOBLE                          |                  |                  |                  |                  | 62 180           | 60 000           | 60 000           |          | -4%    |                                  |
| BOXING CLUB VILLENEUVE                             | 33 244           | 34 640           | 33 891           | 43 435           | 52 935           | 53 435           | 57 635           |          | 73%    |                                  |
| ASPTT GRENOBLE                                     | 58 000           | 47 000           | 35 000           | 28 800           | 30 600           | 30 400           | 30 800           |          | -47%   |                                  |
| FOOTBALL ALLOBROGES ASAFIA                         | 31 600           | 24 300           | 31 800           | 32 600           | 33 490           | 33 300           | 33 200           |          | 5%     |                                  |
| KIAP TAEKWONDO VILLENEUVE                          | 13 800           | 17 600           | 17 100           | 30 600           | 42 090           | 48 600           | 48 200           |          | 249%   |                                  |
| LE RING GRENOBLOIS                                 | 16 250           | 19 126           | 17 680           | 20 000           | 21 690           | 24 500           | 30 144           |          | 86%    |                                  |
| DOJO GRENOBLOIS ASSOC                              |                  |                  |                  |                  | 12 536           | 22 350           | 67 914           |          | 442%   |                                  |
| <b>STOT</b>  | <b>2 823 684</b> | <b>2 741 922</b> | <b>2 811 715</b> | <b>2 887 325</b> | <b>2 878 321</b> | <b>3 223 303</b> | <b>3 292 541</b> |          | 17%    |                                  |
| <b>Nb organismes</b>                               | <b>22</b>        | <b>23</b>        | <b>23</b>        | <b>23</b>        | <b>24</b>        | <b>23</b>        | <b>23</b>        |          |        |                                  |

#### Commentaires :

Voir commentaires liés au tableau récapitulatif des organismes recevant plus de 300 K€ de subventions ou participations pour Association **Grenoble Foot 38**, Club de rugby **FCG**, club de Hockey « **Les Brûleurs de Loups** ».

On peut noter que l'évolution du concours de la Ville aux structures sportives a augmenté d'environ 500K€ entre 2008 et 2013 soit environ 12% sur la période

En dehors des 3 clubs cités plus haut, les subventions les plus importantes (au-delà de 100 K€) attribuées en 2013 sont par ordre décroissant :

- Grenoble Volley GUC (-17% sur la période)
- Grenoble Tennis (+17% sur la période)
- Entente Athlétique Grenoble dont la subvention est passée de 22 K€ en 2008 à 122 K€ en 2013 = à partir de 2009, la subvention intègre le financement de l'EKIDEN, manifestation annuelle. On peut aussi noter que l'évolution du concours de la ville aux structures sportives a augmenté d'environ 500K€ entre 2008 et 2013 soit environ 12% sur la période
- Aviron grenoblois (+59% sur la période)
- GSMH Hand (+10% sur la période)
- Grenoble Volley (-29% sur la période)

#### 5.4.7. SOLIDARITE SANTE DATPV les 20 premiers organismes subventionnés hors AGECSA

| Budget principal  | 2 007          | 2 008            | 2 009            | 2 010            | 2 011            | 2 012            | 2 013            | TENDANCE | % 2013     | commentaires                                     |
|---|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|------------|--|
| REGIE DE QUARTIER VILLENEUVE  | 179 942        | 195 842          | 177 980          | 188 780          | 276 471          | 334 280          | 253 804          |          | 41%        | voir eco   |
| ASS AIDE DOMIC PERSONNES AGEES  |                | 353 000          | 626 000          | 189 530          | 103 446          | 90 596           | 78 555           |          | -78%       | baisse subvention suite à negociation Ville ADPA |
| POM FLORE ALEXANDRE   | 48 000         | 50 000           | 69 900           | 130 000          | 215 000          | 215 000          | 190 000          |          | 296%       | creche associative                               |
| ODTI OBSERVATOIRE SUR LES DISCRIM ET LES TERRITOIRES INTERCULT        | 129 000        | 132 000          | 132 000          | 133 500          | 130 900          | 130 000          | 129 000          |          | 0%         |  |
| UNION GARDES TEMPORAIRES ENFANTS DEPANN FAMILLES                      | 32 000         | 35 000           | 37 000           | 64 000           | 49 750           | 47 250           | 95 000           |          | 197%       |  |
| ASS DAUPH ACCUEIL TRAVAIL ETRANGERS                                   | 22 022         | 52 122           | 34 100           | 20 000           | 72 900           | 45 300           | 16 500           |          | -25%       |  |
| POINT D EAU   | 3 000          | 65 400           | 600              | 34 000           | 90 000           | 29 000           | 40 800           |          | 1260%      |  |
| LE FOURNIL  | 31 000         | 25 000           | 13 750           | 52 500           | 41 500           | 39 200           | 37 700           |          | 22%        |  |
| CENTRE D INFORMATION DES DROITS DES FEMMES ET DES FAMILLES DE L ISERE | 21 345         | 38 500           | 29 500           | 50 000           | 29 500           | 29 000           | 30 000           |          | 41%        |  |
| A E F CR LES PETITS ARLEQUINS   | 32 000         |                  | 68 000           |                  | 56 000           | 56 000           |                  |          |            |  |
| SECOURS CATHOLIQUE  | 8 500          | 4 500            | 5 500            | 36 943           | 39 000           | 58 000           | 45 550           |          | 436%       |  |
| FEMMES SDF  | 20 000         | 20 100           | 28 000           | 24 500           | 31 500           | 24 500           | 47 500           |          | 138%       |  |
| RESTAURANTS DU COEUR ET RELAIS DU COEUR DE L ISERE                    | 28 000         | 28 000           | 23 000           | 23 000           | 32 000           | 23 000           | 36 000           |          | 29%        |  |
| MOUVEMENT FRANCAIS PLANNING FAMILIALE DE L ISERE                      | 25 000         | 26 200           | 25 000           | 25 000           | 27 500           | 25 000           | 25 000           |          | 0%         |  |
| ISSUE DE SECOURS  |                | 48 800           | 24 400           |                  | 48 800           | 24 400           | 29 400           |          |            |  |
| MAISON CULTURE ARMENIENNE   | 27 360         | 34 465           | 20 275           | 19 000           | 21 500           | 18 000           | 22 500           |          | -18%       |  |
| AGE D OR ASSO   | 10 500         | 5 000            | 25 000           | 25 000           | 25 000           | 28 000           | 25 000           |          | 138%       |  |
| LA TROTTINETTE  | 13 000         | 15 000           | 18 000           | 20 500           | 23 000           | 20 000           | 22 793           |          | 75%        |  |
| MEDECINS DU MONDE RHONE ALPES   | 21 800         | 23 500           | 18 300           | 18 800           | 16 800           | 14 800           | 15 800           |          | -28%       |  |
| BANQUE ALIMENTAIRE ISERE ASS  | 22 300         | 15 400           | 20 500           | 10 500           | 12 500           | 12 500           | 28 800           |          | 29%        |  |
| SECOURS POPULAIRE FRANCAIS MR REZAI HAMID                             | 21 000         | 16 885           | 16 500           | 16 500           | 16 500           | 16 500           | 16 500           |          | -21%       |  |
| ASSOCIATION MAHOU MINAUDS   |                |                  |                  |                  | 30 124           |                  | 73 800           |          |            | creche associative                               |
| PARALYSES DE FRANCE APF   | 16 200         | 16 200           | 14 000           | 14 000           | 13 351           | 12 000           | 12 000           |          | -26%       |  |
| ROMS ACTIONS  | 4 000          | 4 000            | 4 900            | 10 575           | 22 900           | 23 000           | 27 000           |          | 575%       |  |
| LA MARELLE LIEU ACCUEIL ENFANTS PARENTS LAEP                          |                | 12 000           | 11 000           | 14 000           | 14 000           | 14 000           | 16 200           |          | 35%        |  |
| <b>STOT</b>   | <b>715 969</b> | <b>1 216 914</b> | <b>1 443 205</b> | <b>1 120 628</b> | <b>1 439 942</b> | <b>1 329 326</b> | <b>1 061 398</b> |          | <b>48%</b> |  |
| <b>Nb organismes</b>  | <b>21</b>      | <b>23</b>        | <b>24</b>        | <b>22</b>        | <b>25</b>        | <b>24</b>        | <b>24</b>        |          |            |  |

Augmentation du montant accordé aux 20 premiers organismes subventionnés par la Ville. C'est le cas notamment d'associations gérant des crèches comme « Pom Flore et Alexandre » (la subvention Ville est ainsi passée de 48 K€ en 2007 à 190 K€ en 2013). Cette augmentation est liée :

- à l'orientation prise par le CCAS et la Ville de développer les crèches associatives dont le prix de journée est inférieur aux crèches municipales
- au désengagement du Conseil Général que la Ville a dû compenser

## 5.4.8. ECONOMIE hors Palais des sports, office du Tourisme les 20 premiers organismes subventionnés

| Budget principal   | 2 007            | 2 008            | 2 009            | 2 010            | 2 011            | 2 012            | 2 013            | TENDANCE | % 2013     | commentaires                                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|------------|---|
| MISSION LOCALE DE GRENOBLE                               | 317 125          | 324 625          | 342 500          | 344 500          | 379 000          | 385 300          | 424 500          |          | 34%        |   |
| REGIE DE QUARTIER VILLENEUVE                             | 179 942          | 195 842          | 177 980          | 188 780          | 276 471          | 334 280          | 253 804          |          | 41%        |   |
| CTR CULT SCIENT TECHNI INDUST GRENOBLE                   | 142 800          | 137 800          | 147 800          | 137 800          | 145 800          | 145 800          | 145 800          |          | 2%         |   |
| GRENOBLE SOLIDARITE                                      | 73 175           | 125 875          | 128 375          | 129 000          | 142 000          | 137 000          | 169 500          |          | 132%       |   |
| SOLIDARITE FEMMES GRENOBLE ARBRE                         | 33 200           | 33 500           | 66 400           | 78 700           | 52 200           | 33 200           | 58 200           |          | 75%        |   |
| CHAMBRE DE METIERS ET DE L ARTISANAT DE L ISERE          | 40 000           | 40 000           | 101 225          | 40 000           | 40 000           | 40 000           | 40 000           |          | 0%         |   |
| GRENOBLE ALPES INNOVATION INCUBATION                     | 47 000           | 47 000           | 47 000           | 49 500           | 47 000           | 47 000           | 47 000           |          | 0%         |   |
| UNIONS COMMERCIALES DE GRENOBLE                          | 40 000           | 40 000           | 40 000           | 40 000           | 40 000           | 60 000           | 70 000           |          | 75%        |   |
| IMCAE METRO CREATION D ACTIVITES ECONOMIQUES             | 46 000           | 49 000           | 36 800           | 55 200           | 46 000           | 46 000           | 46 000           |          | 0%         |   |
| FACE GRENOBLE  | 34 145           | 39 500           | 39 500           | 34 500           | 34 500           | 34 500           | 34 500           |          | 1%         |   |
| ACEISP   | 38 657           | 32 954           | 32 954           | 32 954           | 32 954           | 33 448           | 33 448           |          | -13%       |   |
| POLE RECHERCHE ENSEIGNEMENT SUPERIEUR UNIVERSITE         |                  |                  |                  | 70 000           | 100 679          | 1 000            | 65 000           |          | -7%        |   |
| PEPINIERE TECHNOLOGIQUE ALPINE ENTREPR                   | 45 000           | 30 000           | 30 000           | 30 000           | 30 000           | 30 000           | 30 000           |          | -33%       |   |
| ASSOCIATION DU MILLESIME                                 | 20 000           | 20 000           | 25 000           | 25 000           | 25 000           | 25 000           | 25 000           |          | 25%        |   |
| CHAMBRE COMMERCE INDUSTRIE                               | 20 632           | 47 750           | 9 550            | 42 200           |                  |                  | 40 000           |          | 94%        |   |
| PRO ACTIF ENTR ENTRE DEUX ENTREPRISES                    | 20 000           | 20 000           | 16 000           | 18 000           | 18 000           | 18 000           | 18 000           |          | -10%       |   |
| ASSOCIATION POUR LE DROIT A L INITIATIVE ECONOMIQUE ADIE | 12 500           | 15 000           | 15 000           | 15 000           | 15 000           | 15 000           | 20 000           |          | 60%        | creation du dispositif crea jeunes            |
| GRENOBLE EQUITABLE                                       |                  | 14 000           | 14 000           | 12 000           | 13 600           | 19 700           | 20 000           |          | 43%        |   |
| LA POUSADA   | 6 000            | 6 000            |                  | 8 000            | 19 000           | 19 000           | 20 000           |          |            |   |
| FONDATION LEA ET NAPOLEON BULLUKIAN                      | 2 400            |                  | 10 000           | 10 000           | 10 000           | 10 000           | 35 000           |          | 1358%      | creation du CLARA et financement de la Chaire |
| LAFAYETTE DEVELOPPEMENT                                  | 8 200            | 8 200            | 8 200            | 8 200            | 8 200            | 8 200            | 19 450           |          | 137%       |   |
| ASSOC DEPARTEMENTALE DISPOSITIF E2C EN ISERE             |                  |                  | 6 000            | 6 000            | 6 000            | 10 000           | 20 000           |          | 233%       |   |
| <b>STOT</b>  | <b>1 126 776</b> | <b>1 227 046</b> | <b>1 294 284</b> | <b>1 375 334</b> | <b>1 481 404</b> | <b>1 452 428</b> | <b>1 635 202</b> |          | <b>13%</b> |   |
| <b>Nb organismes</b>                                     | <b>19</b>        | <b>19</b>        | <b>20</b>        | <b>22</b>        | <b>21</b>        | <b>21</b>        | <b>22</b>        |          |            |   |

### INSERTION :

- Avec 424 K€ de subvention en 2013, la **Mission Locale** est la 2<sup>ème</sup> association subventionnée de cette thématique. Cette subvention augmente constamment depuis 2007 (+34% sur la période). La Ville de Grenoble est le 2<sup>ème</sup> financeur de la Mission Locale derrière l'État (les subventions représentent 96% des produits d'exploitation de cette association).
- La Régie de Quartier a également connu une forte évolution à la hausse de sa subvention. Confrontée à une dégradation de sa situation financière, cette association a sollicité des aides complémentaires de ses financeurs.
- L'association Grenoble Solidarité a elle aussi connu une hausse notable de sa subvention (169 K€ en 2013 contre 73 K€ en 2012).
- Quelques subventions exceptionnelles liées aux difficultés économiques des structures
- Des porteurs qui disparaissent suite à dépôt de bilan ou d'activité, à noter la disparition du club Face et de Proactif en 2013 et 2014
- Globalement les subventions de l'insertion sont reconduites d'année en année.

### ECONOMIE

- Label ville : de 40.000 € à 70.000 € --- ) développement des actions de communication (travaux Cœur de Ville)

- o La Pousada : de 6000 € en 2007 à 19.000 € en 2013 montée en charge du dispositif des pépinières d'entreprises (augmentation du nombre d'entreprises suivies, création d'un dispositif multi site
- o Fondation Bullukian : création du CLARA puis financement de la chaire ---) ce qui explique le +1358 % (de 2000 € en 2007 à 35.000€ en 2013)
- o IADIE : création du dispositif CreaJeunes financé par la ville 2013 : de 12.500 € en 2007 à 20.000 € en 2013 ) + 60%  
Spécificité du service : financement de colloques scientifiques. On observe qu'il y a de moins en moins de demandes en nombre et que ces demandes portent de plus en plus souvent sur des colloques de grande envergure. Par exemple - DATE : 20.000 € tous les deux ans depuis 2009 / SEMICON : 40.000 € en 2013

#### 5.4.9. Dir RI les 20 premiers organismes subventionnés

|  | 2007           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | TENDANCE | % 2013     |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------|------------|
| CULTURE ET DEVELOPPEMENT                         | 62 010         | 61 290         | 30 000         | 31 000         | 62 000         | 32 000         | 25 000         |          | -60%       |
| COMMUNE DE OUAGADOUGOU                           |                |                | 20 000         |                | 20 000         | 80 000         | 50 000         |          |            |
| AG COMPT UNIV JOSEPH FOURIER                     | 41 900         | 18 400         | 19 800         | 28 900         | 13 800         | 15 430         | 14 300         |          | -66%       |
| ASS J EUROP ISERE ECOLE DE LA PAIX               | 30 200         | 13 700         | 31 100         | 24 000         | 16 200         | 18 500         | 17 500         |          | -42%       |
| UNIVE PIERRE MENDES FRANCE GRENOBLE              | 11 300         | 23 000         | 28 950         | 22 500         | 20 000         | 22 150         | 15 500         |          | 37%        |
| UNITE SPORTIVE VILLAGE OLYMP IQ                  | 17 000         | 17 800         | 17 000         | 17 000         | 18 500         | 26 450         | 17 000         |          | 0%         |
| AIDE MEDICALE ET DEVELOPPEMENT                   | 8 500          | 22 500         | 8 500          | 25 500         | 23 500         | 18 000         | 23 500         |          | 176%       |
| CALLIOPE   | 15 000         | 17 700         | 10 600         | 12 100         | 10 600         | 10 600         | 15 600         |          | 4%         |
| ARMENIE ECHANGE ET PROMOTION                     |                |                | 11 000         | 21 000         | 11 150         | 22 740         | 22 500         |          | 105%       |
| UNIVERSITE POPULAIRE EUROPEENNE DE GRENOBLE UPEG | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 12 000         |          | 20%        |
| CENTRE INFO INTER PEUPLES                        | 15 900         | 8 000          | 8 000          | 1 500          | 16 000         |                | 16 000         |          | 1%         |
| UNIVERSITE STENDHAL GRENOBLE 3                   | 7 990          | 7 200          | 8 550          | 12 400         | 7 400          | 8 200          | 10 100         |          | 26%        |
| UNIVERSITE INTER AGES DU DAUPHINE                | 6 400          | 4 000          | 4 000          | 8 000          | 8 823          | 4 730          | 5 700          |          | -11%       |
| CENTRE A F R A T                                 |                |                |                |                |                | 16 500         | 20 449         |          |            |
| HUMACOOP   | 9 850          | 3 700          | 3 000          | 3 500          | 6 500          | 3 500          | 4 000          |          | -59%       |
| AG COMPT CNRS GRENOBLE                           | 2 000          | 1 000          | 4 000          | 2 800          | 13 500         | 8 400          | 2 100          |          | 5%         |
| KALEIDO SCOP SARL                                |                |                |                |                |                |                | 30 000         |          |            |
| KALEIDOSCOPE                                     |                |                |                |                |                |                | 3 500          |          |            |
| COMITE DE JUMELAGE GRENOBLE                      | 1 500          | 8 710          | 5 000          | 3 500          | 5 400          |                | 5 000          |          | 233%       |
| AG COMPT ECOLE ARCHITEC GREN                     |                |                |                |                | 14 250         |                |                |          | #DIV/0!    |
| GRENOBLE GOUNGHIN                                |                |                |                |                |                | 460            | 13 000         |          | #DIV/0!    |
| COMITE DE JUMELAGE GRENOBLE PHOENIX              | 2 000          | 3 100          | 7 000          | 500            |                |                |                |          | -100%      |
| ALLIANCE GRENOBLE OXFORD                         |                | 4 500          |                |                |                |                | 6 200          |          | #DIV/0!    |
| UNIVERSITE FRANCO ITALIENNE                      | 5 000          | 1 500          |                |                |                |                |                |          | -100%      |
| COMITE DE JUMELAGE GRENOBLE REHOVOT              | 1 000          |                |                | 2 000          |                |                |                |          | -100%      |
| <b>STOT</b>                                      | <b>247 550</b> | <b>226 100</b> | <b>226 500</b> | <b>226 200</b> | <b>277 623</b> | <b>297 660</b> | <b>328 949</b> |          | <b>11%</b> |
| <b>Nb organismes</b>                             | <b>17</b>      | <b>17</b>      | <b>17</b>      | <b>17</b>      | <b>17</b>      | <b>16</b>      | <b>21</b>      |          |            |

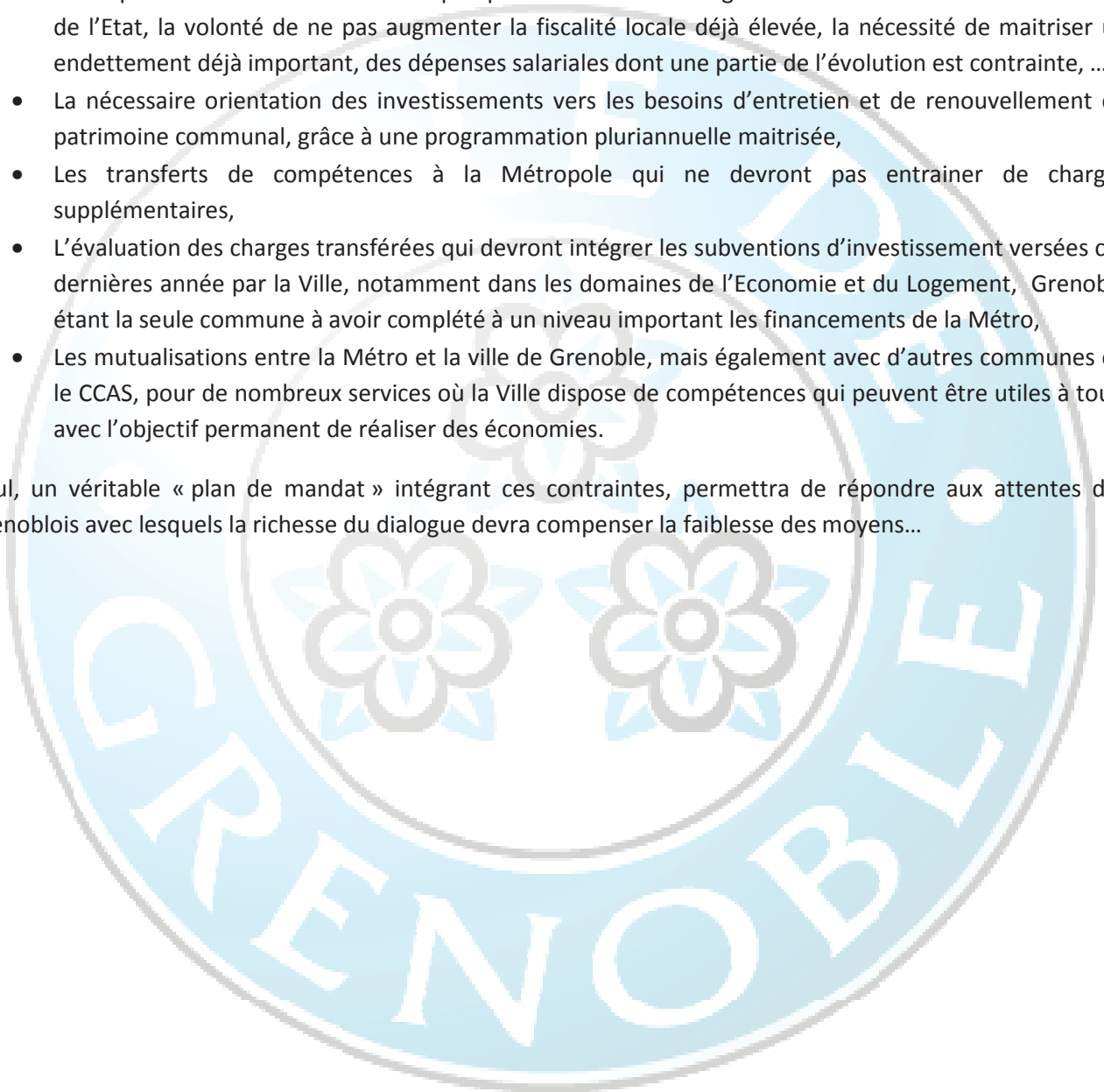
## 6. CONCLUSION

Le présent audit financier de la ville de Grenoble montre une situation financière tendue qui va avoir une incidence forte sur les choix municipaux pour les prochaines années.

Les priorités à débattre concerneront :

- L'indispensable établissement d'une prospective financière intégrant la très forte baisse des dotations de l'Etat, la volonté de ne pas augmenter la fiscalité locale déjà élevée, la nécessité de maîtriser un endettement déjà important, des dépenses salariales dont une partie de l'évolution est contrainte, ...
- La nécessaire orientation des investissements vers les besoins d'entretien et de renouvellement du patrimoine communal, grâce à une programmation pluriannuelle maîtrisée,
- Les transferts de compétences à la Métropole qui ne devront pas entraîner de charges supplémentaires,
- L'évaluation des charges transférées qui devront intégrer les subventions d'investissement versées ces dernières années par la Ville, notamment dans les domaines de l'Economie et du Logement, Grenoble étant la seule commune à avoir complété à un niveau important les financements de la Métro,
- Les mutualisations entre la Métro et la ville de Grenoble, mais également avec d'autres communes ou le CCAS, pour de nombreux services où la Ville dispose de compétences qui peuvent être utiles à tous, avec l'objectif permanent de réaliser des économies.

Seul, un véritable « plan de mandat » intégrant ces contraintes, permettra de répondre aux attentes des grenoblois avec lesquels la richesse du dialogue devra compenser la faiblesse des moyens...



## Annexe 1 : Commande d'un audit des finances de la commune



CAB/EP/GR/00/N32014.014

|                            |             |
|----------------------------|-------------|
| Grenoble, le 26 MAI 2014   |             |
| D. G. S.                   |             |
| Date                       | 27 MAI 2014 |
| Arrivée                    |             |
| Monsieur François LANGLOIS |             |
| Destinataire               |             |
| Mr                         |             |

Monsieur François LANGLOIS  
Destinataire  
Directeur général des services  
Mairie de Grenoble

Monsieur le Directeur général des services,

L'équipe que j'anime a pris l'engagement d'évaluer les politiques publiques de la ville devant les électeurs grenoblois. Il apparaît décisif à la majorité que je conduis, et au-delà, à tous les Grenoblois, de disposer d'éléments précis permettant d'appréhender la réalité budgétaire et financière de la commune.

Je vous demande donc, en votre qualité de DGS, de procéder à un audit des finances de la commune, fondement de la stratégie financière du mandat.

Cet audit comportera 2 grands volets :

- Un volet rétrospectif qui retracera l'évolution des grands équilibres financiers, ainsi que leurs facteurs d'évolution ;
- Un volet prospectif qui fournira une analyse des investissements et de leurs impacts sur les dépenses futures.

Je vous demande de reprendre les comptes administratifs depuis 2004 (pour l'année 2014 : BP2014 BS 2014 en cours d'arbitrage), soit 10 ans.

Afin de pouvoir intégrer les éléments de l'audit dans le calendrier budgétaire en cours, il sera découpé en 3 phases :

Phase 1 [11 juin 2014] — Évolution des équilibres financiers

- Présentation de l'évolution des grands équilibres financiers (fonctionnement/ investissement, recettes/ dépenses) : globalement, par nature, par départements,

- Présentation de l'évolution des ratios règlementaires<sup>(1)</sup> et données comparatives avec d'autres collectivités de même rang.

#### Phase 2 [fin Juillet 2014] — Facteurs d'évolution : fonctionnement et recettes

- Analyses des dépenses de fonctionnement : facteurs d'évolution (réglementaires, structurels, choix politiques, ...). Une analyse particulière devra être produite sur :
  - le budget ressources humaines,
  - les dépenses exceptionnelles enregistrées sur les 2 dernières années,
  - l'évolution sur les 10 dernières années des 100 plus grosses subventions.
- Analyse des recettes (fonctionnement et investissement) par grandes catégories : impôts, dotations, emprunt, ressources propres, autres... et analyse des facteurs d'évolution (réglementaires, structurels, choix politiques...).

#### Phase 3 [mi-septembre] — Facteurs d'évolution : investissement

- Analyse de la PPI en cours :
  - par catégorie (patrimoine communal, autre patrimoine public, patrimoine privé)
  - impact des investissements projetés sur les dépenses de fonctionnement (augmentation, réduction, neutre).
- Analyse du risque externe : engagements pris auprès de tiers et non budgétés, dette garantie.
- Impact de la métropole sur ces équilibres.

Cet audit financier doit servir d'outil à la définition de la stratégie financière à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs définis pendant la campagne. Je compte sur vous pour mener toutes les analyses complémentaires en matière budgétaire et financière qui seraient nécessaires à la construction d'un plan de mandat solide.

Veillez agréer, monsieur le Directeur général des services l'expression de mes salutations les meilleures.

(1) Ratios réglementaires : mesure du service rendu, poids de la fiscalité, taille financière, effort et niveau d'équipement, niveau d'endettement, DGF/ population, pression fiscale, coefficient mobilisateur du potentiel fiscal élargi, mesure de l'épargne nette, taux d'investissement, poids de la dette

Eric PIOLLE  




## Annexe 2 : Tableau sur les participations à charge de la Ville dans les ZAC

| SAGES et InnoVia<br>base CRAACL 2013 | Contrat de concession |                     |   |  |
|--------------------------------------|-----------------------|---------------------|---|--|
|                                      | période               | Total bilan<br>en € | participation<br>VdG à fin<br>d'opération<br>projet CRAACL<br>2013 en € | Versement<br>Ville à fin<br>2013<br>en € |
| Bouchayer-Viallet                    | 2004-2018             | 40 057 083          | 15 011 773  | 9 406 667                                |
| Zac Presqu'île                       | 2009-2034             | 282 359 423         | 108 886 351   | 8 430 887                                |
| <b>Total InnoVia</b>                 |                       | <b>322 416 506</b>  | <b>123 898 124</b>  | <b>17 837 554</b>                        |
| Zac Vigny-Musset                     | 1992-2018             | 69 416 610          | 27 016 407  | 22 371 256                               |
| Zac de Bonne                         | 2004-2016             | 38 907 840          | -3 674 825  | 0  |
| Zac Beauvert                         | 2007-2018             | 10 387 470          | 2 452 578   | 1 953 500                                |
| Zac Flaubert                         | 2012-2032             | 95 598 736          | 41 417 873  | 0  |
| Zac Esplanade (hyp. dossier réal.)   | 2014-2032             | 56 452 667          | 32 665 803  | 0  |
| Châtelet                             | 2010-2019             | 9 698 758           | 4 857 513   | 863 200                                  |
| Washington sud                       | 2013-2021             | 2 854 891           | 1 382 632   | 0  |
| <b>Total Sages</b>                   |                       | <b>283 316 972</b>  | <b>106 117 981</b>  | <b>25 187 956</b>                        |
|                                      |                       | <b>605 733 478</b>  | <b>230 016 105</b>  | <b>43 025 510</b>                        |

## Annexe 3 : Subventions versées de 2007 à 2013 (triées par ordre décroissant)

| Budget principal   | 2 007     | 2 008     | 2 009     | 2 010     | 2 011     | 2 012     | 2 013     | %<br>2013/<br>2007 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| EPPC MC2   | 3 365 600 | 3 365 600 | 3 365 600 | 3 415 600 | 3 415 600 | 3 415 600 | 3 415 600 | 1%                 |
| ES ART DESIGN GRENOBLE VALENCE                                   |           |           |           |           | 552 000   | 1 264 000 | 1 264 000 |                    |
| PALAIS DES SPORTS  | 1 250 000 | 1 050 000 | 1 050 000 | 1 150 000 | 1 150 000 | 1 150 000 | 1 150 000 | -8%                |
| GRENOBLE FOOT 38 ASSOCIATION                                     | 518 000   | 518 000   | 518 000   | 518 000   | 566 000   | 861 000   | 749 000   | 45%                |
| OFFICE MUNICIPAL DU TOURISME DE GRENOBLE                         | 640 000   | 760 000   | 670 000   | 536 000   | 854 000   | 755 000   | 745 000   | 16%                |
| ASS GESTION CENTRES DE SANTE DE GRENOB                           | 617 000   | 654 000   | 683 386   | 724 000   | 721 000   | 741 000   | 723 000   | 17%                |
| FOOTBALL CLUB GRENOBLE RUGBY                                     | 389 500   | 384 606   | 381 000   | 411 500   | 411 500   | 511 500   | 540 000   | 39%                |
| OCG MDL ORCHESTRE DE CHAMBRE DE GRENOBLE LES MUSICIENS DU LOUVRE | 438 000   | 438 000   | 438 000   | 438 000   | 438 000   | 438 000   | 438 000   | 0%                 |
| REGIE CHAUFFERIE CIEL  | 355 458   | 402 917   | 462 971   | 496 930   | 453 869   | 447 896   | 431 589   | 21%                |
| MISSION LOCALE DE GRENOBLE                                       | 317 125   | 324 625   | 342 500   | 344 500   | 379 000   | 385 300   | 424 500   | 34%                |
| ASSOC DES CENTRES DE LOISIRS DE GRENOBLE                         | 227 080   | 221 418   | 220 184   | 243 434   | 278 806   | 235 724   | 415 371   | 83%                |
| MJC PARMENTIER   | 315 257   | 292 796   | 316 927   | 281 144   | 362 921   | 297 447   | 415 315   | 32%                |
| MPT MISTRAL DRAC CENTRE SOC. puis LE PLATEAU                     | 249 210   | 242 753   | 274 391   | 301 327   | 370 404   | 360 240   | 346 891   |                    |
| MAISON JEUNE ET CULTURE ALLOBROGE                                | 326 450   | 282 604   | 286 674   | 275 451   | 293 780   | 286 253   | 343 250   | 5%                 |
| GRENOBLE METROPOLE HOCKEY 38 SASP                                | 351 100   | 321 100   | 361 100   | 341 100   | 341 100   | 341 100   | 341 100   | -3%                |
| MJC Villeneuve puis LA CORDEE                                    | 239 176   | 235 207   | 187 880   | 400 517   | 389 774   | 368 965   | 336 133   | 41%                |
| SYMAA SYNDICAT MIXTE ALPES ABATTAGE                              |           | 295 519   | 363 474   | 359 016   | 474 305   | 483 924   | 320 486   | 8%                 |
| MAISON JEUNES CULTURE EAUX CLAIRES                               | 216 745   | 218 470   | 220 420   | 239 661   | 296 636   | 284 940   | 319 339   | 47%                |
| ASS DEP AMENAGT ISERE DRAC ROMANCHE                              | 309 413   | 306 148   | 293 725   | 283 536   | 284 129   | 281 400   | 298 093   | -4%                |
| CENTRE SOCIAL BAJATIERE CCAS                                     | 247 916   | 241 076   | 286 305   | 299 345   | 307 339   | 309 425   | 294 905   | 19%                |
| MJC PREMOL   | 240 344   | 240 043   | 223 649   | 258 187   | 246 550   | 253 100   | 292 901   | 22%                |
| CAP BERRIAT ASS AFFILIEE L LAGRANGE                              | 315 000   | 306 800   | 341 730   | 334 490   | 310 918   | 274 310   | 286 177   | -9%                |
| AHAEAT ASSOCIATION   | 218 688   | 224 987   | 210 580   | 222 369   | 235 487   | 272 844   | 282 153   | 29%                |
| M ENFANCE CLOS OR ASSOCIATION                                    | 194 764   | 213 556   | 196 028   | 256 684   | 267 618   | 250 250   | 280 706   | 44%                |
| MJC LUCIE AUBRAC   |           | 110 176   | 197 372   | 220 079   | 244 836   | 286 134   | 271 165   | 146%               |
| REGIE DE QUARTIER VILLENEUVE                                     | 179 942   | 195 842   | 177 980   | 188 780   | 276 471   | 334 280   | 253 804   | 41%                |
| CTRE CHOREGRAPH NAT GRENOBLE JC GALLOTTA                         | 217 744   | 217 744   | 217 744   | 221 744   | 269 844   | 250 744   | 250 744   | 15%                |
| MJC ANATOLE FRANCE   | 206 841   | 201 545   | 195 683   | 187 368   | 230 631   | 234 204   | 249 718   | 21%                |
| MAIS POUR TOUS ST LAURENT  | 228 672   | 221 971   | 238 763   | 265 985   | 262 798   | 267 346   | 249 446   | 9%                 |
| CENTRE SOCIAL CHORIER BERRIA T                                   | 139 478   | 131 899   | 132 279   | 150 161   | 180 335   | 174 655   | 249 008   | 79%                |
| MAISON ENFANCE BACHELARD   | 207 058   | 213 928   | 189 856   | 237 542   | 220 478   | 209 221   | 248 130   | 20%                |
| MAISON ENFANCE PREMOL  | 254 110   | 244 019   | 233 798   | 261 113   | 253 284   | 272 316   | 244 837   | -4%                |
| CENTRE INTERNATIONAL DE MUSIQUES NOMADES                         | 140 000   | 140 000   | 140 000   | 140 000   | 261 000   | 233 000   | 233 000   | 66%                |
| MJC ABBAYE CHATELET  | 327 603   | 330 915   | 291 346   | 265 488   | 327 406   | 355 618   | 230 795   | -30%               |
| LES BRULEURS DE LOUPS  | 241 300   | 226 000   | 225 500   | 225 500   | 226 500   | 226 000   | 226 000   | -6%                |
| MJC MUTUALITE  | 166 933   | 143 847   | 156 495   | 172 851   | 212 207   | 210 799   | 214 539   | 29%                |
| MAGASIN CTRE NAT ART CONTEMP GRENOBLE CNAC                       | 191 524   | 191 524   | 206 524   | 206 524   | 206 524   | 206 524   | 206 524   | 8%                 |
| GRENOBLE VOLLEY UNIVERSITE CLUB GUC                              | 245 600   | 225 600   | 203 000   | 203 000   | 193 000   | 193 000   | 203 000   | -17%               |
| AGENCE URBANISME REGION  | 151 000   | 155 300   | 113 000   | 113 000   | 118 364   | 168 000   | 202 000   | 34%                |

| Budget principal  | 2 007   | 2 008   | 2 009   | 2 010   | 2 011   | 2 012   | 2 013   | %<br>2013/<br>2007 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------|
| <b>GRENOBLE</b>   |         |         |         |         |         |         |         |                    |
| ESPACE 600  | 150 790 | 168 210 | 175 060 | 188 720 | 194 470 | 196 970 | 191 720 | 27%                |
| POM FLORE ALEXANDRE   | 48 000  | 50 000  | 69 900  | 130 000 | 215 000 | 215 000 | 190 000 | 296%               |
| CLEF  | 184 311 | 181 235 | 165 266 | 202 408 | 201 320 | 189 449 | 188 098 | 2%                 |
| ASS LE TRICYCLE   |         |         |         |         | 90 000  | 170 000 | 187 500 | 108%               |
| GRENOBLE SOLIDARITE   | 73 175  | 125 875 | 128 375 | 129 000 | 142 000 | 137 000 | 169 500 | 132%               |
| MIXLAB ASSOCIATION  |         |         |         | 15 000  | 37 500  | 71 350  | 168 850 | 1026%              |
| GRENOBLE TENNIS   | 127 725 | 138 000 | 132 000 | 132 000 | 132 000 | 132 000 | 149 800 | 17%                |
| CTR CULT SCIENT TECHNI INDUST<br>GRENOBLE                         | 142 800 | 137 800 | 147 800 | 137 800 | 145 800 | 145 800 | 145 800 | 2%                 |
| JEUNES ET NATURE  | 16 821  | 17 496  | 16 130  | 17 980  | 22 980  | 18 980  | 131 030 | 679%               |
| ODTI OBSERVATOIRE SUR LES DISCRIM<br>ET LES TERRITOIRES INTERCULT | 129 000 | 132 000 | 132 000 | 133 500 | 130 900 | 130 000 | 129 000 | 0%                 |
| ATELIER RECHERCHE DE CREATION<br>DRAMATIQUE                       | 119 080 | 121 000 | 123 100 | 123 100 | 127 719 | 123 928 | 123 924 | 4%                 |
| ENTENTE ATHLETIQUE GRENOBLE                                       |         | 22 000  | 59 500  | 85 500  | 82 500  | 84 500  | 122 247 | 456%               |
| CENTRE DRAMATIQUE NATIONAL ALPES                                  | 115 975 | 116 000 | 116 000 | 116 000 | 116 000 | 116 000 | 116 000 | 0%                 |
| ASS SPORTIVE AVIRON GRENOBLOIS                                    | 72 590  | 75 000  | 79 500  | 90 000  | 77 300  | 79 000  | 115 515 | 59%                |
| OGECECOLE SAINT PIERRE DU R                                       | 84 780  | 75 240  | 61 560  | 75 240  | 85 992  | 99 910  | 111 690 | 32%                |
| GRENOBLE SMH UNIVERS CLUB HAND<br>GSMHGUC HAND BAL                | 99 600  | 89 500  | 83 500  | 90 000  | 90 000  | 90 000  | 110 000 | 10%                |
| SYNERGIE CHANTIERS EDUCATIFS                                      |         |         |         | 5 500   | 115 650 | 91 971  | 106 270 | 1832%              |
| SASP FC GRENOBLE RUGBY  | 141 100 | 141 000 | 181 000 | 141 000 | 141 000 | 141 000 | 100 000 | -29%               |
| GRENOBLE ISERE METROPOLE<br>PATINAGE                              | 96 600  | 99 150  | 97 150  | 97 150  | 97 150  | 97 150  | 97 150  | 1%                 |
| OGECECOLE EXTERNAT N D  | 55 670  | 55 290  | 63 130  | 76 980  | 59 724  | 74 380  | 96 310  | 73%                |
| CINEMATHEQUE DE GRENOBLE  | 73 000  | 73 000  | 58 400  | 93 100  | 73 421  | 95 600  | 95 014  | 30%                |
| LE STUD   | 15 000  | 80 000  | 80 000  | 90 000  | 85 000  | 90 000  | 95 000  | 533%               |
| UNION GARDES TEMPORAIRES<br>ENFANTS DEPANN FAMILLES               | 32 000  | 35 000  | 37 000  | 64 000  | 49 750  | 47 250  | 95 000  | 197%               |
| OGECE INSTITUT BAYARD   | 47 621  | 48 982  | 60 007  | 63 270  | 76 405  | 84 537  | 94 850  | 99%                |
| OGECECOLE SAINT JOSEPH  | 65 340  | 60 990  | 53 010  | 55 860  | 57 296  | 78 980  | 90 870  | 39%                |
| ASS AIDE DOMIC PERSONNES AGEES                                    |         | 353 000 | 626 000 | 189 530 | 103 446 | 90 596  | 78 555  |                    |
| OGECE EXTERNAT ST BRUNO   | 48 041  | 64 980  | 60 990  | 62 130  | 60 497  | 75 690  | 75 220  | 57%                |
| EQUIPE DE CREATION THEATRALE                                      | 45 735  | 45 735  | 45 000  | 45 000  | 45 000  | 45 000  | 75 000  | 64%                |
| LE PIED A COULISSE LE PACIFIQUE                                   | 75 000  | 75 000  | 75 000  | 75 000  | 75 000  | 75 000  | 75 000  | 0%                 |
| ASSOCIATION MAHOU MINAUDS   |         |         |         |         | 30 124  |         | 73 800  |                    |
| ASSOCIATION DEPARTEMENTALE<br>IFORMATION INITIATIVE JEUNESSE      |         |         | 53 565  | 76 065  | 64 365  | 65 476  | 73 565  | 37%                |
| FRAPNA ISERE  | 72 000  | 73 440  | 70 440  | 73 440  | 92 200  | 92 200  | 73 440  | 2%                 |
| OFFICE MUNICIPAL DES SPORTS<br>ASSOCIATION                        | 80 000  | 71 400  | 57 000  | 75 000  | 69 000  | 72 000  | 71 500  | -11%               |
| CULTUR ACT  | 35 960  | 25 500  | 23 000  | 29 760  | 45 657  | 45 000  | 70 000  | 95%                |
| UNIONS COMMERCIALES DE GRENOBLE                                   | 40 000  | 40 000  | 40 000  | 40 000  | 40 000  | 60 000  | 70 000  | 75%                |
| DOJO GRENOBLOIS ASSOC   |         |         |         |         | 12 536  | 22 350  | 67 914  |                    |
| GRENOBLE BASKET 38  | 50 000  | 54 000  | 65 000  | 70 000  | 60 000  | 65 600  | 66 000  | 32%                |
| POLE RECHERCHE ENSEIGNEMENT<br>SUPERIEUR UNIVERSITE               |         |         |         | 70 000  | 100 679 | 1 000   | 65 000  | -7%                |
| LA BIFURK   | 43 200  | 44 500  | 33 000  | 58 500  | 61 500  | 59 500  | 63 500  | 47%                |
| GUC ATHLETISME  | 65 000  | 54 000  | 49 750  | 44 150  | 51 100  | 43 718  | 62 086  | -4%                |
| LA MAISON D ENFANTINE   |         |         | 15 400  | 61 900  | 57 114  | 64 264  | 61 510  |                    |
| GRENOBLE ALPES METROPOLE  | 49 094  | 11 000  | 40 000  | 40 400  | 5 920   | 184 999 | 60 799  | 24%                |
| GUC JUDO CLUB DE GRENOBLE   |         |         |         |         | 62 180  | 60 000  | 60 000  |                    |
| LA GRENOBLOISE GYMNASTIQUE  | 60 000  | 60 000  | 60 000  | 60 000  | 60 500  | 60 000  | 60 000  | 0%                 |
| SOLIDARITE FEMMES GRENOBLE ARBRE                                  | 33 200  | 33 500  | 66 400  | 78 700  | 52 200  | 33 200  | 58 200  | 75%                |

| Budget principal  | 2 007   | 2 008   | 2 009   | 2 010   | 2 011   | 2 012  | 2 013  | %<br>2013/<br>2007 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------------------|
| <b>FRUITE</b>   |         |         |         |         |         |        |        |                    |
| BOXING CLUB VILLENEUVE  | 33 244  | 34 640  | 33 891  | 43 435  | 52 935  | 53 435 | 57 635 | 73%                |
| LA MAISON DE L IMAGE  | 51 170  | 51 490  | 55 740  | 67 000  | 54 000  | 49 000 | 51 500 | 1%                 |
| COMMUNE DE OUAGADOUGOU  |         |         | 20 000  |         | 20 000  | 80 000 | 50 000 |                    |
| GUC GRENOBLE SKI  | 40 300  | 40 300  | 40 300  | 55 300  | 60 300  | 50 300 | 48 400 | 20%                |
| KIAP TAEKWONDO VILLENEUVE   | 13 800  | 17 600  | 17 100  | 30 600  | 42 090  | 48 600 | 48 200 | 249%               |
| ASSOCIATION POLE MUSICAL D INNOVATION                                 | 40 000  | 40 000  | 40 000  | 50 000  | 49 000  | 40 000 | 48 000 | 20%                |
| LIGUE DE L ENSEIGNEMENT DE L ISERE                                    | 6 910   | 38 240  | 48 682  | 55 050  | 43 400  | 32 250 | 47 900 | 593%               |
| FEMMES SDF  | 20 000  | 20 100  | 28 000  | 24 500  | 31 500  | 24 500 | 47 500 | 138%               |
| GRENOBLE ALPES INNOVATION INCUBATION                                  | 47 000  | 47 000  | 47 000  | 49 500  | 47 000  | 47 000 | 47 000 | 0%                 |
| MCAE METRO CREATION D ACTIVITES ECONOMIQUES                           | 46 000  | 49 000  | 36 800  | 55 200  | 46 000  | 46 000 | 46 000 | 0%                 |
| SECOURS CATHOLIQUE  | 8 500   | 4 500   | 5 500   | 36 943  | 39 000  | 58 000 | 45 550 | 436%               |
| MAISON DES JEUX   | 41 015  | 34 274  | 35 308  | 45 000  | 34 500  | 34 500 | 42 780 | 4%                 |
| OGEC ECOLE PRIMAIRE LES CHAR  | 39 051  | 37 569  | 36 103  | 37 027  | 39 623  | 44 890 | 42 210 | 8%                 |
| MAISON NATURE ET ENVIRONNEMENT  | 40 980  | 41 464  | 41 465  | 41 464  | 41 464  | 41 464 | 41 464 | 1%                 |
| ASS COOP FRANCO CULTUR MAGHREBINE                                     | 42 400  | 44 100  | 43 370  | 41 000  | 41 000  | 41 000 | 41 000 | -3%                |
| POINT D EAU   | 3 000   | 65 400  | 600     | 34 000  | 90 000  | 29 000 | 40 800 | 1260%              |
| ASSO FOND DE PROMO ET ANIMA MARCHES GR                                | 21 350  | 21 350  | 21 350  | 21 350  | 21 000  | 20 713 | 40 299 | 89%                |
| CHAMBRE COMMERCE INDUSTRIE  | 20 632  | 47 750  | 9 550   | 42 200  |         |        | 40 000 | 94%                |
| CHAMBRE DE METIERS ET DE L ARTISANAT DE L ISERE                       | 40 000  | 40 000  | 101 225 | 40 000  | 40 000  | 40 000 | 40 000 | 0%                 |
| CULTURES France/INSTITUT Français                                     | 50 000  | 25 000  | 50 000  | 50 000  | 50 000  | 50 000 | 39 800 |                    |
| OBSERVATOIRE DES POLITIQUES CULTURELLES                               | 1 800   | 3 000   | 18 000  | 6 000   | 22 900  | 3 000  | 37 891 | 2005%              |
| SYND MIXTE PARC NATUREL REGIONAL VERCORS                              | 33 230  | 33 730  | 62 432  | 35 890  | 36 577  | 37 064 | 37 806 | 14%                |
| LE FOURNIL  | 31 000  | 25 000  | 13 750  | 52 500  | 41 500  | 39 200 | 37 700 | 22%                |
| TROISIEME BUREAU  | 28 500  | 27 500  | 36 800  | 35 000  | 38 600  | 41 300 | 36 500 | 28%                |
| RESTAURANTS DU COEUR ET RELAIS DU COEUR DE L ISERE                    | 28 000  | 28 000  | 23 000  | 23 000  | 32 000  | 23 000 | 36 000 | 29%                |
| CREARC  | 40 500  | 35 000  | 35 000  | 35 000  | 35 000  | 36 500 | 36 000 | -11%               |
| HADRA   | 14 500  | 10 500  | 29 900  | 20 000  | 22 950  | 21 000 | 35 400 | 144%               |
| FONDATION LEA ET NAPOLEON BULLUKIAN                                   | 2 400   |         | 10 000  | 10 000  | 10 000  | 10 000 | 35 000 | 1358%              |
| FACE GRENOBLE   | 34 145  | 39 500  | 39 500  | 34 500  | 34 500  | 34 500 | 34 500 | 1%                 |
| OGEC SAINT BRUNO BERRIAT  | 28 620  | 29 640  | 29 640  | 29 640  | 29 018  | 35 350 | 34 010 | 19%                |
| ACEISP  | 38 657  | 32 954  | 32 954  | 32 954  | 32 954  | 33 448 | 33 448 | -13%               |
| FOOTBALL ALLOBROGES ASAFIA  | 31 600  | 24 300  | 31 800  | 32 600  | 33 490  | 33 300 | 33 200 | 5%                 |
| ASS GESTION MAISON TOURISME   | 101 500 | 101 500 | 101 500 | 101 500 | 101 000 |        | 31 950 | -69%               |
| ASPTT GRENOBLE  | 58 000  | 47 000  | 35 000  | 28 800  | 30 600  | 30 400 | 30 800 | -47%               |
| L OREILLE EN FETE   | 30 500  | 31 500  | 30 000  | 32 500  | 30 000  | 30 500 | 30 500 | 0%                 |
| LE RING GRENOBLOIS  | 16 250  | 19 126  | 17 680  | 20 000  | 21 690  | 24 500 | 30 144 | 86%                |
| SPORT DANS LA VILLE   |         |         | 10 000  |         | 10 000  | 21 000 | 30 000 | 200%               |
| RHONE ALPES PETITS DEBROUILLARDS ASSOCIATION                          | 14 181  | 29 571  | 22 998  | 20 390  | 20 600  | 20 100 | 30 000 | 112%               |
| CENTRE D INFORMATION DES DROITS DES FEMMES ET DES FAMILLES DE L ISERE | 21 345  | 38 500  | 29 500  | 50 000  | 29 500  | 29 000 | 30 000 | 41%                |
| AJA VILLENEUVE  | 42 100  | 36 000  | 39 300  | 36 000  | 41 500  | 44 100 | 30 000 | -29%               |
| PEPINIERE TECHNOLOGIQUE ALPINE ENTREPR                                | 45 000  | 30 000  | 30 000  | 30 000  | 30 000  | 30 000 | 30 000 | -33%               |

| Budget principal   | 2 007   | 2 008   | 2 009   | 2 010   | 2 011   | 2 012  | 2 013  | %<br>2013/<br>2007 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------------------|
| KALEIDO SCOP SARL  |         |         |         |         |         |        | 30 000 |                    |
| ISSUE DE SECOURS   |         | 48 800  | 24 400  |         | 48 800  | 24 400 | 29 400 |                    |
| BANQUE ALIMENTAIRE ISERE ASS                                   | 22 300  | 15 400  | 20 500  | 10 500  | 12 500  | 12 500 | 28 800 | 29%                |
| ASSOCIATION BARBARINS ET<br>FOURCHUS                           | 126 500 | 124 500 | 122 500 | 122 500 | 111 999 | 28 500 | 28 500 | -77%               |
| SYND MIXTE PARC NATUREL REG<br>CHARTREUSE                      |         |         |         | 28 376  | 28 441  | 28 431 | 28 322 | 0%                 |
| AFEV ASS FONDATION ETUDIANTE<br>POUR LA VILLE                  | 2 000   |         | 10 000  | 15 000  | 15 000  | 15 000 | 28 000 | 1300%              |
| ROMS ACTIONS   | 4 000   | 4 000   | 4 900   | 10 575  | 22 900  | 23 000 | 27 000 | 575%               |
| TRAMPOLINE CLUB DAUPHINE TCD                                   | 13 500  | 13 606  | 16 880  | 16 590  | 19 090  | 15 000 | 25 053 | 86%                |
| AGE D OR ASSO  | 10 500  | 5 000   | 25 000  | 25 000  | 25 000  | 28 000 | 25 000 | 138%               |
| ASSOCIATION PROJET BOB LA BOBINE                               | 15 500  | 12 500  | 20 000  | 25 000  | 25 000  | 25 000 | 25 000 | 61%                |
| ASSOCIATION DU MILLESIME                                       | 20 000  | 20 000  | 25 000  | 25 000  | 25 000  | 25 000 | 25 000 | 25%                |
| MOUVEMENT FRANCAIS PLANNING<br>FAMILIALE DE L ISERE            | 25 000  | 26 200  | 25 000  | 25 000  | 27 500  | 25 000 | 25 000 | 0%                 |
| CULTURE ET DEVELOPPEMENT                                       | 62 010  | 61 290  | 30 000  | 31 000  | 62 000  | 32 000 | 25 000 | -60%               |
| CONFEDERATION SYNDIC FAMILLES                                  |         |         |         | 7 200   | 17 700  | 17 700 | 24 750 |                    |
| ASSOCIATION LA MARMITE   | 15 000  | 15 000  | 15 000  | 17 000  | 16 500  | 21 000 | 24 500 | 63%                |
| TEISSEIRE FOOTBALL CLUB  | 19 850  | 21 850  | 20 250  | 25 850  | 21 802  | 19 850 | 23 850 | 20%                |
| AIDE MEDICALE ET DEVELOPPEMENT                                 | 8 500   | 22 500  | 8 500   | 25 500  | 23 500  | 18 000 | 23 500 | 176%               |
| GRENOBLE EYBENS SPORT BOULE                                    | 24 420  | 24 500  | 23 000  | 23 000  | 23 000  | 23 000 | 23 000 | -6%                |
| COMPAGNIE LES VOISINS DU DESSOUS                               | 22 800  | 22 800  | 22 800  | 22 800  | 22 800  | 22 800 | 22 800 | 0%                 |
| HARMONIE GRENOBLE  | 22 800  | 22 800  | 22 800  | 22 800  | 23 295  | 27 800 | 22 800 | 0%                 |
| LA TROTTINETTE   | 13 000  | 15 000  | 18 000  | 20 500  | 23 000  | 20 000 | 22 793 | 75%                |
| GRENOBLE NATATION  | 17 000  | 17 000  | 17 000  | 20 300  | 11 700  | 17 250 | 22 750 | 34%                |
| ARMENIE ECHANGE ET PROMOTION                                   |         |         | 11 000  | 21 000  | 11 150  | 22 740 | 22 500 | 105%               |
| MAISON CULTURE ARMENIENNE                                      | 27 360  | 34 465  | 20 275  | 19 000  | 21 500  | 18 000 | 22 500 | -18%               |
| ASSOCIATION DEPARTEMENTALE DES<br>FRANCAIS DE L ISERE          | 60 828  | 48 328  | 47 100  | 34 600  | 28 000  | 23 000 | 22 300 | -63%               |
| ASSOCIATION BARATHYM   |         |         |         |         |         | 15 000 | 21 500 | 43%                |
| LABORATOIRE CREAT ARTISTIQUE                                   | 30 000  | 28 000  | 15 000  | 15 000  | 15 000  | 15 000 | 21 397 | -29%               |
| AS SPORTIVE ITALIENNE EUROPEENNE<br>GRENOBLE                   | 16 350  | 16 750  | 16 750  | 16 750  | 20 750  | 21 400 | 21 200 | 30%                |
| HISTOIRES DE   |         | 3 000   | 3 000   | 10 390  | 17 500  | 13 500 | 20 950 | 598%               |
| TEAM LES GALAPIATS   | 32 490  | 30 490  | 28 490  | 28 490  | 20 490  | 20 490 | 20 490 | -37%               |
| CENTRE A F R A T   |         |         |         |         |         | 16 500 | 20 449 |                    |
| ASSOC DEPARTEMENTALE DISPOSITIF<br>E2C EN ISERE                |         |         | 6 000   | 6 000   | 6 000   | 10 000 | 20 000 | 233%               |
| LA POUSADA   | 6 000   | 6 000   |         | 8 000   | 19 000  | 19 000 | 20 000 | 233%               |
| ASSOCIATION POUR LE DROIT A L<br>INITIATVE ECONOMIQUE ADIE     | 12 500  | 15 000  | 15 000  | 15 000  | 15 000  | 15 000 | 20 000 | 60%                |
| AREPI ASS REG POUR L INSERTION                                 | 14 000  | 20 100  | 20 000  | 48 000  | 21 100  | 21 000 | 20 000 | 43%                |
| GRENOBLE EQUITABLE   |         | 14 000  | 14 000  | 12 000  | 13 600  | 19 700 | 20 000 | 43%                |
| LIA LIEU D IMAGES ET D ART                                     | 22 100  | 19 000  | 15 000  | 20 000  | 20 000  | 20 000 | 20 000 | -10%               |
| SYNDICAT INTERCOMMUNAL EYBENS<br>GRENOBLE REALI EXPL VELODROME | 64 495  | 50 000  | 50 000  | 50 000  | 25 000  | 40 000 | 20 000 | -69%               |
| LAFAYETTE DEVELOPPEMENT  | 8 200   | 8 200   | 8 200   | 8 200   | 8 200   | 8 200  | 19 450 | 137%               |
| ASS DAUPHINOISE D ACTION MULTI<br>SERVICE                      | 10 000  | 15 000  | 10 000  | 18 815  | 17 834  | 18 881 | 19 400 | 94%                |
| SOLEXINE SOLIDARITE EXPRESSION<br>INITIATIVE                   | 16 000  | 16 500  | 17 000  | 18 900  | 18 000  | 18 000 | 19 000 | 19%                |
| GUC BADMINTON  | 19 750  | 19 000  | 19 500  | 19 750  | 20 150  | 19 250 | 19 000 | -4%                |
| UNIS CITE RHONE ALPES  | 22 500  | 20 000  | 19 000  | 29 000  | 19 000  | 19 000 | 19 000 | -16%               |
| LES ARTS DU RECIT EN ISERE                                     | 25 140  | 22 000  | 36 300  | 25 000  | 19 000  | 19 000 | 19 000 | -24%               |
| UNION DPT CONSOM LOGEMENT ET                                   | 16 000  | 16 900  | 16 900  | 16 900  | 18 900  | 19 400 | 18 800 | 18%                |

| Budget principal   | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013  | %<br>2013/<br>2007 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| <b>CADRE VIE</b>   |        |        |        |        |        |        |        |                    |
| <b>GRENOBLE HANDISPORT</b>                                       | 23 000 | 24 500 | 18 400 | 18 400 | 21 400 | 19 400 | 18 400 | -20%               |
| <b>CLUB D ESCRIME PARMENTIER</b>                                 | 28 500 | 18 706 | 19 280 | 26 390 | 28 183 | 19 986 | 18 150 | -36%               |
| <b>NAUTIC CLUB DES ALP 38</b>                                    |        |        |        | 3 300  | 14 700 | 18 750 | 18 000 | 445%               |
| <b>AD2S ASSOCIATION POUR LE DEVELOPPEMENT DES SPORT DE SABLE</b> | 19 340 | 20 000 | 18 000 | 18 000 | 18 000 | 18 000 | 18 000 | -7%                |
| <b>PRO ACTIF ENTR ENTRE DEUX ENTREPRISES</b>                     | 20 000 | 20 000 | 16 000 | 18 000 | 18 000 | 18 000 | 18 000 | -10%               |
| <b>ASS J EUROP ISERE ECOLE DE LA PAIX</b>                        | 30 200 | 13 700 | 31 100 | 24 000 | 16 200 | 18 500 | 17 500 | -42%               |
| <b>PAYS AGES LA MAISON DES SAGES</b>                             | 5 250  | 3 000  | 8 000  | 18 000 | 25 000 | 15 000 | 17 000 | 224%               |
| <b>LA FABRIQUE DES PETITES UTOPIES</b>                           | 9 000  | 22 500 | 29 000 | 23 000 | 18 300 | 22 000 | 17 000 | 89%                |
| <b>REPERAGES</b>   | 14 000 | 13 000 | 17 700 | 26 800 | 18 000 | 17 500 | 17 000 | 21%                |
| <b>UNITE SPORTIVE VILLAGE OLYMP IQ</b>                           | 17 000 | 17 800 | 17 000 | 17 000 | 18 500 | 26 450 | 17 000 | 0%                 |
| <b>IEP INSTITUT ETUDES POLITIQUES DE GRENOBLE</b>                | 1 100  | 2 500  | 4 500  | 2 050  | 3 300  | 2 900  | 16 700 | 1418%              |
| <b>AAPPUI</b>  |        |        |        | 30 000 | 10 335 | 13 644 | 16 554 | -45%               |
| <b>SECOURS POPULAIRE FRANCAIS MR REZAI HAMID</b>                 | 21 000 | 16 885 | 16 500 | 16 500 | 16 500 | 16 500 | 16 500 | -21%               |
| <b>ASS DAUPH ACCUEIL TRAVAIL ETRANGERS</b>                       | 22 022 | 52 122 | 34 100 | 20 000 | 72 900 | 45 300 | 16 500 | -25%               |
| <b>LA MARELLE LIEU ACCUEIL ENFANTS PARENTS LAEP</b>              |        | 12 000 | 11 000 | 14 000 | 14 000 | 14 000 | 16 200 | 35%                |
| <b>CENTRE INFO INTER PEUPLES</b>                                 | 15 900 | 8 000  | 8 000  | 1 500  | 16 000 |        | 16 000 | 1%                 |
| <b>ASS MULTISERVICES AIDE FAMILLE INSERTI</b>                    | 21 000 | 12 000 | 12 000 | 16 000 | 32 000 | 16 000 | 16 000 | -24%               |
| <b>UNION LOCALE CFDT GRENOBLE</b>                                | 16 724 | 16 724 | 15 890 | 15 890 | 15 890 | 15 890 | 15 890 | -5%                |
| <b>MEDECINS DU MONDE RHONE ALPES</b>                             | 21 800 | 23 500 | 18 300 | 18 800 | 16 800 | 14 800 | 15 800 | -28%               |
| <b>CALLIOPE</b>  | 15 000 | 17 700 | 10 600 | 12 100 | 10 600 | 10 600 | 15 600 | 4%                 |
| <b>COUPE ICARE</b>   | 3 000  | 3 000  |        | 6 000  | 15 500 | 15 500 | 15 500 | 417%               |
| <b>UNIVE PIERRE MENDES FRANCE GRENOBLE</b>                       | 11 300 | 23 000 | 28 950 | 22 500 | 20 000 | 22 150 | 15 500 | 37%                |
| <b>ASSOCIATION IMAGE ET OUTILS A I O</b>                         | 2 000  | 2 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 7 200  | 15 000 | 650%               |
| <b>UN TOIT POUR TOUS</b>   | 11 000 | 11 000 | 22 500 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 36%                |
| <b>ASS POUR UN CONSERVATOIRE DE L INFORMA</b>                    | 12 000 | 13 500 | 12 000 | 10 800 | 13 500 | 12 000 | 15 000 | 25%                |
| <b>MISTRAL FOOTBALL CLUB</b>                                     | 12 000 | 13 000 | 12 000 | 12 000 | 12 000 | 18 178 | 15 000 | 25%                |
| <b>EMPLOI SERVICE PROXIMITE VIVIAL</b>                           | 15 000 | 17 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 0%                 |
| <b>GPT D ENTREPRISES INSERTION</b>                               | 18 500 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | -19%               |
| <b>L ATELIER SIIS</b>  | 20 000 | 18 000 | 19 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | -25%               |
| <b>UMIJ</b>  | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 24 000 | 21 500 | 22 500 | 15 000 | -25%               |
| <b>ASS RHONE ALPES DIVERSITE</b>                                 |        |        |        |        |        |        | 15 000 |                    |
| <b>RETOUR DE SCENE</b>   |        |        |        |        |        |        | 15 000 |                    |
| <b>CLE PACT ISERE</b>  |        |        |        |        | 9 100  | 4 600  | 14 400 | 58%                |
| <b>AG COMPT UNIV JOSEPH FOURIER</b>                              | 41 900 | 18 400 | 19 800 | 28 900 | 13 800 | 15 430 | 14 300 | -66%               |
| <b>YETI S ROLLER IN LINE HOCKEY GRENOBLE</b>                     | 6 500  | 3 500  | 4 000  | 13 750 | 17 000 | 13 750 | 14 250 | 119%               |
| <b>EPI D OR</b>  | 2 000  | 9 000  | 5 000  | 17 000 | 16 500 | 16 500 | 14 000 | 600%               |
| <b>ECOLE NAT SUP ARCHITECTURE GRENOBLE</b>                       |        |        |        | 20 000 | 15 200 | 14 600 | 14 000 |                    |
| <b>COMITE LIAISON UNIONS QUARTIER</b>                            | 24 500 | 23 000 | 13 000 | 14 500 | 17 300 | 13 000 | 13 270 | -46%               |
| <b>DAUPHYLACTERE</b>   | 6 500  | 6 500  | 7 000  | 7 500  | 10 796 | 10 000 | 13 227 | 103%               |
| <b>GRENOBLE GOUNGHIN</b>   |        |        |        |        |        | 460    | 13 000 |                    |
| <b>PLANETE SCIENCES</b>  |        |        |        |        |        |        | 13 000 |                    |
| <b>ASSOCIATION LES HABILES</b>                                   |        |        |        |        |        | 3 000  | 13 000 | 333%               |
| <b>ASS FAVORISER INSERTION JEUNES DIPLOME</b>                    | 15 000 | 13 000 | 13 000 | 13 000 | 13 000 | 13 000 | 13 000 | -13%               |

| Budget principal                                    | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013  | %<br>2013/<br>2007 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| LA FORGE COMPOSITEURS<br>IMPROVISATEURS REUNIS      | 20 000 | 20 000 | 19 000 | 19 000 | 18 000 | 13 000 | 13 000 | -35%               |
| MUSIQUES CREATIVES DU SUD ALMA<br>MUSIQUES          | 24 000 | 24 000 | 23 000 | 20 000 | 15 000 | 13 000 | 13 000 | -46%               |
| CARPA DES ALPES                                     |        |        | 15 200 | 14 200 | 13 447 | 15 200 | 12 920 | -15%               |
| RESEAU ENTREPRENDRE ISERE                           | 7 650  | 9 250  | 10 250 | 12 250 | 12 250 | 13 750 | 12 250 | 60%                |
| LES VEILLEURS COMPAGNIE THEATRALE                   | 1 000  |        | 3 700  | 12 000 | 16 000 | 10 000 | 12 000 | 1100%              |
| ORFEO MUSIQUES DU MONDE                             | 5 500  | 4 000  | 13 200 | 11 200 | 13 000 | 8 000  | 12 000 | 118%               |
| CENTRE CULTUREL JUIF                                | 6 098  | 10 098 | 6 100  | 8 100  | 6 890  | 7 500  | 12 000 | 97%                |
| MARIANNE  | 8 000  | 10 000 | 8 000  | 8 000  | 8 000  | 12 000 | 12 000 | 50%                |
| UNIVERSITE POPULAIRE EUROPEENNE<br>DE GRENOBLE UPEG | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 12 000 | 20%                |
| PIMMS POINT INFORMATION<br>MEDIATION MULTI SERVICES | 12 000 | 22 000 | 12 000 | 12 000 | 12 000 | 12 000 | 12 000 | 0%                 |
| PARALYSES DE FRANCE APF                             | 16 200 | 16 200 | 14 000 | 14 000 | 13 351 | 12 000 | 12 000 | -26%               |
| ASS SAINT PAUL LES CHEMINS DU<br>DAMAS              | 21 000 | 22 500 |        | 10 000 | 11 000 | 12 000 | 12 000 | -43%               |
| ECHIQUIER GRENOBLOIS                                | 7 670  | 11 830 | 9 500  | 10 500 | 8 000  | 14 000 | 11 796 | 54%                |
| ADIL  | 3 530  | 13 959 | 14 050 | 14 111 | 14 100 | 14 100 | 11 732 | 232%               |
| ITINERAIRE INTERNATIONAL                            | 5 000  | 2 500  | 6 000  | 12 000 | 8 000  | 12 650 | 11 600 | 132%               |
| SKATEPARK DE GRENOBLE                               | 12 500 | 10 500 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 11 500 | -8%                |
| LE FICHIER DE LA CONSTRUCTION                       |        |        |        | 1 100  | 1 300  |        | 11 200 |                    |
| LES PETITS FRERES DES PAUVRES                       |        |        |        |        |        |        | 11 040 |                    |
| LA PASSERELLE                                       | 8 000  | 12 000 | 10 000 | 10 500 | 12 000 | 12 250 | 11 000 | 38%                |
| DYNAMUSIC   | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 11 000 | 13 368 | 14 100 | 11 000 | 10%                |
| CLUB DE TIR GRENOBLOIS                              | 11 000 | 11 000 | 11 000 | 11 000 | 11 000 | 11 000 | 11 000 | 0%                 |
| SASFE   | 19 500 | 18 500 | 19 100 | 19 600 | 19 600 | 15 600 | 11 000 | -44%               |
| COOP SCOLAIRE MALHERBE                              | 6 190  | 6 513  | 8 772  | 7 823  | 8 215  | 9 950  | 10 542 | 70%                |
| UNIVERSITE STENDHAL GRENOBLE 3                      | 7 990  | 7 200  | 8 550  | 12 400 | 7 400  | 8 200  | 10 100 | 26%                |
| LE CAFE DES VOISINES                                |        |        |        |        |        |        | 10 000 |                    |
| COMPAGNIE YOHANN BOURGEOIS                          |        |        |        |        | 3 000  | 10 000 | 10 000 | 233%               |
| GRENOBLE ISERE LOGICIEL                             |        |        | 5 000  | 8 000  | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 200%               |
| SOLIDURA  |        |        |        | 4 000  | 5 000  | 10 000 | 10 000 | 150%               |
| COMPAGNIE NASSER DJEMAI                             |        |        |        |        | 5 000  | 4 000  | 10 000 | 100%               |
| EPIDERME  | 5 419  |        | 9 000  | 3 500  | 3 000  | 5 000  | 10 000 | 85%                |
| CENTRE CULTUREL<br>CINEMATOGRAPHIQUE                | 5 500  | 5 500  | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 10 000 | 82%                |
| LA REMISE   | 7 700  | 7 700  | 10 000 | 10 000 | 10 702 | 10 000 | 10 000 | 30%                |
| MUSIDAUPHINS  | 8 000  | 8 000  | 8 000  | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 25%                |
| CONF NAT LOGEMENT FED ISERE                         | 8 500  | 8 600  | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 18%                |
| GUC RUGBY   | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 10 000 | 10 000 | 11 000 | 10 000 | 11%                |
| ASSOCIATION 47 49                                   | 10 000 | 13 000 | 11 500 | 11 500 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 0%                 |
| SOLI GREN   | 13 000 | 10 000 | 21 500 | 11 000 | 11 000 | 11 500 | 10 000 | -23%               |
| FIGURE 1  | 15 000 | 15 000 | 14 000 | 14 000 | 14 000 | 12 000 | 10 000 | -33%               |
| MAISON DES INITIATIVES                              | 16 000 | 10 000 | 15 200 | 10 000 | 13 000 | 13 000 | 10 000 | -38%               |
| COMITE FETES BOULISTES GRENO                        | 21 700 | 20 700 | 20 000 | 10 000 | 21 900 | 18 977 | 10 000 | -54%               |
| VILL9LASERIE  |        |        |        |        | 76 000 | 72 300 | 10 000 |                    |
| ALLIANCE PAYSANS ECOLOGISTES<br>CONSOMMATEURS       |        | 3 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 10 000 |                    |
| CITES UNIES FRANCE                                  |        |        | 10 000 |        |        |        | 10 000 |                    |
| FONDS D AIDE AU CINEMA DE<br>MONTAGNE ASSOC         |        |        |        |        | 10 000 | 10 000 | 10 000 |                    |
| DIACONAT PROTESTANT GRENOBLE                        | 7 000  | 6 000  | 6 000  | 6 000  | 6 000  | 7 400  | 9 600  | 37%                |
| AGCE LOC ENERGIE CLIMAT AGGLO<br>GRENOB             | 40 000 | 68 900 | 66 300 | 47 000 | 36 000 | 11 300 | 9 600  | -76%               |

| Budget principal  | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| OSMOSE ASSOCIATION  | 4 170  | 14 830 | 9 500  | 12 000 | 5 000  | 13 500 | 9 500 | 128%               |
| ASS TERMINAL DANSE  | 10 000 | 10 000 | 9 500  | 9 500  | 9 500  | 9 500  | 9 500 | -5%                |
| COLLEGE AIME CESAIRE  | 4 460  | 2 590  |        | 1 500  | 1 700  | 800    | 9 100 | 104%               |
| PASS PROMO ACCOMPAGNT SCOLAIRE ET SOCIAL                        |        | 6 000  | 3 140  | 7 140  | 9 137  | 9 100  | 9 100 | 52%                |
| ASSOCIATION PRELUDES  | 4 900  | 4 900  | 5 000  | 5 000  | 7 000  | 9 750  | 9 000 | 84%                |
| CITE DANSE  | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 9 000 | 0%                 |
| PASSION ET METIERS DU CHOCOL                                    | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 9 000 | 0%                 |
| BRIN D GRELINETTE ASSOCIATION                                   |        |        |        |        | 7 000  | 9 700  | 9 000 |                    |
| GUC TENNIS  | 11 000 | 11 000 | 8 800  | 8 800  | 8 800  | 8 800  | 8 800 | -20%               |
| HOCKEY CLUB GRENOBLE GAZON                                      | 6 500  | 6 500  | 5 200  | 6 200  | 6 200  | 6 200  | 8 700 | 34%                |
| UNION LOCALE SYNDICAT FO  | 8 807  | 8 807  | 8 590  | 8 590  | 8 590  | 8 590  | 8 590 | -2%                |
| ANAGRAMME   | 8 500  | 8 500  | 8 500  | 7 000  | 7 000  | 8 500  | 8 500 | 0%                 |
| AFRIC IMPACT FEDERATION   |        |        |        |        |        | 8 200  | 8 292 | 1%                 |
| ENTREPRENDRE POUR APPRENDRE                                     |        |        |        |        |        | 3 000  | 8 000 |                    |
| URBA COMMUNICATION  | 1 000  |        |        |        |        | 3 000  | 8 000 | 700%               |
| ASSOCIATION SANTE DIABETE                                       | 2 000  | 4 000  | 6 000  | 6 400  | 8 000  | 8 400  | 8 000 | 300%               |
| ADA ACCUEIL DEMANDEURS ASIL                                     | 3 000  | 2 340  | 4 000  | 6 000  | 11 000 | 4 000  | 8 000 | 167%               |
| ASSOCIATION SOS RACISME GRENOBLE                                | 7 000  | 9 000  | 7 000  | 11 500 | 12 308 | 5 000  | 8 000 | 14%                |
| JAZZ CLUB DE GRENOBLE   | 7 500  | 6 000  | 6 000  | 8 000  | 8 000  | 8 000  | 8 000 | 7%                 |
| AIDES DELEGATION DEPARTEMENTALE ISERE                           | 9 500  | 19 000 | 8 000  | 8 000  | 8 000  | 8 000  | 8 000 | -16%               |
| ASSOCIATION SPORTIVE ET CULTURELLE SENTINELLE DES ALPES         | 10 000 | 10 000 | 8 000  | 8 000  | 8 000  | 8 000  | 8 000 | -20%               |
| MEMORIAL DE LA SHOAH  | 10 000 | 10 000 | 10 000 |        | 8 000  | 8 000  | 8 000 | -20%               |
| EQUI SOL  | 18 100 | 25 600 | 15 000 | 11 000 | 10 500 | 10 000 | 8 000 | -56%               |
| ASS MAISON ARCHITECTURE   | 8 000  | 8 000  | 12 200 | 8 000  | 7 920  | 7 800  | 7 800 | -3%                |
| COOP SCOL ELEMENTAIRE VERDER                                    | 7 766  | 6 452  | 8 806  | 8 883  | 7 642  | 7 376  | 7 768 | 0%                 |
| ASSOCIATION DES AMIS DU MUSEUM D HISTOIRE NATURELLE DE GRENOBLE | 7 600  | 7 600  | 7 600  | 7 600  | 7 600  | 7 600  | 7 600 | 0%                 |
| AMIS DU MUSEE GRENOBLE  | 10 600 | 9 600  | 7 600  | 7 600  | 7 600  | 7 600  | 7 600 | -28%               |
| CTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE GRENOBL                          |        |        |        |        |        |        | 7 500 |                    |
| LA CIMADE   |        |        |        |        | 1 500  | 4 390  | 7 500 |                    |
| SECTEUR 6 STREET  |        |        |        |        |        |        | 7 500 |                    |
| NOUVELLE PLANETE  | 1 200  | 1 200  | 1 200  |        |        |        | 7 500 | 525%               |
| COLLEGE VERCORS   |        |        |        |        | 4 000  | 5 000  | 7 500 | 88%                |
| COMEDIE DU DAUPHINE   | 7 500  | 7 500  | 7 500  | 7 500  | 7 500  | 7 500  | 7 500 | 0%                 |
| CASSIOPEE   |        |        |        | 6 991  |        | 12 868 | 7 466 |                    |
| AMICALE SPORTIVE MISTRAL DRAC                                   |        |        |        |        |        | 5 800  | 7 257 |                    |
| COOP SCOL BIZANET MIXTE   | 14 515 | 7 353  | 5 787  | 14 827 | 7 077  | 6 971  | 7 238 | -50%               |
| ET A FOND   |        | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 8 000  | 7 000 | 133%               |
| ALPES SOLIDAIRES  |        | 5 600  | 7 000  | 30 500 | 7 000  | 12 000 | 7 000 | 25%                |
| FESTI INTER GAY ET LESBIEN G                                    | 7 000  | 7 000  | 7 000  | 7 000  | 7 000  | 7 000  | 7 000 | 0%                 |
| ASS OPERATION HANDICAPES EMPLOI                                 | 8 100  | 9 000  | 8 500  | 7 000  | 7 000  | 7 000  | 7 000 | -14%               |
| LA SOUPAPE  |        |        | 10 000 | 1 000  | 1 250  | 4 800  | 7 000 | -30%               |
| COOP SCOL ELYSEE CHATIN MIXT                                    | 6 883  | 7 719  | 4 973  | 4 424  | 5 645  | 5 884  | 6 910 | 0%                 |
| GUC ESCRIME   | 6 000  | 6 000  | 6 000  | 6 800  | 8 200  | 7 080  | 6 900 | 15%                |
| COOP SCOLAIRE PRIMAIRE BEAUV                                    | 6 208  | 7 128  | 7 630  | 7 605  | 6 980  | 7 949  | 6 884 | 11%                |
| ECOLE DES PARENTS ET DES EDUCATEURS DE L ISERE                  | 6 800  | 6 800  | 6 800  | 7 800  | 6 800  | 6 800  | 6 800 | 0%                 |
| COOP SCOL JEAN RACINE MIXTE                                     | 5 307  | 3 715  | 4 756  | 8 173  | 3 265  | 11 343 | 6 724 | 27%                |
| CABINET BESSON  |        |        |        |        |        |        | 6 600 |                    |
| DIGI DOMICILE INTER GENERATION ISEROIS                          |        | 6 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 4 500  | 6 500 |                    |



| Budget principal   | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| OCCE 38 COOP SCO ELEMENTAIRE ANTHOARD                          | 5 928  | 11 456 | 6 774  | 5 635  | 9 827  | 6 671  | 6 452 | 9%                 |
| TENNIS TABLE DE LA TRONCHE                                     | 8 000  | 8 000  | 6 400  | 6 400  | 6 400  | 6 400  | 6 400 | -20%               |
| COOP SCOLAIRE ANATOLE FRANCE ELEMENTAIRE                       |        |        |        | 8 458  | 8 446  | 4 914  | 6 364 | -25%               |
| OCCE COOP SCOL MIXTE JULES FERRY                               | 6 191  | 6 075  | 7 200  | 7 451  | 7 468  | 7 320  | 6 324 | 2%                 |
| LES MENESTRELS   | 6 300  | 6 500  | 6 300  | 6 300  | 6 300  | 6 300  | 6 300 | 0%                 |
| OCCE ECOLE FERDINAND BUISSON                                   | 7 483  | 6 182  | 8 142  | 6 346  | 6 489  | 7 292  | 6 300 | -16%               |
| TERRE DE SIENNE  | 8 800  | 9 800  | 9 300  | 6 300  | 6 300  | 6 800  | 6 300 | -28%               |
| GLISS EVENEMENTS   | 6 000  | 7 000  | 7 500  | 7 000  | 18 000 | 6 520  | 6 202 | 3%                 |
| ALLIANCE GRENOBLE OXFORD                                       |        | 4 500  |        |        |        |        | 6 200 |                    |
| AUDRAS ET DELAUNOIS  |        |        |        |        | 1 100  | 4 600  | 6 100 |                    |
| STE MYCOLOGIQUE DU DAUPHINE                                    | 5 640  | 6 560  | 5 360  | 6 860  | 6 860  | 7 000  | 6 100 | 8%                 |
| COOP SCOL MIXTE HOUILLE BLAN CHE                               | 6 281  | 9 695  | 7 599  | 7 195  | 6 934  | 7 126  | 6 036 | -4%                |
| COMMERCANTS ALSACE LORRAINE                                    |        |        | 4 000  | 4 000  |        |        | 6 000 |                    |
| COMITE DES ALPES DE RUGBY                                      | 1 500  |        | 1 536  | 1 656  | 2 484  |        | 6 000 | 300%               |
| COOPERATION POUR LE DEVLOP LOCAL DES ESPACE NATURELS           | 3 000  |        | 4 800  |        |        |        | 6 000 | 100%               |
| ARTISAN DU MONDE   |        | 3 200  | 3 200  | 5 200  | 4 400  | 1 000  | 6 000 | 88%                |
| ACCUEIL DES SDF  | 4 000  | 5 000  | 5 500  | 5 000  | 7 000  | 7 000  | 6 000 | 50%                |
| COMPAGNIE BERTRAND ALAIN                                       | 5 000  | 8 000  | 7 000  | 7 000  | 6 000  | 3 000  | 6 000 | 20%                |
| CROIX ROUGE FRANCAISE INSTITUT SAINT MARTIN SITE DE GRENOBLE   | 6 000  | 7 000  | 6 000  | 6 000  | 6 000  | 6 000  | 6 000 | 0%                 |
| UNION SPORT ABBAYE FOOTBALL                                    | 36 000 | 37 000 | 35 700 | 35 000 | 25 000 | 10 000 | 6 000 | -83%               |
| ASS TERRITOIRES AIVS GESTION LOCATIVE                          |        |        |        |        | 3 700  | 12 000 | 5 900 | 59%                |
| ADTC ASS DEVPT TRANSP COMM                                     | 1 600  | 5 600  | 600    | 5 900  | 5 827  | 5 827  | 5 827 | 264%               |
| LPO LIGUE POUR LA PROTECTION DES OISEAUX                       | 1 525  | 1 525  | 1 500  | 5 775  | 5 775  | 5 775  | 5 775 | 279%               |
| COOP SCOL LUCIE AUBRAC MIXT EX LESDIGUIERES                    | 9 170  | 7 740  | 11 123 | 9 650  | 6 679  | 13 590 | 5 756 | -37%               |
| PIROUETTE LIEU D ACCUEIL ENFANTS PARENTS                       | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 700 | 14%                |
| UNIVERSITE INTER AGES DU DAUPHINE                              | 6 400  | 4 000  | 4 000  | 8 000  | 8 823  | 4 730  | 5 700 | -11%               |
| DIABETIQUES DU DAUPHINE AFD                                    | 1 100  | 1 700  | 2 400  | 2 500  | 2 500  | 5 815  | 5 500 | 400%               |
| ASSOCIATION PARRAINAGE REPUBLICAIN DEMANDEURS ASILE PROTECTION |        |        |        | 1 500  | 3 000  | 4 500  | 5 500 | 267%               |
| SPORT RUGBY CLUB CATALAN                                       | 6 800  | 6 800  | 5 440  | 5 500  | 5 500  | 5 500  | 5 500 | -19%               |
| OCCE 38 JEAN JAURES MIXTE                                      | 7 884  | 7 478  | 5 885  | 5 601  | 5 526  | 5 573  | 5 432 | -31%               |
| CFE CGC UNION DEPT DE L ISERE                                  | 5 141  | 5 141  | 5 260  | 5 260  | 5 260  | 5 260  | 5 260 | 2%                 |
| COOP SCOL LES GENETS MIXTE                                     | 2 577  | 3 284  | 4 348  | 2 812  | 4 778  | 4 651  | 5 184 | 101%               |
| OCCE 38 COOP ECOLE ELEMENTAIRE CLEMENCEAU                      | 4 109  | 5 390  | 7 216  | 4 898  | 4 806  | 7 555  | 5 172 | 26%                |
| COOP SCOL PRIMAIRE GRAND CHATELET                              | 7 892  | 6 368  | 5 925  | 3 884  | 8 802  | 5 012  | 5 130 | -35%               |
| ASSO NATIONALE POUR L ETUDE DE LA NEIGE ET DE AVALANCHES       |        |        |        |        |        |        | 5 000 |                    |
| ASSOCIATION RHONE ALPES SOLOIDAIRES                            |        |        |        |        |        |        | 5 000 |                    |
| LA COMPAGNIE DU SAVON NOIR                                     |        |        |        |        |        | 5 000  | 5 000 |                    |
| LA FABRIQUE OPERA  |        |        |        |        |        | 1 000  | 5 000 |                    |
| LS NOUVEAUX JARDINS DE LA SOLIDARITE                           |        |        |        |        |        |        | 5 000 |                    |
| TERRITOIRES INSERTION 38                                       |        |        |        | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000 |                    |
| COMITE DE JUMELAGE GRENOBLE                                    | 1 500  | 8 710  | 5 000  | 3 500  | 5 400  |        | 5 000 | 233%               |
| MEYLAN GRENOBLE HANDIBASKET                                    |        | 2 000  | 840    | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000 | 150%               |

| Budget principal                                      | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011 | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------------------|
| PASSIBLE  |        |        |        | 2 000  | 2 000 | 5 540 | 5 000 | 150%               |
| LES COMPAGNIES REUNIES                                | 2 500  | 2 500  | 2 500  | 2 500  | 2 500 | 2 500 | 5 000 | 100%               |
| LE CHAT DU DESERT                                     | 3 000  | 17 215 | 14 000 | 3 000  | 3 000 | 5 000 | 5 000 | 67%                |
| LES CYCLOTOURISTES GRENOBLOI                          | 3 000  |        | 4 000  |        | 5 000 |       | 5 000 | 67%                |
| JEUNES AMBASSADEURS                                   |        |        |        |        | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 0%                 |
| TRAVAIL ET PARTAGE ASS                                | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 8 000 | 5 000 | 5 000 | 0%                 |
| BUSINESS DECISION INTERACTIVE EOLAS                   | 5 500  | 5 200  | 4 500  | 4 500  | 4 000 | 4 000 | 5 000 | -9%                |
| EN SCENE ET AILLEURS COMPAGNIE THEATRALE              | 7 500  | 7 500  | 7 500  | 7 500  | 7 000 | 5 000 | 5 000 | -33%               |
| SYNDICAT FAMILLE MONOPARENTAL                         | 8 200  | 4 000  | 4 000  | 4 000  | 4 750 | 4 500 | 5 000 | -39%               |
| LE RELAIS OZANAM                                      | 16 605 | 6 600  | 5 000  | 78 200 | 5 000 | 5 000 | 5 000 | -70%               |
| MINALOGIC PARTENAIRES                                 | 10 000 | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 5 000 | 5 000 | 5 000 |                    |
| OCCE COOP SCOL JEAN MACE MIX TE                       | 6 024  | 2 557  | 3 208  | 3 357  | 3 336 | 2 889 | 4 952 | -18%               |
| GRENOBLE ROLLER                                       | 6 000  | 6 000  | 4 800  | 4 800  | 4 800 | 4 800 | 4 800 | -20%               |
| UNSA ISERE  | 4 643  | 4 643  | 4 735  | 4 735  | 4 740 | 4 740 | 4 740 | 2%                 |
| PATRIMOINE ET DEVELOPPEMENT DU GRAND GRENOBLE         | 4 050  | 4 000  | 4 400  | 5 700  | 4 700 | 4 700 | 4 700 | 16%                |
| INSTITU D URBANISME D AMENAG                          |        |        |        |        |       |       | 4 650 |                    |
| EX LIBRIS DAUPHINE ASS                                | 1 000  | 2 500  | 2 500  | 2 500  | 7 467 | 4 600 | 4 600 | 360%               |
| ZONE ART  | 4 000  | 4 000  | 3 600  |        | 4 400 |       | 4 600 | 15%                |
| TOUS TRAVAUX D ART                                    | 7 600  | 4 600  | 5 600  | 6 100  | 4 600 | 4 600 | 4 600 | -39%               |
| COUPLE ET FAMILLE DE L ISERE                          | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000 | 4 500 | 4 500 | 50%                |
| COMITE DE SOUTIEN AUX REFUGIES ALGERIENS              | 6 000  | 6 000  | 6 000  | 5 000  | 5 565 | 4 000 | 4 500 | -25%               |
| LYCEE TECHNOLOGIQUE ANDRE ARGOUGES                    | 14 130 |        |        |        | 4 000 |       | 4 500 |                    |
| ASS DAUPHINOISE EGYPTO CHAMPOLLION                    | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 3 500  | 3 500 | 3 500 | 4 400 | -12%               |
| OCCE COOP SCOL CH TURC MIXTE                          | 2 832  | 3 332  | 5 186  | 4 317  | 4 703 | 5 620 | 4 294 | 52%                |
| OCCE COOP SCOL MIXT LIBERATI ON                       | 3 998  | 3 130  | 4 427  | 4 809  | 4 092 | 4 217 | 4 162 | 4%                 |
| IMAGES SOLIDAIRES                                     |        |        |        |        | 3 500 | 2 900 | 4 100 |                    |
| CHAMBRE DE COMMERCE FRANCE ISRAEL RHONE ALPES CCFI RA |        |        |        |        | 5 000 | 5 000 | 4 000 |                    |
| GPT D EMPLOYEURS DE L ECONOMIE SOCIALE                |        |        |        |        |       |       | 4 000 |                    |
| LEFOP   |        | 2 000  | 2 000  |        | 1 000 |       | 4 000 |                    |
| UNAFAM  | 500    | 500    | 500    |        | 2 000 |       | 4 000 | 700%               |
| EXPRESSION  | 1 000  |        |        | 2 500  |       | 5 000 | 4 000 | 300%               |
| TEMPS RELATIF ENSEMBLE VOCAL                          | 5 000  | 5 000  | 5 000  | 6 000  | 6 000 | 6 000 | 4 000 | -20%               |
| AUEG ALLIANCE UNIVERSITE ENTREPRISE DE GRENOBLE       | 8 000  | 12 800 | 7 600  | 7 600  | 7 000 | 7 000 | 4 000 | -50%               |
| HUMACOOP  | 9 850  | 3 700  | 3 000  | 3 500  | 6 500 | 3 500 | 4 000 | -59%               |
| IMMIGRES ITALIENS                                     | 10 000 | 5 000  | 4 000  | 4 000  | 4 000 | 4 000 | 4 000 | -60%               |
| MAISON DES ENSEIGNANTS                                |        | 11 000 |        | 5 000  | 4 000 | 750   | 4 000 |                    |
| COOP SCOL LES TREMBLES MIXTE                          | 2 078  | 2 684  | 4 009  | 4 169  | 4 265 | 4 009 | 3 912 | 88%                |
| LE FOYER DE L ISERE COOP PROD HABIT                   |        |        |        |        |       | 2 600 | 3 900 |                    |
| COOP SCOL PAUL PAINLEVE MIXT                          | 3 779  | 3 528  | 3 268  | 3 259  | 3 390 | 2 990 | 3 854 | 2%                 |
| ECOLE MATERNELLE MARIE REYNOARD                       | 3 556  | 3 043  | 3 321  | 3 458  | 3 831 | 3 539 | 3 838 | 8%                 |
| UPG UNIVERSITE POPULAIRE DE GRENOBLE                  |        | 5 000  |        | 500    |       | 2 000 | 3 800 |                    |
| ET CAETERA  | 3 600  | 3 800  | 3 880  | 4 000  | 4 000 | 4 000 | 3 800 | 6%                 |
| ASS 5 COMMUNES COMPAGNON DE LIBERATION                | 3 800  | 3 800  | 3 800  | 3 800  | 3 800 | 3 800 | 3 800 | 0%                 |
| GRENOBLE BASE BALL SOFTBAL                            | 3 800  | 3 800  | 4 300  | 5 800  | 4 300 | 4 050 | 3 800 | 0%                 |
| ABSISE  |        |        |        |        |       | 2 000 | 3 720 |                    |

| Budget principal  | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010 | 2 011 | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| SPORT USEP AMPERE MIXTE                                     | 7 582  | 3 567  | 3 512  | 3 548 | 4 184 | 4 804 | 3 702 | -51%               |
| FED SYNDICALE UNITAIRE                                      | 3 700  | 3 700  | 3 700  | 3 700 | 3 700 | 3 700 | 3 700 | 0%                 |
| COOP SCOL CORNELIE GEMOND MI                                | 7 200  | 3 272  | 3 706  | 3 661 | 4 827 | 4 450 | 3 664 | -49%               |
| COOP SCOL LE LAC MIXTE                                      | 3 685  | 4 527  | 4 549  | 5 259 | 3 743 | 3 524 | 3 614 | -2%                |
| KALEIDOSCOPE  |        |        |        |       |       |       | 3 500 |                    |
| LES CENTAURES DE GRENOBLE                                   | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 5 330 | 8 500 | 6 500 | 3 500 | 75%                |
| AMICALE ECOLE LAIQUE GRENOBL E                              | 3 500  | 3 500  |        | 3 500 | 3 500 | 3 500 | 3 500 | 0%                 |
| INSTITUT MAX VON LAUE PAUL<br>LANGEVIN                      | 2 200  |        |        | 2 800 | 2 200 | 1 500 | 3 400 | 55%                |
| COOP SCOL NICOLAS CHORIER MA T                              | 2 783  | 2 738  | 2 983  | 2 997 | 2 951 | 3 021 | 3 336 | 20%                |
| COOP SCOL MARCEAU MAT                                       | 3 195  | 5 535  | 4 068  | 2 796 | 5 515 | 3 786 | 3 327 | 4%                 |
| COOP SCOL ELEMENTAIRE ALPHONSE<br>DAUDET                    | 3 665  | 4 213  | 4 370  | 4 299 | 3 586 | 3 455 | 3 316 | -10%               |
| D JALLABA ASSOCIATION                                       |        |        |        |       |       | 2 000 | 3 300 |                    |
| CASOMI  | 2 000  | 2 000  | 2 000  |       | 2 000 | 1 000 | 3 300 | 65%                |
| COOP SCOL LEON JOUHAUX MAT                                  | 2 698  | 2 242  | 2 933  | 3 331 | 2 475 | 2 366 | 3 282 | 22%                |
| COOP SCOL JEAN JAURES MAT                                   | 2 877  | 3 348  | 3 527  | 3 474 | 3 649 | 3 974 | 3 270 | 14%                |
| PREMIERE COMPAGNIE D ARC DU<br>DAUPHINE                     | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 3 255 | 226%               |
| COOP SCO ELEMENTAIRE BAJATIERE                              | 2 494  | 15 373 | 2 298  | 6 302 | 4 192 | 2 300 | 3 228 | 29%                |
| FUTSALL DES GEANTS  |        |        |        |       |       |       | 3 200 |                    |
| GRENOBLE METROPOLE CYCLISME                                 | 1 700  | 3 200  | 1 360  | 1 360 | 3 200 | 3 200 | 3 200 | 88%                |
| COOP SCOL BERRIAT MAT                                       | 2 941  | 2 412  | 3 144  | 3 327 | 2 775 | 3 328 | 3 200 | 9%                 |
| SKI CLUB NAUTIQUE BOIS FRANCAI                              | 4 000  | 4 000  | 3 200  | 3 200 | 3 950 | 3 200 | 3 200 | -20%               |
| GRENOBLE EYBENS CYCLISME                                    | 8 420  | 8 000  | 6 400  | 3 200 | 3 200 | 3 600 | 3 200 | -62%               |
| COOP SCOL ANATOLE FRANCE MAT                                | 2 750  | 2 338  | 3 399  | 3 525 | 2 561 | 2 500 | 3 076 | 12%                |
| COOP SCOL ALPHONSE DAUDET MA T                              | 2 940  | 2 201  | 2 837  | 2 708 | 3 049 | 2 432 | 3 048 | 4%                 |
| COOP SCOL PAUL BERT MIXTE                                   | 5 600  | 4 996  | 5 020  | 6 737 | 7 482 | 9 291 | 3 002 | -46%               |
| COLLECTIF COIN  |        |        | 2 000  |       | 408   |       | 3 000 |                    |
| EKWATERA  |        |        |        | 2 000 |       |       | 3 000 |                    |
| EMMAUS CONNECT  |        |        |        |       |       |       | 3 000 |                    |
| L EXCES   |        |        |        |       |       | 2 000 | 3 000 |                    |
| TRIO MINEUR   |        |        | 2 000  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 |                    |
| CIE DES MANGEURS D ETOILES                                  | 212    |        |        | 4 500 |       |       | 3 000 |                    |
| ASS DAUPHINOISE DE FORMATION A L<br>EMPLO                   | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 0%                 |
| LES AMIS DE L ORGUE SAINT LOUIS                             | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000 | 5 000 | 3 000 | 0%                 |
| QUALITE INSERTION DEVELOPPEMENT                             | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 0%                 |
| SOCIETE DE TIR DE GRENOBLE                                  | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 0%                 |
| ALP OPERETTE  | 4 500  | 4 500  | 4 500  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | -33%               |
| FFME COMITE DEPART ISERE                                    | 4 500  | 5 050  | 3 600  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | -33%               |
| LES BOULES AU PLAFOND                                       | 5 000  | 6 000  | 4 000  |       |       |       | 3 000 | -40%               |
| MANOIR EVENTS   | 5 200  | 5 200  | 4 320  |       | 3 000 | 3 000 | 3 000 | -42%               |
| ABC DANSE   | 6 000  | 6 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | -50%               |
| ORCHESTRE DES CAMPUS DE GRENOBLE                            | 6 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | -50%               |
| CENTRE INTERNATIONAL ETUDES<br>DEVELOP LOCAL                | 22 000 | 2 000  | 3 000  | 2 000 | 2 000 | 3 000 | 3 000 | -86%               |
| ORCHESTRE SYMPHONIQUE<br>UNIVERSITE DE GRENOBLE             | 22 000 | 2 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | -86%               |
| 38 NAPALM   |        |        |        | 3 250 |       | 1 500 | 3 000 |                    |
| ASSOCIATION VILLENEUVE TANGH                                |        | 2 480  | 11 300 |       |       |       | 3 000 |                    |
| COLLECTIF DES ASSOCIATIONS DE<br>DEVELOPEMENT EN RHONE ALPE |        | 3 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 |                    |
| COOP SCOL ELYSEE CHATIN MAT                                 | 3 153  | 3 258  | 2 853  | 3 083 | 2 423 | 2 550 | 2 952 | -6%                |
| COOP SCOL LE LAC MATERNELLE                                 | 2 855  | 2 372  | 2 655  | 3 195 | 3 432 | 3 482 | 2 930 | 3%                 |

| Budget principal   | 2 007  | 2 008  | 2 009 | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|--------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| COMITE ISEROIS SOUTIENT AUX  | 2 000  | 2 300  | 2 000 | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 2 900 | 45%                |
| COMITE DE LIAISON DES ASSOCIATIONS DE RETRAITE GRENOBLOIS          | 3 000  | 3 000  | 3 400 | 3 400  | 3 400  | 3 000  | 2 900 | -3%                |
| COOP SCOL LEON JOUHAUX ELEMENTAIRE                                 | 2 826  | 3 198  | 3 217 | 3 357  | 3 969  | 3 702  | 2 858 | 1%                 |
| ASSOC POUR LA SANTE ET CONDITION PHYSIQUE                          |        | 1 500  |       | 1 500  |        | 2 800  | 2 800 |                    |
| LYCEE GENERAL TECHNOLOGIQUE EAUX CLAIRES                           |        | 2 520  | 1 500 | 1 900  | 1 600  | 2 200  | 2 800 |                    |
| ASS VALORISER ILLUS PATRI ARCHI REGION                             | 2 500  | 2 500  | 2 500 | 2 500  | 2 500  | 2 500  | 2 800 | 12%                |
| CTRE ECOLE PARACHUTISME DE GRENOBLE                                | 4 500  | 4 500  | 2 000 | 2 000  | 2 800  | 2 000  | 2 800 | -38%               |
| OCCE COOP SCOL JOSEPH VALLIE R                                     | 2 645  | 2 447  | 2 449 | 2 416  | 2 519  | 2 716  | 2 774 | 5%                 |
| COOP SCOL LES BUTTES MATERNE                                       | 2 327  | 1 831  | 2 304 | 2 872  | 1 937  | 2 526  | 2 722 | 17%                |
| COOP SCOL LA FONTAINE MAT  | 2 837  | 2 545  | 3 485 | 4 716  | 4 541  | 2 379  | 2 688 | -5%                |
| COOP SCOL SIDI BRAHIM MAT  | 2 485  | 2 703  | 2 614 | 2 400  | 2 312  | 2 412  | 2 680 | 8%                 |
| BMX GRENOBLE   |        |        | 3 000 | 1 000  | 1 500  | 3 690  | 2 655 |                    |
| COOP SCOL DIDEROT MAT  | 2 921  | 2 393  | 3 085 | 3 353  | 2 593  | 2 742  | 2 632 | -10%               |
| JACOB IMMOBILIER   |        |        |       |        |        |        | 2 600 |                    |
| TERRITOIRES 38   |        |        |       |        |        |        | 2 600 |                    |
| COOP SCOL SIDI BRAHIM MIXTE  | 6 179  | 2 661  | 3 017 | 5 811  | 7 170  | 3 277  | 2 588 | -58%               |
| COMITE AMIS DE INSTITUT CULTUREL ITALIEN                           |        |        |       |        | 4 000  |        | 2 500 |                    |
| LA TRONCHE VELO SPORT ASSOC  |        |        |       |        | 2 000  | 2 000  | 2 500 |                    |
| ASSOCIATION TEMPO  | 2 300  | 3 700  | 2 000 | 2 500  | 3 000  | 3 000  | 2 500 | 9%                 |
| ASS MAGISTRATS TRIBUNAL COMMERCE GRENO                             | 3 000  | 3 000  | 3 000 | 6 000  | 3 000  | 2 000  | 2 500 | -17%               |
| SGAP 38  | 3 000  | 3 000  | 2 000 | 1 200  |        | 1 700  | 2 500 | -17%               |
| FNACA FED NAT ANCIEN COMBAT ALGERIE                                | 4 000  | 3 000  | 3 000 | 3 000  | 2 500  | 2 500  | 2 500 | -38%               |
| ASSOCIATION GENERALE DES INTERVENANTS RETRAITES                    |        |        |       |        |        |        | 2 500 |                    |
| COOP SCOL COLONEL DRIANT MAT                                       | 3 344  | 3 915  | 2 858 | 2 749  | 2 818  | 2 888  | 2 408 | -28%               |
| ETOILE CENTRE VILLE  |        |        |       |        |        |        | 2 390 |                    |
| COOP SCOL LA RAMPE MATERN  | 2 586  | 2 429  | 2 360 | 4 585  | 3 357  | 2 835  | 2 378 | -8%                |
| COOP SCOL PAUL BERT MAT  | 2 522  | 2 360  | 2 222 | 2 345  | 1 977  | 2 463  | 2 352 | -7%                |
| COOP SCOL JARDIN VILLE PRIMA IRE                                   | 6 925  | 5 029  | 2 346 | 2 476  | 2 520  | 3 100  | 2 332 | -66%               |
| OCCE COOP SCOL NIC CHORIER M IXTE                                  | 3 500  | 2 986  | 4 138 | 3 545  | 2 675  | 3 016  | 2 314 | -34%               |
| COOP SCOL JULES VERNES HOCHÉ                                       | 2 402  | 1 891  | 1 862 | 2 184  | 2 509  | 2 714  | 2 242 | -7%                |
| COOP SCOL LES BUTTES MIXTE   | 5 597  | 3 156  | 5 272 | 5 538  | 6 801  | 3 147  | 2 234 | -60%               |
| COOP SCOL BAJATIERE MAT  | 2 201  | 2 074  | 2 153 | 2 218  | 1 959  | 2 211  | 2 228 | 1%                 |
| UNION DES COMMERCANTS DE STALINGRAD                                |        |        |       |        |        |        | 2 210 |                    |
| AGENCE HENRY   |        |        |       |        | 1 100  |        | 2 200 |                    |
| ASSOCIATION DES ETUDIANTS ET STAGIAIRES SENEGALAIS DE GRENOBLE     | 600    |        |       |        |        | 1 900  | 2 200 | 267%               |
| VALENTIN HAUY GRENOBLE   | 1 100  | 1 100  | 1 100 | 1 100  | 2 200  | 2 200  | 2 200 | 100%               |
| INSTITUT POLYTECHNIQUE DE GRENOBLE                                 | 13 500 | 18 000 | 7 900 | 13 500 | 20 000 | 21 100 | 2 200 | -84%               |
| ADPC 38 ASSOCIATION DEPARTEMENTALE DE PROTECTION CIVILE DE L ISERE |        |        |       |        |        |        | 2 200 |                    |
| COOP SCOL PORTE OUEST SAVAN MATER                                  | 2 050  | 1 428  | 1 655 | 2 037  | 2 290  | 2 687  | 2 164 | 6%                 |
| COOP SCOL BUFFON MATERN  | 1 786  | 2 320  | 1 769 | 2 040  | 1 994  | 2 150  | 2 134 | 19%                |
| OCCE COOP SCOL LA FONTAINE   | 2 889  | 2 299  | 3 572 | 2 733  | 2 910  | 2 210  | 2 108 | -27%               |

| Budget principal  | 2 007  | 2 008   | 2 009   | 2 010  | 2 011  | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|--------|---------|---------|--------|--------|-------|-------|--------------------|
| JUSQU A LA MORT ACCOMPAGNER LA VIE                        | 450    | 450     | 1 000   | 1 000  | 2 100  | 2 100 | 2 100 | 367%               |
| AG COMPT CNRS GRENOBLE                                    | 2 000  | 1 000   | 4 000   | 2 800  | 13 500 | 8 400 | 2 100 | 5%                 |
| EPL LYCEE CHAMPOLLION                                     | 2 100  | 5 530   | 1 270   | 1 450  | 300    | 2 100 | 2 100 | 0%                 |
| COOP SCOL JEAN RACINE MATERN                              | 2 883  | 2 501   | 4 864   | 3 285  | 3 998  | 4 495 | 2 086 | -28%               |
| COOP SCOL JOSEPH VALLIER MAT                              | 2 457  | 2 164   | 2 438   | 2 466  | 2 255  | 2 670 | 2 046 | -17%               |
| COOP SCOL BIZANET MATERNELLE                              | 6 967  | 6 616   | 2 591   | 2 299  | 1 975  | 1 874 | 2 014 | -71%               |
| COOP SCOL CORNELIE GEMOND MA T                            | 2 512  | 1 948   | 2 099   | 2 179  | 2 165  | 2 195 | 2 002 | -20%               |
| AGARO ASSOCIATION GRENOBLOISE AIDE RECHERCHE ONCOLOGIE    |        |         |         | 2 000  |        |       | 2 000 |                    |
| ASS PROTETHEE ALPES RESEAU                                |        |         |         |        |        | 5 000 | 2 000 |                    |
| ASSOC IAS DU DAUPHINE GRENOBLE                            |        |         |         |        | 2 000  | 2 000 | 2 000 |                    |
| ASSOCIATION FRANCE BENEVOLAT                              |        |         |         |        | 3 000  | 4 000 | 2 000 |                    |
| ASSOCIATION TRAVAILLEURS SENEGALAIS                       |        |         |         |        | 1 000  |       | 2 000 |                    |
| DOLCE CINEMA  |        | 2 000   | 2 000   | 4 000  | 2 000  | 2 000 | 2 000 |                    |
| FACILE ASSOC  |        | 5 000   | 2 500   | 3 000  | 4 000  | 3 000 | 2 000 |                    |
| FRANCE RUSSIE CEI ASSOCIATION                             |        |         |         |        |        | 1 500 | 2 000 |                    |
| INSTITUT NATIONAL DE LA SANTE ET DE LA RECHERCHE MEDICALE |        |         | 1 000   | 1 000  | 1 000  | 1 000 | 2 000 |                    |
| MOUNTAIN WILDERNESS                                       |        | 1 000   | 2 500   |        | 2 000  |       | 2 000 |                    |
| S PRIT  |        |         |         | 2 000  | 2 000  | 2 000 | 2 000 |                    |
| SAVOIR EMANCIPATION VIE ETUDIANTE SEVE                    |        |         |         |        |        | 2 000 | 2 000 |                    |
| COMPAGNIE LES MUTINS                                      | 650    | 3 250   |         | 4 000  |        |       | 2 000 | 208%               |
| AFMD  | 1 820  | 1 320   | 2 320   | 1 400  | 1 400  | 1 400 | 2 000 | 10%                |
| SOLEIL ROUGE  | 2 000  | 2 000   | 2 300   | 2 000  |        | 2 000 | 2 000 | 0%                 |
| SOS AMITIE GRE DAUPHINE                                   | 2 000  | 3 200   | 2 000   | 2 000  |        | 2 000 | 2 000 | 0%                 |
| ODPHI OFF DEPT PERSON HANDIC                              | 2 300  | 2 300   | 2 000   | 2 000  | 2 000  | 2 000 | 2 000 | -13%               |
| ASSOC COMITES CREATION EMPLOIS                            | 2 500  | 2 500   | 2 500   | 2 500  | 1 500  |       | 2 000 | -20%               |
| CENTRE TAEKWONDO GRENOBLE                                 | 2 500  | 2 500   | 2 000   | 2 000  | 2 000  | 2 000 | 2 000 | -20%               |
| APAJH ASS PR ADULT JEUNES HANDICAPES                      | 2 700  | 2 700   | 5 700   | 2 000  |        | 2 000 | 2 000 | -26%               |
| COMPAGNIE SCALENE   | 3 000  |         | 2 000   | 2 000  | 2 000  | 2 000 | 2 000 | -33%               |
| GRENOBLE ANGELS OSER L ENTREPRISE                         | 3 000  | 5 000   | 10 000  |        |        | 2 000 | 2 000 | -33%               |
| UNION QUARTIER VILLENEUVE ASSOC                           | 3 400  | 400     | 3 200   | 3 200  | 500    |       | 2 000 | -41%               |
| ASSOCIATION POUR L ORGANISATION DE LA FOULEE BLANCHE      | 3 500  | 3 500   | 3 500   | 7 500  | 3 800  | 6 100 | 2 000 | -43%               |
| IMAGIN  | 5 000  | 5 000   | 5 000   | 1 800  | 2 000  | 4 000 | 2 000 | -60%               |
| C NOUS  |        |         |         | 8 000  | 2 500  | 7 500 | 2 000 | -75%               |
| ACTIS OPH DE LA REGION GRENOBLOISE                        | 9 000  | 13 500  | 7 000   | 10 000 | 8 000  | 5 000 | 2 000 | -78%               |
| ABA APPRENDRE AUTREMENT                                   |        |         |         | 800    | 800    | 1 000 | 2 000 |                    |
| ASSOCIATION CULTURELLE LE SENTIER DU SAVOIR               |        |         |         |        |        |       | 2 000 |                    |
| COMITE DAUPHINOIS ACTION SOCIO EDUCATI                    | 42 597 | 104 060 | 100 619 | 67 476 | 1 500  |       | 2 000 |                    |
| FA SOL LATINO   |        |         |         |        |        |       | 2 000 |                    |
| MAISON LATINA   |        |         |         |        |        |       | 2 000 |                    |
| SOCIETE DES ECRIVAINS DAUPHINOIS                          | 1 900  | 1 900   | 1 900   | 1 900  | 1 900  | 1 900 | 1 900 | 0%                 |
| ECOLE PRIMAIRE AMPERE                                     |        |         |         |        |        |       | 1 900 |                    |
| COOP SCOL AMPERE MAT                                      | 1 475  | 1 519   | 1 681   | 1 669  | 2 055  | 1 711 | 1 812 | 23%                |
| COOP SCOL PAUL PAINLEVE MAT                               | 2 354  | 2 238   | 2 278   | 2 270  | 1 929  | 1 821 | 1 810 | -23%               |
| COLLEGE FANTIN LATOUR                                     |        | 800     | 1 100   | 1 800  | 400    | 1 500 | 1 800 |                    |
| COLLEGE OLYMPIQUE   |        |         | 2 000   |        | 800    |       | 1 800 |                    |
| MAISON FAMILIALE HOSPITALIERE                             | 800    | 800     | 800     | 1 800  | 1 650  | 1 800 | 1 800 | 125%               |

| Budget principal   | 2 007 | 2 008 | 2 009  | 2 010 | 2 011 | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| ASS REGIONALE DE CARDIOLOGIE DES ALPES CLUB COEUR ET SANTE DE GRENOBLE |       |       |        |       |       |       | 1 800 |                    |
| OCCE COOP SCOL MIXT ST LAURE NT  | 1 831 | 2 774 | 1 782  | 1 675 | 1 797 | 1 633 | 1 792 | -2%                |
| COOP SCOL JARDIN VILLE MATER   | 4 751 | 4 226 | 1 844  | 1 793 | 1 825 | 1 692 | 1 784 | -62%               |
| COOP SCOL MAT HOUILLE BLANCH E   | 2 561 | 1 757 | 1 921  | 1 775 | 1 810 | 1 808 | 1 762 | -31%               |
| INSTITUT BIOFORCE DEVELOPPEMENT RHONE ALPES                            | 1 000 | 2 000 | 1 500  | 1 500 | 1 500 | 1 760 | 1 760 | 76%                |
| COOP SCOL GRAND CHATELET MAT   |       |       | 2 126  | 3 072 | 1 737 | 2 105 | 1 698 |                    |
| LYCEE LOUISE MICHEL  |       |       |        | 1 800 | 300   | 2 200 | 1 600 |                    |
| ASS READAPT PSYCHOSOC PERS AGEES HOSP                                  | 800   | 800   | 800    | 800   | 800   | 800   | 1 600 | 100%               |
| ASS PROMO ENS ENFANTS ADOLESCENTS HOSP                                 | 1 600 | 1 600 | 1 600  | 1 600 | 1 600 | 1 600 | 1 600 | 0%                 |
| CERCLE ESCRIME LA RAPIERE  | 2 000 | 2 000 | 3 100  | 1 600 | 1 600 | 1 600 | 1 600 | -20%               |
| SAINT ROCH VOUS AVEZ DIT CIM   | 2 000 | 1 000 | 1 000  | 800   | 800   |       | 1 600 | -20%               |
| COMMUNIC ACTION  | 4 000 | 5 550 | 2 900  | 2 600 | 5 275 | 1 600 | 1 600 | -60%               |
| COOP SCOL MILLET MAT   | 1 564 | 1 502 | 1 452  | 1 549 | 1 369 | 1 502 | 1 597 | 2%                 |
| UNION QUARTIER CHAMPIONNET   | 400   | 1 150 | 1 400  | 500   |       |       | 1 586 | 297%               |
| COOP SCOL LES FRENES MATERNE   | 2 600 | 2 115 | 1 763  | 1 624 | 1 567 | 1 622 | 1 546 | -41%               |
| UNION FED CONSOMMATEURS QUE CHOISIR GRENOBLE                           | 1 525 | 1 525 | 1 525  | 1 525 | 1 525 | 1 525 | 1 525 | 0%                 |
| AS INFIRMES MOTEURS ET POLYHANDICAPES                                  |       |       | 1 500  |       | 1 500 | 1 500 | 1 500 |                    |
| CHORESCENCE  |       |       |        |       | 1 500 | 1 500 | 1 500 |                    |
| CLUB XXI SIECLE ENTRETIENS DE L EXCELLENCE                             |       |       |        |       |       | 1 500 | 1 500 |                    |
| LES AMIS DE L ORGUE DU L ERF EGLISE REFORMEE                           |       | 2 000 | 1 500  | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 1 500 |                    |
| LES MONKEY ASSOC   |       |       |        |       | 2 250 | 1 500 | 1 500 |                    |
| ASSOC DEVELOP TOURISTIQUE DE CHARTREUS                                 | 800   | 2 000 | 2 000  | 2 000 | 2 000 | 2 000 | 1 500 | 88%                |
| UNION QUARTIER VILLAGE OLYMP IQ  | 900   | 2 100 | 1 300  | 800   | 2 000 | 2 500 | 1 500 | 67%                |
| DONNEURS DE VOIX   | 1 500 | 1 500 | 1 500  | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 0%                 |
| FOLIEPHONIES   | 1 500 | 1 500 | 1 500  | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 0%                 |
| INTERNATIONAL ETUDIANT DE GRENOBLE                                     | 1 500 | 2 000 | 1 500  |       | 1 500 |       | 1 500 | 0%                 |
| LE CAFE DES ARTS CACS  | 1 500 | 1 500 | 1 500  | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 0%                 |
| LYCEE POLYVALENT HOTELIER LESDIGUIERES                                 | 1 500 | 1 500 | 1 500  | 1 525 | 1 900 | 1 500 | 1 500 | 0%                 |
| UNION REG ING DAUPH SAVOIE   | 1 525 | 1 525 | 1 525  | 1 600 | 1 500 |       | 1 500 | -2%                |
| COMPAGNIE D ART LYRIQUE  | 1 800 | 3 000 | 1 500  | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 1 500 | -17%               |
| COMPAGNIE L ATELIER DU POSSIBLE  | 2 000 | 3 000 | 3 000  | 2 500 | 2 500 | 1 500 | 1 500 | -25%               |
| UNION DES ETUDIANTS JUIFS DE FRANCE                                    | 2 000 |       |        |       |       |       | 1 500 | -25%               |
| RECHERCHE RENCONTRE CENTRE LUTTE CONTRE ISOLEMENT                      | 2 500 | 1 500 | 1 500  | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 1 500 | -40%               |
| UNION QUART BERRIAT ST BRUNO EUROPOLE                                  | 2 900 | 2 400 | 13 110 | 1 500 | 2 000 | 1 700 | 1 500 | -48%               |
| AMIC PERSONNEL C H R GRENOBLE  |       |       |        | 700   |       |       | 1 500 |                    |
| ASSOCIATION POUR LE DEVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE                      |       |       |        |       |       | 800   | 1 500 |                    |
| CDSA 38 COMITE DEPART SPORT ADAPTE ISERE                               |       |       |        |       |       |       | 1 500 |                    |
| HABITANTS DE LA CRIQUE SUD   |       |       |        |       |       | 500   | 1 500 |                    |
| IDEEALPES ASSOCIATION  |       |       |        |       |       |       | 1 500 |                    |
| INTERMED   |       |       |        |       |       | 1 000 | 1 500 |                    |

| Budget principal  | 2 007  | 2 008 | 2 009 | 2 010 | 2 011 | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| LE CLUB DE GO DE GRENOBLE                                     |        |       |       |       |       |       | 1 500 |                    |
| COOP SCOL CLAUDE BERNARD MAT                                  | 1 897  | 1 165 | 1 195 | 1 276 | 1 224 | 1 601 | 1 486 | -22%               |
| COMITE D ANIMATION TEISSERE<br>MALHERBE                       |        |       |       | 3 500 | 2 233 | 2 600 | 1 400 |                    |
| CLUB TENNIS VILLENEUVE  | 1 400  | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 0%                 |
| FLORALIS UJF FILIALE  |        |       | 8 000 | 4 900 | 2 100 | 5 600 | 1 400 | -83%               |
| COOP SCOL ST LAURENT MAT                                      | 1 312  |       | 1 393 | 1 373 | 1 266 | 1 296 | 1 366 | 4%                 |
| AGDA IMMOBILIERE  |        |       |       |       | 1 300 |       | 1 300 |                    |
| BOYER TORROLLION IMMOBILIER                                   |        |       |       |       | 1 300 | 1 300 | 1 300 |                    |
| LYCEE EMMANUEL MOUNIER  |        |       |       | 2 600 | 2 700 | 1 200 | 1 300 |                    |
| GAGE  | 300    | 300   | 300   | 600   | 800   | 500   | 1 300 | 333%               |
| OREILLE DU COEUR  | 1 000  | 1 300 | 1 300 | 1 300 | 1 300 | 1 300 | 1 300 | 30%                |
| FESTIV ARTS   | 1 200  | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 932 | 2 233 | 1 300 | 8%                 |
| GRENOBLE AVF ACC VILLES FRANCAISES                            | 1 300  | 1 300 | 1 300 | 1 300 | 1 300 | 1 200 | 1 300 | 0%                 |
| AF IMMO ANDREOLETY FABIEN<br>GESTION                          |        |       |       |       |       |       | 1 300 |                    |
| AGENCE SIREs  |        |       |       |       | 3 700 | 1 300 | 1 300 |                    |
| IMMOBILIERE CHARTREUSE DE MAISON<br>PIERRE                    |        |       |       |       |       |       | 1 300 |                    |
| MALHERBE IMMOBILIER   |        |       |       |       |       |       | 1 300 |                    |
| MONCENIS IMMOBILIER   |        |       |       |       |       |       | 1 300 |                    |
| COMITE ISERE DE BASKET BALL ASSOC                             |        |       |       |       | 1 000 | 1 212 | 1 245 |                    |
| COUP DE POUCE ETUDIANTS                                       |        | 1 500 | 900   |       | 1 500 | 2 000 | 1 200 |                    |
| LIGUE DES DROITS DE L HOMME                                   | 1 150  | 5 850 | 5 000 | 2 800 | 1 000 | 5 870 | 1 200 | 4%                 |
| ASS ENSEIGNEMENT ENFANTS<br>MALADES A DOMICILE ET A L HOPITAL | 1 200  | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 0%                 |
| LOCOMOTIVE  | 1 200  | 1 200 | 2 400 | 1 200 | 3 700 | 1 200 | 1 200 | 0%                 |
| ASSOC VIVRE AUX VIGNES  | 1 300  | 1 000 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | -8%                |
| REGISTRE DU CANCER  | 1 500  | 1 500 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | 1 200 | -20%               |
| ENTROPIE  |        |       |       |       |       |       | 1 200 |                    |
| REGIE IMMOBILIA   |        |       |       |       |       | 2 400 | 1 100 |                    |
| SIDA INFO SERVICE ASS   | 1 100  | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 0%                 |
| COLLEGE LUCIE AUBRAC  | 10 360 | 9 350 |       |       |       | 5 700 | 1 100 | -89%               |
| FONCIA  |        |       |       |       |       |       | 1 100 |                    |
| SQUARE HABITAT GESTION SUD RHONE<br>ALPES                     |        |       |       |       |       |       | 1 100 |                    |
| ALERTEs ASSOCIATION   |        |       |       | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 |                    |
| ASS MEDIATEURS INDEPENDANTS<br>AMICA G                        |        | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 |                    |
| ASSOC DES FIBROMYALGIQUES REGION<br>RHONE ALPES               |        |       |       | 1 200 | 2 000 |       | 1 000 |                    |
| ASSOCIATION DE LA COMMUNAUTE<br>ALGERIENNE DE L ISERE         |        |       | 1 000 | 500   | 1 000 | 980   | 1 000 |                    |
| ASSOCIATION STENDHAL  |        | 2 200 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 3 500 | 1 000 |                    |
| ATEA AVENIR TOUT EN ART                                       |        | 2 750 |       |       |       |       | 1 000 |                    |
| BIG BANG BALLERS  |        |       |       |       | 1 800 |       | 1 000 |                    |
| BILLARD CLUB GRENOBLOIS                                       |        | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 |                    |
| DAUPHINE SKI ALPINISME  |        | 1 500 | 1 500 | 3 600 | 3 600 |       | 1 000 |                    |
| GROUPEMENT ISERE FNATH  |        |       |       | 1 000 |       | 1 000 | 1 000 |                    |
| SOHDEV SANTE ORALE HANDICAP<br>DEPENDANCE VULNERABILITE       |        | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 |                    |
| ASS SCLEROSES PLAQUE RHONE ALPES                              | 1 000  | 2 700 | 1 000 | 1 000 | 1 000 |       | 1 000 | 0%                 |
| CLUB COMMUNICATION GRENOBLE ET<br>ISERE                       | 1 000  | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 1 000 | 0%                 |
| COMITE TRAITE NEGRIERE ESCLAVAGE                              | 1 000  | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 2 000 | 1 500 | 1 000 | 0%                 |

| Budget principal   | 2 007 | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| UNI REG ASS PARENTS DEFICIENTS<br>AUDITIF                            | 1 000 | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000 | 0%                 |
| AXES   | 1 500 | 1 500  | 1 500  | 1 500  | 5 800  | 1 000  | 1 000 | -33%               |
| CERCLE DES ELEVES INGENIEURS DE L<br>ECOL                            | 1 500 | 1 500  | 1 000  | 1 750  | 1 058  | 1 000  | 1 000 | -33%               |
| MEILLEURS OUVRIERS DE FRANCE   | 1 500 | 1 500  | 1 200  | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000 | -33%               |
| COMMISSARIAT A L ENERGIE<br>ATOMIQUE ET AUX ENERGIES<br>ALTERNATIVES | 3 000 | 31 500 | 15 196 | 30 500 | 10 600 | 18 400 | 1 000 | -67%               |
| ASSO SPORTIVE DU COLLEGE AIME<br>CESAIRE                             |       |        |        |        |        |        | 1 000 |                    |
| ASSOCIATION MODUS OPERANDIS  |       |        |        |        |        |        | 1 000 |                    |
| ASSOCIATION PERINATAL ALPES ISERE<br>APAI                            |       | 400    |        |        |        |        | 1 000 |                    |
| COLLECTIF D ACTION ET PROMOTION<br>ACTIVITES PHYSIQUES ADAPTES       |       |        |        |        | 1 000  |        | 1 000 |                    |
| COMITE D ACTION D AIDE AUX<br>REFUGIES DU CABINDA                    |       |        |        |        |        |        | 1 000 |                    |
| CTRE ACCUEIL SOLIDARITE ISERE<br>ARDECHE                             |       |        |        |        |        | 800    | 1 000 |                    |
| GRENOBLE CHARTREUSE VOL LIBRE  |       |        |        | 500    | 500    |        | 1 000 |                    |
| INSTITUT DES METIERS ET DES<br>TECHNIQUES                            |       |        |        |        |        | 1 000  | 1 000 |                    |
| INTERSTICES  |       |        |        |        |        |        | 1 000 |                    |
| LES VOIES D ELLES  |       |        |        |        |        |        | 1 000 |                    |
| LIGUE CONTRE LE CANCER COMITE DE L<br>ISERE                          | 500   | 500    |        |        |        |        | 1 000 |                    |
| RELIEF DOCUMENTAIRES EN DAUPHINE                                     |       |        |        |        |        |        | 1 000 |                    |
| WEB IN ALPS  |       |        |        |        |        |        | 1 000 |                    |
| SPIRIDON CLUB DAUPHINOIS   |       |        |        |        | 700    | 827    | 937   |                    |
| COLLEGE CHARLES MUNCH  |       |        | 1 160  | 1 500  | 1 300  | 600    | 900   |                    |
| IGEM GRENOBLE  |       |        |        |        | 1 000  | 1 000  | 900   |                    |
| CLUB RAVIER PIQUET   | 400   | 500    | 400    | 400    | 900    | 400    | 900   | 125%               |
| UNION QUARTIER GARE JEAN MAC E<br>M FOURNIER                         | 400   | 800    | 900    | 900    | 900    |        | 900   | 125%               |
| STE DES AMIS DES ARTS  | 900   | 900    | 900    | 900    | 900    | 900    | 900   | 0%                 |
| 38 GLOBULE   | 2 000 |        | 1 500  | 500    | 1 500  |        | 900   | -55%               |
| ENFANTS DU TAMIL NADU  | 5 000 | 200    | 1 000  |        | 700    | 1 500  | 900   | -82%               |
| LIBRE FAMILIALE RENCONTRES DETENTE<br>VIG                            | 400   | 1 100  | 1 500  | 1 300  | 1 000  | 800    | 860   | 115%               |
| MAISON DU RAPATRIE CCDRI   |       |        |        |        |        |        | 850   |                    |
| COLLEGE EUROPOLE   |       |        | 2 800  | 400    | 1 300  |        | 800   |                    |
| CLUB AMITIE EDMOND FLEG  | 400   | 400    | 400    | 400    | 400    |        | 800   | 100%               |
| CONT GRENOBLE PAR FAM AMIS GAIS<br>LESB                              | 500   | 500    | 800    | 2 495  | 1 600  | 800    | 800   | 60%                |
| FEDERATION NAL ASS RETRAITES<br>ARTISANAT                            | 800   | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 800   | 0%                 |
| GUC TRIATHLON  | 1 000 | 1 000  | 800    | 800    | 800    | 800    | 800   | -20%               |
| MILLE PATTES GRENOBL TRIATHL   | 1 000 | 1 000  | 800    | 800    | 800    | 800    | 800   | -20%               |
| SHIN DO KARATE SHOTOKAN  | 1 000 | 1 000  | 800    | 800    | 800    | 800    | 800   | -20%               |
| LYCEE GENERAL INTERNATIONAL<br>STENDHAL                              | 1 500 |        |        | 900    | 1 500  | 1 400  | 800   | -47%               |
| ASS PATRIMOINE INDUSTRIE DAUPHINE                                    | 1 600 | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    | 800   | -50%               |
| ALP EUROPE   |       | 500    | 500    | 500    |        | 600    | 800   |                    |
| ASSOCIATION BOUGER ENSEMBLE  |       |        |        |        |        |        | 800   |                    |
| ASSOCIATION DES GABONAIS DE<br>GRENOBLE                              |       |        |        |        |        |        | 800   |                    |



| Budget principal  | 2 007 | 2 008  | 2 009 | 2 010 | 2 011 | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| CUISINE AMITIE  |       |        | 400   | 400   | 400   |       | 800   |                    |
| OSEZ LE FEMINISME 38                                    |       |        |       |       |       |       | 800   |                    |
| SAVOIRS POUR REUSSIR                                    |       | 1 000  |       | 1 500 | 1 500 | 1 000 | 700   |                    |
| ARTS MELES  | 700   | 700    |       |       | 700   |       | 700   | 0%                 |
| ASSOC PARITE METIERS SCIENTIFIQUES<br>ET TECHNIQUES     | 1 000 | 1 500  |       |       |       |       | 700   | -30%               |
| BEST INPG   | 1 600 | 1 800  | 2 100 | 1 400 | 1 200 | 1 400 | 700   | -56%               |
| LYCEE PROFESSIONNEL ANDRE<br>ARGOUGES                   | 3 000 | 16 475 | 4 120 | 8 600 | 2 550 | 600   | 700   | -77%               |
| ASSOCIATION FRANCAISE DE CULTURE<br>HORS SOL            |       |        |       |       |       |       | 700   |                    |
| ETUDIANTS MASTER PROF DIFFUS<br>CULTURE                 |       |        |       |       |       | 300   | 700   |                    |
| COLLEGE CHAMPOLLION                                     |       |        |       | 1 000 | 1 400 | 1 300 | 600   |                    |
| CONJOINTS SURVIVANTS DE L ISERE                         | 300   | 300    | 300   | 500   | 500   | 500   | 600   | 100%               |
| SPORTIVE BEAUVERT GRENOBLE                              | 750   | 750    | 600   | 600   | 600   | 600   | 600   | -20%               |
| ASSOCIATION FRANCAISE DES FEMMES                        | 800   | 800    | 1 200 | 600   | 600   | 600   | 600   | -25%               |
| ASSOCIATION AMITIE LOISIRS<br>DECOUVERTES               | 1 400 | 800    | 1 400 | 900   | 1 400 | 700   | 600   | -57%               |
| LYCEE INTERNATIONAL EUROPOLE                            | 7 870 | 3 185  | 2 500 | 1 500 | 2 700 | 500   | 600   | -92%               |
| COLLEGE STENDHAL  | 1 000 |        |       |       |       |       | 600   |                    |
| ASS PROGEACTION   |       |        |       |       | 231   | 242   | 503   |                    |
| JEUNESSE OLYMPIQUE DE GRENOBLE                          |       |        |       | 2 000 | 950   | 2 519 | 500   |                    |
| LES DIABLES BLEUS DE GRENOBLE                           |       |        |       | 1 500 | 500   | 500   | 500   |                    |
| OURALPES  |       |        |       | 1 500 |       | 1 000 | 500   |                    |
| VIVRE SANS ALCOOL                                       |       | 400    | 800   | 500   | 500   | 500   | 500   |                    |
| ASS FAM TRAUMA CRAN 38 AFTC<br>CLEF38                   | 350   | 350    | 500   | 500   | 500   | 500   | 500   | 43%                |
| UNION QUARTIER FOCH AIGLE<br>LIBERATION                 | 400   | 400    | 500   | 500   | 1 000 | 500   | 500   | 25%                |
| UNION QUARTIER HABIT ILE VER TE                         | 400   | 500    | 500   | 500   | 888   | 500   | 500   | 25%                |
| ADFI ASS DEFENSE FAM INDIVI DUELLE                      | 500   | 500    |       | 500   | 500   |       | 500   | 0%                 |
| COM LIAISON ASS BENEVOL HOPITAL<br>GRENOB               | 500   | 500    | 500   | 500   | 500   | 500   | 500   | 0%                 |
| DAUPHINOISE LARYNGECTOMISE ET<br>MUTILE VOIX            | 500   | 500    | 500   | 500   | 500   | 500   | 500   | 0%                 |
| EDUCATION PAR L ART EPA                                 | 500   | 500    | 500   | 500   | 500   | 500   | 500   | 0%                 |
| HANDI CAP EVASION 38                                    | 500   | 500    | 500   | 500   | 500   | 1 000 | 500   | 0%                 |
| NOVA GERACAO CAPOEIRA ASSOC                             | 500   |        |       |       | 1 800 | 2 000 | 500   | 0%                 |
| VIE LIBRE MOUVEMENT ASS                                 | 760   | 760    | 760   | 500   | 500   | 500   | 500   | -34%               |
| ALMA ALLO MALTRAITANCE                                  | 1 000 | 550    | 350   | 350   | 350   | 350   | 500   | -50%               |
| UNION QUARTIER MALHERBE MME<br>DOUX MARTINE             | 1 350 | 1 900  | 1 500 | 1 500 | 1 000 | 500   | 500   | -63%               |
| UNION QUARTIER EAUX CLAIRES                             | 1 400 |        | 500   | 1 500 | 1 000 | 1 000 | 500   | -64%               |
| ASSOC HABITANT BALADINS GEANTS                          | 1 900 | 400    | 500   |       | 9 584 | 9 235 | 500   | -74%               |
| UNION POUR LA PROTECTION ET LA<br>PROMOTION DE HOICHE   | 2 000 | 1 225  | 800   | 500   | 500   | 500   | 500   | -75%               |
| UNION HABITANT QUART BAJATIE RE                         | 2 400 | 400    | 500   | 1 500 | 500   | 500   | 500   | -79%               |
| UNION QUARTIER CENTRE GARE                              | 2 700 | 1 400  | 2 000 | 2 000 |       |       | 500   | -81%               |
| ALPES MODEL UNITED NATIONS                              |       |        |       | 350   | 1 000 |       | 500   |                    |
| FORUM REFUGIES COSI                                     |       |        |       |       |       |       | 500   |                    |
| GRENOBLE INP VOILE                                      |       |        |       |       |       |       | 500   |                    |
| INRIA RHONE ALPES                                       |       |        |       |       |       |       | 500   |                    |
| LA MELEE ALPINE   |       |        |       |       |       |       | 500   |                    |
| MAISON DES ARTS PLASTIQUES DE<br>GRENOBLE ET DE L ISERE |       |        |       |       |       |       | 500   |                    |

| Budget principal  | 2 007 | 2 008  | 2 009  | 2 010 | 2 011  | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|-------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|--------------------|
| HAND AMITIE MEYLAN  | 300   | 300    | 1 400  | 400   | 400    |       | 400   | 33%                |
| ADACI   | 400   | 400    | 400    | 400   | 400    | 400   | 400   | 0%                 |
| CLUB LIBERATION   | 400   | 400    | 400    | 400   | 400    | 400   | 400   | 0%                 |
| CLUB LUCIEN REVOL 3E AGE  | 400   | 800    | 400    | 400   | 400    | 400   | 400   | 0%                 |
| CLUB RENE LESAGE  | 400   | 400    | 400    | 400   | 400    | 400   | 400   | 0%                 |
| CLUB RETRAITES PRERETRAITES PINAL<br>GARE BASTILLE                          | 400   | 400    | 400    | 400   | 700    | 700   | 400   | 0%                 |
| GRENOBLE VILLE GYM ET RANDO   | 400   | 400    | 400    | 400   | 400    | 400   | 400   | 0%                 |
| LA FARANDOLE ST BRUNO EHPAD   | 400   | 400    | 400    | 400   | 800    | 800   | 400   | 0%                 |
| LOISIRS ET SOLIDARITE RETRAITES ISERE                                       | 400   | 400    | 400    | 400   | 400    | 400   | 400   | 0%                 |
| ALCOOL ASSISTANCE   | 500   | 500    |        | 400   | 400    | 400   | 400   | -20%               |
| AMEDIE  | 500   |        | 1 000  | 500   | 500    | 600   | 400   | -20%               |
| DAUPHINE TAEKWONDO CLUB   | 500   | 500    | 400    | 400   | 400    | 400   | 400   | -20%               |
| CLUB 1900 ABBAYE JOUHAUX  | 400   |        | 400    | 400   |        | 400   | 400   |                    |
| CLUB DE L AMITIE  | 400   | 400    |        |       | 400    | 400   | 400   |                    |
| CLUB NINON VALLIN   | 400   | 500    |        | 400   | 400    | 400   | 400   |                    |
| LEV TOV   |       | 400    | 400    | 300   | 400    | 400   | 400   |                    |
| PARENTS ENSEMBLE  | 150   | 200    | 200    | 400   | 400    | 400   | 400   |                    |
| RESIDENTS DES ALPINS  | 500   | 400    | 400    |       | 400    | 400   | 400   |                    |
| RETRAITES DE LA CITE  | 400   | 400    |        |       |        | 550   | 400   |                    |
| JEUNE CHAMBRE ECONOMIQUE  | 800   | 800    |        | 800   |        | 550   | 300   | -63%               |
| ASS ACADEMIE GRENOBLOISE AIKIDO   | 300   | 300    | 300    | 300   | 300    |       | 300   |                    |
| CERCLE UNIVERSITAIRE DES BUREAUX<br>DES ARTS                                |       |        |        |       |        |       | 300   |                    |
| LES AMOUREUX DE LA PLACE DE METZ  |       |        |        |       | 500    | 500   | 300   |                    |
| TEAM ECO G  |       |        |        |       |        |       | 300   |                    |
| ASSOCIATION DES ETUDIANTS SAGE<br>FEMMES DE GRENOBLE                        |       |        |        |       |        |       | 200   |                    |
| LES AMIS SANS FRONTIERES  |       |        |        |       |        |       | 200   |                    |
| UNION DEPART DES COMBATTANTS<br>VOLONTAIRES DE RESISTANCE<br>FRANCAISE      | 150   | 150    | 150    | 200   | 200    | 200   | 200   |                    |
| AG COMPT ECOLE ARCHITEC GREN  |       |        |        |       | 14 250 |       |       |                    |
| AJAFIA/JUGES ADMIN ALLEMANDS<br>ITALIENS ET FRANCAIS                        |       | 10 000 |        |       |        |       |       |                    |
| AJFMI/AMICALE JEUNES FRANCO   |       | 1 450  | 1 000  | 500   |        |       |       |                    |
| AMICALE UNDERGROUND   |       |        | 1 000  |       |        | 2 500 |       |                    |
| ARMEE DES ZOMBIES   |       |        |        |       |        | 3 000 |       |                    |
| ARMF  |       |        | 1 500  | 1 000 |        |       |       |                    |
| ARTISENS  |       |        |        | 1 500 | 1 500  | 3 000 |       |                    |
| ASS FRANCAISE LYCEES HOTELIERIE ET<br>TOURISME                              |       |        |        | 4 000 |        |       |       |                    |
| ASS GESTION INITIATIVES LOCALES   |       | 82 611 | 45 000 |       |        |       |       |                    |
| ASS PIONNIERS COMBATTANTS<br>VOLONTAIRE DU VERCORS M HULLIER<br>DANIEL      |       |        |        |       |        | 4 000 |       |                    |
| ASS POUR GESTION DURABLE L ENERGIE  |       | 1 524  | 3 500  | 7 000 |        |       |       |                    |
| ASS REGIONALE DES PROFESSIONNELS<br>DU DSU RHONE ALPES                      |       |        |        |       | 6 000  |       |       |                    |
| ASSO DES ANCIENS ELEVES LYCEE<br>CHAMPOLLION                                |       | 3 000  |        |       |        |       |       |                    |
| ASSO FRANCAISE DE CULTURE HORS<br>SOL                                       |       |        |        |       |        | 4 000 |       |                    |
| ASSOC EUROPEENNE THERAPIE<br>COMMUNAUTAIRE INTEGRATIVE AMIS<br>QUATRO VARAS |       | 3 500  |        |       |        |       |       |                    |

| Budget principal   | 2 007 | 2 008  | 2 009 | 2 010  | 2 011  | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|-------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|--------------------|
| ASSOCIATION LA VOIX DU HERISSON  |       | 6 500  | 4 100 |        |        |       |       |                    |
| ASSOCIATION SOL ALPIN  |       |        |       |        | 7 500  | 5 000 |       |                    |
| ASSOCIATION T O R E  |       | 6 000  | 2 000 |        |        |       |       |                    |
| ATOOTS SERVICES  |       |        | 5 000 |        |        |       |       |                    |
| AVIS AUX INTERESSES  |       |        | 3 000 |        |        |       |       |                    |
| BANDE EN MARGE   |       | 1 500  | 1 500 |        |        |       |       |                    |
| BIM BIM  |       | 3 000  |       |        |        |       |       |                    |
| C R I D  |       |        |       |        |        | 1 000 |       |                    |
| CAMERA AVENTURE  |       | 10 000 |       |        |        |       |       |                    |
| CENTRE DES JEUNES DIRIGEANTS D<br>ENTREPRISE CJD                           |       |        |       |        | 3 500  |       |       |                    |
| CIDEM  |       | 2 000  | 2 000 |        |        |       |       |                    |
| CINAL  |       |        | 5 000 |        |        |       |       |                    |
| CINE VILLENEUVE  |       | 3 000  |       | 2 000  | 2 000  | 2 000 |       |                    |
| CITOYEN EN HERBE   |       | 2 500  | 1 500 | 536    | 4 000  |       |       |                    |
| CLUB VEHICULE ELECTRIQUE   |       | 1 000  |       | 1 000  | 900    |       |       |                    |
| COLLECTIF DES HABITANTS DE<br>JOUHAUX                                      |       | 1 500  | 3 600 | 750    | 4 897  | 1 500 |       |                    |
| COMITE DE JEUX DE STIMULATIO N DU<br>DAUPHINE                              |       |        |       |        | 6 398  |       |       |                    |
| COMITE ETABLISSEMENT<br>STMICROELECTRONICS                                 |       | 3 000  |       |        |        |       |       |                    |
| COMITE FRANCAIS POUR L UNICEF  |       |        |       | 20 000 |        |       |       |                    |
| COMITE JUMELAGE - DISTRICT<br>BETHLEEM                                     |       |        | 6 500 |        |        |       |       |                    |
| COMITE ORGANISAT° 67EME SESSION<br>INTERN PARLEMENT EUROPEEN DES<br>JEUNES |       |        |       |        | 3 000  |       |       |                    |
| COMME C EST CURIEUX  |       | 4 000  |       |        |        | 700   |       |                    |
| COMPAGNIE ADRIEN M   |       |        | 8 000 |        |        |       |       |                    |
| COMPAGNIE CICERONE   |       |        | 8 000 |        |        |       |       |                    |
| COMPAGNIE IMP ACT  |       |        |       |        |        | 1 000 |       |                    |
| COMPAGNIE MOEBUS   |       |        |       | 8 000  |        |       |       |                    |
| CONSULAT GENERAL DU CHILI  |       |        |       | 5 000  |        |       |       |                    |
| CORIDYS ISERE  |       | 1 000  | 1 000 | 1 000  |        |       |       |                    |
| CORPORACION URRACAS  |       |        |       | 5 000  |        |       |       |                    |
| CRESS RHONE ALPES  |       |        |       |        |        | 5 000 |       |                    |
| CRISTAL LYRICS   |       |        |       |        |        | 1 000 |       |                    |
| DEBOUT JUSQU AU BOUT   |       | 400    |       | 400    | 2 900  | 550   |       |                    |
| DIR DEPART AGRICULTURE   |       |        | 7 000 |        |        |       |       |                    |
| DOLMA ENFANTS DU TIBET   |       |        | 1 000 |        |        |       |       |                    |
| DOUBLE AFRIQUE   |       | 1 000  |       |        |        |       |       |                    |
| ECLIPSE  |       |        | 1 000 |        |        |       |       |                    |
| ELECTRICIENS SANS FRONTIERES   |       |        |       |        | 10 000 |       |       |                    |
| ENAC   |       |        |       | 2 000  | 2 000  |       |       |                    |
| ENERGOS  |       |        |       | 5 000  |        |       |       |                    |
| EQUIPE RECHERCHE HISTOIRE SPORT  |       | 1 000  | 1 000 | 500    |        | 500   |       |                    |
| FOYER DE L ETUDIANTE RESIDENCE<br>INTERNATIONALE                           |       |        | 9 600 |        |        | 2 500 |       |                    |
| FRATERNITE DES RESIDENTS DE<br>TEISSEIRE                                   |       |        | 4 000 |        | 3 000  |       |       |                    |
| FUBICY VELOCITE  |       | 3 000  |       |        |        |       |       |                    |
| GRENOBLE KARATE ACADEMY  |       |        |       | 3 000  |        |       |       |                    |
| GROUPE CHEQUE DEJEUNER   |       | 2 500  | 7 500 |        |        |       |       |                    |
| GRPT EMPLOYEURS INSERTION<br>QUALIFICATION NORD ISERE ET ISERE             |       | 5 000  |       |        |        |       |       |                    |

| Budget principal                               | 2 007   | 2 008   | 2 009   | 2 010   | 2 011   | 2 012   | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|--------------------|
| <b>RHODANIENN</b>                              |         |         |         |         |         |         |       |                    |
| IDHIL  |         | 20 000  |         |         |         |         |       |                    |
| IMF FIOM                                       |         |         |         | 3 000   |         |         |       |                    |
| INFINI DEHORS THEATRE                          |         | 2 000   | 5 000   |         |         |         |       |                    |
| INITIATIVE METAUX BIOLOGIE<br>GRENOBLE         |         |         |         |         |         | 11 000  |       |                    |
| INJEP  |         |         |         | 3 876   |         |         |       |                    |
| INOVALLEE                                      |         |         |         |         | 5 000   |         |       |                    |
| L OISEAU BLEU                                  |         |         |         | 9 000   |         |         |       |                    |
| LA CASE  |         |         | 5 400   | 3 000   |         |         |       |                    |
| LA METAMORPHOSE                                |         |         |         | 1 500   | 1 000   | 600     |       |                    |
| LA RELEVÉ                                      |         |         | 5 000   |         |         |         |       |                    |
| LES DIVERS GENS                                |         |         |         |         |         | 6 940   |       |                    |
| LYCEE GENERAL ET TECH EMMANUEL<br>MOUNIER      |         | 1 645   | 6 300   |         |         |         |       |                    |
| LYCEE PROF JEAN JAURES                         |         |         | 1 800   | 2 200   | 2 300   |         |       |                    |
| LYCEE PROFESSIONNEL GUYNEMER                   |         |         |         | 3 336   | 4 300   |         |       |                    |
| MEDECINS DU MONDE - MISSION GAZA               |         |         | 10 000  |         |         |         |       |                    |
| MEDIC LPS                                      |         |         |         |         |         | 10 000  |       |                    |
| NOUVEAUX HORIZONS                              |         |         |         |         |         | 3 000   |       |                    |
| OBSERVATOIRE DE LA SANTE REGION<br>RHONE ALPES |         |         |         |         | 10 160  |         |       |                    |
| ONG  |         | 1 000   | 9 000   |         |         |         |       |                    |
| OPERA POUR TOUS                                |         |         | 10 000  |         |         |         |       |                    |
| PETITS BATONS PRODUCTION                       |         |         |         |         | 7 181   |         |       |                    |
| PEUPLADE DEVELOPPEMENT                         |         | 12 000  |         |         |         |         |       |                    |
| RAID INPG                                      |         | 1 000   | 1 000   | 1 650   | 800     | 800     |       |                    |
| RESEAU CURIE                                   |         |         |         | 10 000  |         |         |       |                    |
| ROBINSONIA                                     |         | 9 870   |         |         |         |         |       |                    |
| SANISERE                                       |         |         |         |         | 3 000   |         |       |                    |
| SCENE EN VIE                                   |         | 1 500   | 2 000   | 1 500   | 2 000   | 2 000   |       |                    |
| SERENIS ASSURANCES                             |         | 5 000   |         |         |         |         |       |                    |
| SOCIETE NOUVELLE ACTIBAT                       |         |         |         |         |         | 8 000   |       |                    |
| SOUL STAND                                     |         |         |         | 2 000   | 2 000   |         |       |                    |
| SOURDS DE GRENOBLE 38                          |         | 1 200   | 1 500   | 1 200   | 3 000   |         |       |                    |
| STYL O STYL                                    |         | 4 000   |         | 3 000   | 3 000   |         |       |                    |
| SURVIE ISERE ASS                               |         |         | 2 700   | 2 700   |         |         |       |                    |
| TAO ARTS VIVANTS                               |         |         |         | 9 000   |         |         |       |                    |
| TEAM ISERE MONTAGNE                            |         |         | 1 500   | 8 133   |         |         |       |                    |
| THEATRE DE L HOMME RIDICULE                    |         |         | 9 500   | 10 000  |         |         |       |                    |
| THEATRE DE L ORANGE BLEUE C O<br>MICHEL CHAIX  |         | 1 000   | 2 000   |         |         |         |       |                    |
| TRADSCH MIOUSIC                                |         | 3 000   |         |         |         |         |       |                    |
| UBIFRANCE                                      |         | 7 500   |         |         |         |         |       |                    |
| UN EURO NE FAIT PAS LE PRINT                   |         |         | 1 500   |         |         | 3 400   |       |                    |
| UNDERGROUILLE                                  |         | 3 000   |         |         |         |         |       |                    |
| UNION GENERALE DES ETUDIANTS DE<br>PALESTINE   |         | 7 000   |         |         |         |         |       |                    |
| UNION HAB QUART ABBAYE JOUHA UX                |         |         | 2 500   | 500     | 500     |         |       |                    |
| UNION NATIONALE DES SPORTS<br>SCOLAIRES        |         |         |         |         |         | 6 500   |       |                    |
| FED REG MAISONS JEUNES CUL T                   | 422 919 | 438 811 | 210 780 | 518 764 |         |         |       | 23%                |
| MAISON DES HABITANTS BALADINS<br>ASSOC         | 293 401 | 286 555 | 284 320 | 298 769 | 302 920 | 289 221 |       | -1%                |

| Budget principal                             | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| A COEUR JOIE ASS CULTURELLE                  | 5 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| A E F CR LES PETITS ARLEQUINS                | 32 000 |        | 68 000 |        | 56 000 | 56 000 |       |                    |
| A JEU EGAL                                   | 1 200  | 1 200  | 800    | 940    | 200    | 350    |       |                    |
| ACCUEIL AU 120                               | 5 000  | 2 700  | 4 000  |        |        |        |       |                    |
| ACCUEIL LIEU TRANSI HEBERG ECOUTE ACCO       | 4 500  | 3 500  | 4 500  | 4 600  |        | 3 500  |       |                    |
| ACMAD ASS CREAT MUSEE ARTISTIQUE DAUPHINOIS  | 1 500  | 1 500  | 1 500  | 1 500  | 1 500  |        |       |                    |
| AD LIBITUM                                   | 6 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| ADAEP  | 15 000 |        |        |        |        |        |       |                    |
| ADAJE FESTIVAL JEUX ESPRIT                   | 7 500  | 7 500  | 7 500  | 8 771  |        |        |       |                    |
| AFIPAEIM                                     | 1 100  | 1 100  | 1 000  | 1 000  |        |        |       |                    |
| AGENCE PHOTON                                | 5 000  | 15 000 | 15 000 |        |        |        |       |                    |
| AGF SCOP ENTREPRISES                         | 5 000  |        |        | 7 500  |        |        |       |                    |
| AIDE A SCOLARITE ENFANTS TZIGANES            | 3 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 3 000  |       |                    |
| AIDE FAMILIALE POPULAIRE                     | 1 530  | 1 530  | 1 530  | 1 530  |        |        |       |                    |
| AIDE INFORM VICTIMES AIV                     | 8 500  | 16 200 | 10 000 | 20 000 | 10 000 | 20 000 |       |                    |
| ALEGRIA                                      | 12 000 | 12 000 | 8 000  | 1 200  |        |        |       |                    |
| ALFA ASS LOC FEMMES ALGERIENNES              | 500    |        |        | 1 000  | 1 400  | 1 300  |       |                    |
| ALLERLEI                                     | 3 453  |        |        |        |        |        |       |                    |
| ALLIANCE FRANCAISE DE GRENOBLE               | 1 500  |        | 1 000  |        |        | 1 800  |       |                    |
| ALP COMPO NUMERICA                           | 108    |        |        |        |        |        |       |                    |
| ALPIES                                       | 5 000  |        |        | 3 000  |        |        |       |                    |
| AMICALE DU NID DE L ISERE                    | 1 500  | 1 500  |        | 2 000  |        |        |       |                    |
| AMICALE POLONAISE DAUPHINE                   | 1 600  | 1 600  | 1 000  |        |        |        |       |                    |
| AMITIE FRANCE RUSSIE CEI                     | 500    | 1 400  | 1 500  |        |        |        |       |                    |
| AMITIE PAYS BALTES                           | 1 500  |        | 1 500  |        | 1 700  |        |       |                    |
| ANC COMBAT RESIST ARMENIE A                  | 12 393 | 150    | 150    | 130    | 130    | 130    |       |                    |
| ARC EN CIEL FRANCE MAGHREB                   | 640    | 640    | 640    | 640    | 640    | 640    |       |                    |
| ARIST RECH INSER SOCIAL TRISOMIQUES          | 4 600  | 4 100  | 600    | 600    | 1 600  |        |       |                    |
| AS IEPG                                      | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| ASCOPARG                                     | 7 623  | 7 623  |        |        |        |        |       |                    |
| ASHWATTHA                                    | 800    | 3 800  |        |        |        |        |       |                    |
| ASS AREMDAT                                  | 1 500  | 1 500  | 1 500  | 3 000  | 1 500  |        |       |                    |
| ASS ARMENIENNE CULTURELLE DE GRENOBLE (AACG) | 2 000  | 2 000  |        |        |        |        |       |                    |
| ASS AUX FILS DU TEMPS                        | 2 500  | 2 500  |        |        |        |        |       |                    |
| ASS CREATION RECHERCHE OUTILS D EXPRESSION   | 6 000  |        |        |        | 1 500  |        |       |                    |
| ASS DES MEDECINS DE GRENOBLE AM2G            | 5 000  | 2 500  | 5 000  | 5 000  | 2 000  |        |       |                    |
| ASS FRANC POLONAISE KRAKOWIA K               | 3 250  | 1 500  |        |        |        |        |       |                    |
| ASS FRANCAISE OPERES COEUR                   | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    |        |       |                    |
| ASS GESTION ECOLE FRANCAISE PAPETERIE        | 5 000  | 400    | 400    |        |        | 500    |       |                    |
| ASS INFORMAT SOIN ALCOOLOGIE TABACOLOG       | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 2 000  |        |       |                    |
| ASS LIAISON ISERE COMITE ENTRE SIMILAI       | 8 000  | 5 000  |        |        |        |        |       |                    |
| ASS MUSEE SCIENCES MEDICALES                 | 1 000  | 700    | 700    |        | 1 400  |        |       |                    |
| ASS POUR DEVELOP AGRICUL DANS L Y GREN       | 10 650 | 7 650  | 8 000  | 8 000  | 8 000  |        |       |                    |
| ASS POUR UN JUDAISME PLURALISTE              | 800    | 800    |        | 500    |        | 500    |       |                    |
| ASS TUNISIENS ISERE CITOYENS DEUX RIVES      | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 1 000  | 2 000  | 1 000  |       |                    |

| Budget principal                                  | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| ASSIL   | 830    | 120    | 438    | 400    | 850    |        |       |                    |
| ASSOC DE SOLIDARITE INTERNATIONALE                | 1 000  | 1 000  | 3 000  |        |        |        |       |                    |
| ASSOC FRANCAISE DE MECANIQUE                      | 4 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| ASSOC NAT ANCIENS MAQUIS GRESIVAUDAN              | 100    | 100    | 100    |        | 100    |        |       |                    |
| ASSOCIATION AGORA PEUPLE ET CULTURE               | 15 900 |        | 2 000  | 4 000  |        | 500    |       |                    |
| ASSOCIATION BEAUMARCHAIS COLLEGE ND DE SION       | 9 165  | 7 771  | 6 481  | 1 568  |        |        |       |                    |
| ASSOCIATION HEXAGONE SCENE NATIONALE DE MEYLAN    | 6 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| ASSOCIATION RUE DE L ENFANCE                      | 20 749 | 10 616 | 15 908 | 8 836  | 3 800  |        |       |                    |
| ATIP  | 22 000 |        |        | 10 000 | 2 000  |        |       |                    |
| BOUCHERIE REMY                                    | 4 666  |        |        |        |        |        |       |                    |
| BTS TOURISME SECTION VPT                          | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| BURKINA FLORE                                     | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| CAFET ASSOCIATION IUFM                            | 1 000  | 2 000  | 2 000  |        |        | 700    |       |                    |
| CAISSE ALLOCATION FAMILIALE                       | 8 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| CARREFOUR DU BENEVOLAT                            | 5 500  | 3 200  | 3 200  | 3 400  |        |        |       |                    |
| CEIK COMITE ECHANGE ISERE KIVU                    | 1 800  |        |        |        | 1 000  |        |       |                    |
| CENTRE CULTUREL DE LA CITOYE                      | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| CENTRE EQUESTRE DU ST EYNARD                      | 1 600  | 1 600  | 1 280  |        |        |        |       |                    |
| CENTRE PREVENTION CESPA                           | 3 800  | 3 800  | 3 000  | 3 000  | 3 000  |        |       |                    |
| CERCLE LAZARE BERNARD                             | 2 700  | 1 840  |        |        | 1 150  |        |       |                    |
| CH2 CONNEXION HIP HOP                             | 28 000 | 31 000 |        |        |        |        |       |                    |
| CHAMBRE SYND DES CHARCUTIERS TRAITEURS DE L'ISERE | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| CHOEURS DES UNIVERSITES DE GRENOBLE               | 900    | 900    |        | 500    | 500    | 500    |       |                    |
| CINEX ATTELIER DU CINEMA EXCENTRIQUE              | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| CITE EN FORM ASSOC                                | 3 000  | 5 915  | 3 000  | 5 800  | 3 600  |        |       |                    |
| CITE SANS FRONTIERE                               | 2 500  | 2 500  |        |        | 2 000  |        |       |                    |
| CJDES   | 5 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| CLUB ALPIN FRANCAIS DE L ISERE                    | 1 500  | 1 500  |        |        |        | 800    |       |                    |
| CLUB DE LA PRESSE DE GRENOBLE                     | 15 250 |        | 38 200 |        | 42 200 | 40 000 |       |                    |
| CLUB DES CREATEURS ET DES RE                      | 2 960  |        |        |        |        |        |       |                    |
| CLUB SAINT BRUNO 3E AGE                           | 400    | 400    | 600    | 400    | 400    | 550    |       |                    |
| COLLECTIF DES HABITANTS D AB                      | 1 100  | 1 100  | 1 500  |        | 500    |        |       |                    |
| COLLECTIF DES HABITANTS DE MISTRAL                | 500    | 2 500  |        |        |        |        |       |                    |
| COLLECTIF INTERASSOC GAYS ET LESBIENNE            | 1 604  | 1 400  | 1 000  | 970    | 1 000  | 2 100  |       |                    |
| COLLECTIF MELEE                                   | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| COLLECTIF VARIATIONS                              | 6 774  |        |        |        |        |        |       |                    |
| COLLEGE LES SAULES                                | 1 600  |        | 1 250  |        |        | 1 800  |       |                    |
| COMITE ATD QUART MONDE                            | 2 500  | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 2 000  |       |                    |
| COMITE COORDINATION ORGANISATIONS JUIVES          | 4 000  | 4 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000  | 3 000  |       |                    |
| COMITE DE JUMELAGE GRENOBLE PHOENIX               | 2 000  | 3 100  | 7 000  | 500    |        |        |       |                    |
| COMITE DE JUMELAGE GRENOBLE REHOVOT               | 1 000  |        |        | 2 000  |        |        |       |                    |
| COMITE DEPARTEMENTAL DE BOULE DE L ISERE          | 3 000  |        |        |        | 20 000 |        |       |                    |
| COMITE JUMELAGE GRENOBLE KAUNAS                   | 680    | 5 900  |        |        |        | 1 350  |       |                    |

| Budget principal  | 2 007   | 2 008   | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|---------|---------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| COMITE ORGANISATION EXPOSITIONS<br>DU TRAVAIL                               | 1 000   |         |        |        |        |        |       |                    |
| COMITE SOCIAL DU PERSONNEL DE LA<br>VILLE DE GRENOBLE                       | 200     |         |        |        |        |        |       |                    |
| COMITE TCHETCHENIE GRENOBLE   | 2 000   | 2 000   |        | 1 500  |        |        |       |                    |
| COMMERCANTS DE L ARLEQUIN   | 3 500   |         |        |        |        |        |       |                    |
| COMMERCANTS ET DEVANTURE DE LA<br>RUE CHENOISE                              | 2 980   |         |        |        |        |        |       |                    |
| COMMERCANTS GD PLACE  | 9 500   | 9 500   |        |        |        |        |       |                    |
| COMPAGNIE ADELANTE  | 3 000   | 3 000   |        |        |        | 4 000  |       |                    |
| COMPAGNIE DIT/ SEYFRIED R ASSOC<br>DANSE IMAGE THEATRE MME CECILE<br>ACHARD | 4 500   |         |        |        |        |        |       |                    |
| COMPAGNIE LA SAILLIE  | 7 500   | 28 500  |        |        |        |        |       |                    |
| CONFEDERAT SYNDICALE DES FAMILLES<br>UNION LOCALE                           | 12 485  | 22 000  | 18 000 | 24 600 | 31 450 | 33 800 |       |                    |
| CONTACT   | 800     | 800     | 800    | 800    | 800    |        |       |                    |
| COOP SCOL PAUL MISTRAL MAT  | 2 417   | 1 756   | 3 388  | 1 765  | 2 723  | 1 538  |       |                    |
| COOP SCOL PAUL MISTRAL MIXTE  | 4 800   | 5 299   | 8 636  | 5 477  | 4 581  |        |       |                    |
| CRATERRE POIDS LOURD MERCEDES   | 5 000   | 5 000   |        |        |        |        |       |                    |
| CSF CONF SYNDIC FAMILLES UD   | 16 000  | 17 700  | 17 700 | 10 500 |        |        |       |                    |
| CULTURE ET EDUCATION PERMANENTE   | 37 000  |         |        |        |        |        |       |                    |
| DE L'AUTRE COTE DU MIROIR C/ CCNG   | 15 000  | 17 000  | 13 000 | 12 000 |        |        |       |                    |
| DEP PR DON ORGANES TISSUS   | 800     | 800     | 800    | 800    |        |        |       |                    |
| DIFFUSION BIOLOGIE STRUCTURA L DE<br>GRENOBLE                               | 1 200   | 4 000   |        | 1 000  |        |        |       |                    |
| DISPOSITIF ANIMATION JOUHAUX  | 273 524 | 208 361 |        |        |        |        |       |                    |
| DRUGI MOST  | 14 000  | 12 500  |        |        |        |        |       |                    |
| ECLAIR RESSEMELAGE  | 102     |         |        |        |        |        |       |                    |
| ECLAIREUSES ECLAIREURS FRANCE   | 2 000   | 4 000   | 1 600  | 2 000  |        |        |       |                    |
| ECOLE JUIVE DE GRENOBLE   | 17 831  | 14 495  | 13 608 | 11 401 |        | 24 564 |       |                    |
| ECOLE MAIMONIDE   | 9 155   | 10 660  | 8 014  | 17 658 | 7 092  |        |       |                    |
| ECOUTE DEUIL  | 1 300   | 1 100   | 1 100  | 1 100  |        |        |       |                    |
| EDUG ECOLE DE DANSE DES<br>UNIVERSITES DE GRENOBLE                          | 1 200   | 3 000   | 2 800  |        | 1 000  |        |       |                    |
| ENSEMBLE LYRIQUE DE L'ISERE   | 1 000   |         |        |        |        |        |       |                    |
| ENTRE'ART   | 1 250   | 14 250  | 10 000 |        |        |        |       |                    |
| EPICURIA  | 9 920   |         |        |        |        |        |       |                    |
| ETUDE ET CULTURE  | 1 500   | 1 500   |        |        |        |        |       |                    |
| FEDERATION FRANCAISE ATHLETI  | 5 000   |         |        |        |        |        |       |                    |
| FEDERATION FRANCAISE CLUBS ALPINS<br>MONTAGNE                               | 4 000   | 6 000   | 4 000  |        |        |        |       |                    |
| FIGURES LIBRES  | 22 000  |         |        |        |        |        |       |                    |
| FLUID IMAGE CCSTI LA CASEMATE   | 6 000   |         |        |        |        |        |       |                    |
| FOLIES DOUCES   | 3 277   |         |        |        |        |        |       |                    |
| GARAGE DES VIOLETTES  | 7 291   |         |        |        |        |        |       |                    |
| GAZ ELECTRICITE GRENOBLE GEG<br>SAEML                                       | 92      |         |        |        |        |        |       |                    |
| GRENOBLE BOXE FRANCAISE   | 1 100   | 1 100   | 1 100  | 1 100  | 1 100  | 1 100  |       |                    |
| GRENOBLE EAUX VIVES CANOE KAYAK   | 6 200   | 6 200   | 6 200  | 6 200  | 7 300  | 6 200  |       |                    |
| GRENOBLE ECOLE DE MANAGEMENT  | 4 500   | 1 500   | 2 700  | 3 500  | 1 500  | 1 500  |       |                    |
| GRENOBLE JUDO   | 18 000  | 26 906  | 9 536  |        |        |        |       |                    |
| GRENOBLE KARATE CLUB  | 1 000   | 1 000   | 500    | 500    | 500    | 500    |       |                    |
| GRENOBLE MEYLAN UNIVERSITE CLUB   | 12 000  | 24 000  | 12 000 | 12 000 |        |        |       |                    |
| GRENOBLE UNIVERSITE   | 80 000  |         | 85 000 | 85 000 |        |        |       |                    |

| Budget principal   | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| GRUPE COMMERCANTS COURS BERRIAT  | 11 200 |        |        |        | 4 000  |        |       |                    |
| GRP RECHERCHE SUR ECHANGEURS THERMIQUES GRETH                          | 1 500  | 1 500  | 1 500  |        |        |        |       |                    |
| GUC CENTRAL  | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| HOTEL SOCIAL U E S /HOTEL VERCORS                                      | 10 000 |        |        |        |        |        |       |                    |
| INSTITUT GEOGRAPHIE ALPINE 100 ANS                                     | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| INSTITUT RECHERCHE INFORMATI   | 2 000  | 500    | 1 000  | 500    | 2 600  | 1 000  |       |                    |
| INTENDANT COLLEGE V OLYMPIQU UTILISER MODE REGT 1                      | 5 347  | 3 715  |        |        |        |        |       |                    |
| INTER FACE ELECTRONICS   | 4 000  | 4 000  |        |        |        |        |       |                    |
| KAINA CINEMA   | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| KARATE GRENOBLE HOCHÉ  | 1 000  | 1 000  | 800    | 800    | 800    | 800    |       |                    |
| KOLEXI   | 4 000  | 3 000  |        |        |        |        |       |                    |
| L ATELIER  | 3 000  | 13 198 | 6 000  | 13 000 |        | 5 000  |       |                    |
| LA BOUTURE LES DECROCHEURS   | 7 000  |        | 5 000  | 2 000  |        |        |       |                    |
| LA GRANDE TRAVERSEE DES ALPES  | 3 500  |        |        |        |        |        |       |                    |
| LA PASSION DU BOIS   | 7 500  |        | 7 500  | 4 000  | 4 000  |        |       |                    |
| LA SIMANDRE  | 2 000  | 2 000  | 2 000  | 2 000  |        |        |       |                    |
| LA TROUPE DE PAS SAGES   | 5 000  | 2 500  |        |        |        | 2 000  |       |                    |
| LE GRAND JETE  | 3 000  | 3 000  | 4 000  | 3 000  | 2 000  |        |       |                    |
| LE LAC   | 400    | 400    | 400    | 400    | 400    | 600    |       |                    |
| LE MONTESQUIEU   | 400    |        |        | 1 700  | 820    | 400    |       |                    |
| L'ECHOPPE  | 4 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| LEP JEAN JAURES  | 1 500  | 2 200  |        |        |        |        |       |                    |
| L'EPITHEATRE   | 4 000  | 4 000  |        |        |        |        |       |                    |
| LES AMIS DE FRANCK NOGENT  | 6 000  | 3 860  | 5 000  | 5 000  |        | 5 000  |       |                    |
| LES INACHEVES  | 5 000  |        | 5 000  | 5 000  |        |        |       |                    |
| LES JARDINS DE LA SOLIDARITE   | 13 820 | 10 000 | 11 000 | 10 000 |        |        |       |                    |
| LETRRING SERVICE   | 646    |        |        |        |        |        |       |                    |
| LIFE IS NOT A PIC NIC  | 3 000  |        |        |        | 6 500  |        |       |                    |
| LYCEE POLYVALENT VAUCANSON   | 3 832  | 3 280  | 3 276  |        |        |        |       |                    |
| LYCEE PROFESSIONNEL VAUCANSON  | 3 706  |        |        |        |        |        |       |                    |
| MADE IN THEATRE  | 7 000  | 7 000  | 10 000 | 6 000  | 3 000  |        |       |                    |
| MAISON DE LA PHOTOGRAPHIE DE   | 3 000  |        | 2 500  | 2 500  | 2 500  | 2 500  |       |                    |
| MEMOIRES D AFRIQUE   | 14 000 | 10 000 |        |        |        |        |       |                    |
| MILENA ANNEXE  | 178    | 2 688  |        |        |        |        |       |                    |
| MONA   | 3 000  | 2 000  | 1 200  |        |        |        |       |                    |
| MUSEE DEP RESISTANCE DEPORTA TION                                      | 2 100  | 2 100  |        |        |        |        |       |                    |
| MUSIC VIVALDI/ M LAUXERROIS  | 3 000  | 3 000  |        |        |        |        |       |                    |
| MUSIC ACT  | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 9 000  | 7 000  |        |       |                    |
| MUSIQUE ESPERANCE ET SOLIDARITES                                       | 600    | 800    | 1 450  | 1 550  | 650    | 650    |       |                    |
| MUSTRADÉM DEDALE   | 1 000  | 2 000  |        |        | 5 000  | 5 000  |       |                    |
| NANGADEF   | 3 500  | 2 000  | 2 000  |        |        |        |       |                    |
| NARAVAS  | 5 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| NARKOLEPSY   | 600    | 600    | 1 100  | 1 200  | 1 200  |        |       |                    |
| OBJECTIF 1ER EMPLOI URIS RHO   | 3 900  | 3 900  |        |        |        |        |       |                    |
| OBSERVATOIRE ASSOCIATIF LOGE ME  | 5 000  | 4 000  |        |        |        |        |       |                    |
| OBSERVATOIRE INTERNA DES PRISONS - GROUPE LOCAL D'OBS MAISON D'ARRET D | 1 300  | 1 500  |        |        |        |        |       |                    |
| ODPS OFFICE DEP PROTECTION SIDA  | 2 300  | 2 300  | 2 300  | 2 300  | 2 300  | 2 300  |       |                    |
| OFFICE DE LUTTE CONTRE LE CANCER                                       | 1 500  | 1 500  | 3 000  |        |        |        |       |                    |
| OFFICIERS MARINIERS EN RETRA   | 153    |        |        |        |        |        |       |                    |
| OGEC ECOLE SAINT FRANCOIS DE SALES                                     | 21 600 | 21 090 | 22 230 | 22 230 | 21 379 | 20 650 |       |                    |



| Budget principal   | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| ORGECO   | 1 500  |        | 1 500  | 1 500  |        | 3 000  |       |                    |
| PARATEAM CLUB  | 1 500  | 1 200  | 1 000  |        | 1 000  |        |       |                    |
| PIN DE VIE LA TRAVERSIERE                                    | 5 000  | 6 000  | 6 000  | 6 000  | 6 000  |        |       |                    |
| PIONNIERS DE FRANCE ENJEU DE                                 | 2 500  | 2 500  | 2 000  | 2 000  |        |        |       |                    |
| PLUM LIRE  | 1 000  | 1 000  | 1 500  |        |        | 1 500  |       |                    |
| RECIT RESEAU ECOLES DE CITOY                                 | 10 000 |        |        |        |        |        |       |                    |
| RETRAITES ALGERIENS DE L'ISE RE                              | 1 000  | 1 000  | 1 000  |        |        |        |       |                    |
| REVES RESEAU EUROP VILLES R                                  | 5 500  |        |        |        |        |        |       |                    |
| S.I.E.G.E. SYNDICAT  | 69 348 |        |        |        |        |        |       |                    |
| SEMI EUROPE GRENOBLE OFFICE                                  | 7 500  |        | 20 000 | 10 000 | 17 010 | 8 000  |       |                    |
| SOLIDARITE ALGERIENS ISERE ASS                               | 3 000  |        |        |        | 6 000  |        |       |                    |
| SOS ESC GRENOBLE ECOLE SUPERIEURE<br>DE COMMERCE DE GRENOBLE | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| SPORT USEP A FRANCE MIXTE                                    | 2 951  | 6 492  | 4 900  |        |        |        |       |                    |
| STARA ZAGORA   | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| TANDEM HANDICAPES VALIDES                                    | 350    | 1 400  | 500    | 1 350  |        |        |       |                    |
| TELEGRENOBLE   | 3 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| TIP TOP EMPLOI   | 9 900  | 12 500 |        |        |        |        |       |                    |
| TRANS TOURISME ISERE   | 8 000  | 5 000  |        |        |        |        |       |                    |
| UMIH38 CHAMBRE INDUSTRIE<br>HOTELIERE DE L ISERE             | 2 000  |        | 1 600  |        |        |        |       |                    |
| UN P TIT VELO DANS LA TETE                                   | 4 573  |        | 3 558  | 1 273  | 1 273  |        |       |                    |
| UNCCAS UNION NATIONALE CENTRES<br>COMMUNAUX ACTION SOCIALE   | 20 000 |        |        |        |        |        |       |                    |
| UNION COMM BD JOSEPH VALLIER<br>UCBJV/ SEFERIADIS            | 6 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| UNION DEP SYNDICAT CFTC                                      | 5 080  |        | 5 150  |        |        |        |       |                    |
| UNION DES TROUPES DE MONTAGNE                                | 1 500  | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000  | 1 000  |       |                    |
| UNION LOCALE SYNDICATS C G T                                 | 19 053 | 19 053 | 18 860 | 18 860 | 19 100 | 19 100 |       |                    |
| UNION PECHEURS ISERE   | 2 825  | 2 900  | 2 100  | 2 100  | 3 100  | 1 387  |       |                    |
| UNION QUARTIER TEISSEIRE                                     | 1 570  |        | 1 598  | 1 000  |        |        |       |                    |
| UNION SPORT GRENOBLE VILLENEUVE                              | 3 100  | 3 100  | 1 500  | 1 500  | 1 500  |        |       |                    |
| UNIVERSITE FRANCO ITALIENNE                                  | 5 000  | 1 500  |        |        |        |        |       |                    |
| VIVRE AUTONOME   | 10 000 | 10 000 | 8 000  | 6 500  |        |        |       |                    |
| A3TS   |        |        |        |        |        | 4 000  |       |                    |
| AAA ASSO AGENCEMENT DES<br>ACTIVITES                         |        | 3 000  | 4 000  | 4 000  | 4 000  | 4 000  |       |                    |
| AARFA ASSO ALPINE RECH FORM<br>AUTISME                       |        | 950    |        |        |        |        |       |                    |
| ABAG LES ABATTOIRS   | 1 914  |        |        |        |        |        |       |                    |
| ACCUEIL PAYSAN ISERE   | 2 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| ACTION CONTRE LA FAIM  |        |        |        |        | 20 000 |        |       |                    |
| ACTIS OFF PUBLIC AMENAGT LOG                                 |        |        |        | 6 000  |        |        |       |                    |
| ADEQUATION CHOCOLAT PASSION                                  |        |        | 500    |        |        |        |       |                    |
| ADOMA  |        | 1 000  |        |        |        |        |       |                    |
| ADPMI  |        | 7 000  | 1 000  |        |        |        |       |                    |
| ADVOCACY GRENOBLE ISERE                                      |        | 500    |        |        |        |        |       |                    |
| AE2M ADAPTATION ERGONOMIQUE<br>MATERIEL MUSICAL              |        |        |        | 4 000  |        |        |       |                    |
| AEMG ASSOCIATION   |        |        |        |        | 800    |        |       |                    |
| AFEI FEMMES ELUES DE L ISERE                                 | 500    | 500    |        |        |        |        |       |                    |
| AFIL AMICALE FRANCE ISERE LIBAN                              | 1 000  |        |        | 500    | 200    |        |       |                    |
| AFIPAEIM IME H DAUDIGNON                                     |        | 170    |        |        |        |        |       |                    |
| AFLM GRENOBLE LUTTE<br>MUCOVISCIDOSE                         | 700    | 800    |        |        |        |        |       |                    |

| Budget principal   | 2 007 | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011 | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------------------|
| AFRO CULTURES  |       |        |        | 1 500  |       |       |       |                    |
| AGENCE EDUCATION PAR LE SPORT  |       |        |        | 30 000 |       |       |       |                    |
| AGENCE IMMOBILIERE DELPHINE<br>TEILLAUD                                      |       |        |        | 1 100  | 1 300 |       |       |                    |
| AGENCE NOUVELLE DE SOLIDARITES<br>ACTIVES                                    |       | 27 000 |        |        |       |       |       |                    |
| AGENT COMPTABLE SECONDAIRE CNRS<br>DR  |       |        |        |        | 1 500 |       |       |                    |
| AGILETOYOU   |       |        |        |        | 1 000 |       |       |                    |
| AGOURCHIK  | 1 000 |        |        |        |       |       |       |                    |
| AHESG  | 600   | 600    |        |        |       |       |       |                    |
| ALCAJE   |       |        |        | 300    |       |       |       |                    |
| ALHPI GEM  |       |        | 550    |        |       |       |       |                    |
| ALLIANCE FRANCE MEDITERRANEE   | 1 180 |        | 700    |        |       |       |       |                    |
| ALMO/ASS LOCATAIRES MALHERBE   |       | 450    | 1 194  |        |       |       |       |                    |
| ALTERMONDES INFORMATIONS   |       |        |        |        |       | 1 000 |       |                    |
| ALTERVIE ASSOCIATION   |       |        |        |        | 6 000 |       |       |                    |
| AMAQ TRES CLOITRES MOSAIQUE DES<br>ACTEURS DU QUARTIER                       |       |        |        | 1 000  |       |       |       |                    |
| AMEXI ATELIER MOBILE D EXPRESSION<br>ET D INSERTION                          |       |        |        |        | 1 000 |       |       |                    |
| AMICALE ANCIENS MARINS COMBA<br>TTANTS ET AMIS DE LA MARINE DE<br>GRENOBLE E | 153   | 150    | 130    | 130    |       |       |       |                    |
| AMITIE FRANCE RUSSIE CEI DROUJBA38   |       |        | 500    | 1 000  |       |       |       |                    |
| AMITIE FRANCO INDIENNE NAMASKAR  |       |        |        |        | 578   |       |       |                    |
| ANCIENS ELEVES ECOLE LIBRE D<br>APPRENTISSAGE                                |       |        | 1 500  |        |       |       |       |                    |
| ANIMALOOK  | 292   |        |        |        |       |       |       |                    |
| APASE ASSOC POUR LA PROMOTION<br>ACTION SOCIO EDUCATIVE                      |       | 8 000  |        |        | 1 050 |       |       |                    |
| APOG/ASS ANCIENS ELEVES<br>POLYTECHNIQUE GRENOBLE                            | 575   |        |        |        |       |       |       |                    |
| ARC NUCLEART   |       | 8 000  |        |        |       |       |       |                    |
| ARCHITECTES SANS FRONTIERES<br>DELEGATION GRENOBLE                           |       |        | 1 500  |        |       |       |       |                    |
| ARIANE PRODUCTION  |       | 11 200 | 11 000 | 10 000 |       |       |       |                    |
| ART DANS DESIR   | 800   |        |        |        |       |       |       |                    |
| ART PHOTOS   |       |        |        |        | 800   |       |       |                    |
| ARTHAUD CHAPITRE LIBRAIRIE DU<br>SAVOIR                                      | 819   |        |        |        |       |       |       |                    |
| AS USAGERS EQUIP SOCIOCULT<br>BAJATIERE                                      |       |        | 210    |        |       |       |       |                    |
| ASEAI  | 400   | 400    |        |        |       |       |       |                    |
| ASJVO/ASS SPORTIVE JEUNES VI   |       | 500    |        |        |       |       |       |                    |
| ASPTT GRENOBLE SKI   | 800   | 800    |        |        |       |       |       |                    |
| ASS ANCIENS COMBATTANTS RESIST<br>ANACR                                      | 1 700 | 500    |        |        |       | 300   |       |                    |
| ASS COLLEC ENF PAREN PROF ISERE<br>SAVOIE                                    |       |        | 3 000  |        |       |       |       |                    |
| ASS DES CORATINS GRENOBLE  | 1 000 |        |        |        |       | 1 500 |       |                    |
| ASS DES PERES DE TEISSEIRE   | 355   | 1 260  | 220    | 645    |       |       |       |                    |
| ASS FAMILLES RESIDANTS HOTEL DIEU<br>BAJA                                    | 450   | 400    |        | 400    |       | 800   |       |                    |
| ASS FRANCAISE CONTRE LES<br>MYOPATHIES                                       |       |        | 400    |        | 400   | 400   |       |                    |

| Budget principal   | 2 007   | 2 008   | 2 009   | 2 010   | 2 011 | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|--------------------|
| ASS GESTION FESTIVAL DE JAZZ DE GRENOB                                 | 94 000  | 93 000  | 93 000  | 93 000  |       |       |       |                    |
| ASS GRENOBLE ISERE ROUMANIE  |         | 500     |         |         | 800   |       |       |                    |
| ASS ISERE ALZHEIMER ISALTA   | 600     |         | 800     | 400     |       |       |       |                    |
| ASS LES P TITS PLATS DANS LES GRANDS                                   |         |         |         |         |       | 900   |       |                    |
| ASS LOISIRS ET CULTURE MALHERBE  | 202 011 | 205 883 | 202 898 | 112 726 |       |       |       |                    |
| ASS OBSERVATOIRE ISEROIS DE LA PARITE                                  |         |         |         | 1 000   |       | 1 000 |       |                    |
| ASS PALAIS DES SPORTS GRENOBLE ISERE                                   | 650 000 |         |         |         |       |       |       |                    |
| ASS SPORT GRENOBLE DAUPH FOOTBALL                                      | 400     | 400     |         |         |       |       |       |                    |
| ASS SPORTIVE UNIV PIERRE MENDES FRANCE                                 |         |         |         |         |       | 1 500 |       |                    |
| ASSO ORGANISATION GRANDS EVENEMENTS AUTRANS                            |         |         | 50 000  |         |       |       |       |                    |
| ASSO PROFESSIONNELS SANTE EXERCANTS EN PRISON                          |         | 1 200   |         |         |       |       |       |                    |
| ASSOC ALPES D AMITIE ALGERO FRANCAISE                                  |         |         |         |         |       | 1 500 |       |                    |
| ASSOC DE L ORGUE DE L EGLISE REFORMEE                                  |         |         |         | 1 500   |       |       |       |                    |
| ASSOC DES JEUNES CHERCHEURS DU CEA GRENOBLE                            |         |         |         |         |       | 1 000 |       |                    |
| ASSOC FRANCOPHONE POUR LA COMMUNICATION PARLEE                         |         |         |         |         |       | 1 000 |       |                    |
| ASSOC LES GENTIANES  |         | 400     | 400     | 400     | 400   |       |       |                    |
| ASSOC SPORTIVE DU CEA ST MICROELECTRONICS GRENOBLE                     |         |         | 500     |         | 1 000 |       |       |                    |
| ASSOCIATION COULEURS BRASIL  |         |         |         |         |       | 900   |       |                    |
| ASSOCIATION CULTURELLE DE L'   |         |         |         | 500     |       |       |       |                    |
| ASSOCIATION CULTURELLE ET THEATRALE DES ETUDIANTS EN ITALIEN ACTE I    |         |         |         |         | 200   |       |       |                    |
| ASSOCIATION D AIDE ET DE PREVENTION POUR LES MALADIES RENALES          |         |         |         | 1 000   |       |       |       |                    |
| ASSOCIATION DAUPHINOISE DE KYUDO                                       |         |         | 300     |         |       |       |       |                    |
| ASSOCIATION DEPARTEMENTALE MJC DE L ISERE ADMJC 38                     | 226 486 | 112 974 |         | 1 500   |       |       |       |                    |
| ASSOCIATION DES FAMILLES ET AMIS DE L EPHAD NARVIK                     |         |         | 400     |         |       | 400   |       |                    |
| ASSOCIATION FRANCAISE INFIRMIERS DE DIALYSE TRANSPLANTATION ET NEPHROL |         |         |         | 1 500   |       |       |       |                    |
| ASSOCIATION LE CHORATRE  | 1 500   |         |         |         |       |       |       |                    |
| ASSOCIATION LES DAUPHINES  |         |         |         | 1 000   |       |       |       |                    |
| ASSOCIATION MAGUEY   |         |         |         |         | 300   |       |       |                    |
| ASSOCIATION RESIDENTS ET FAMILLES D EHPA                               |         |         | 400     |         |       | 300   |       |                    |
| ASSOCIATION SPORTIVE DE GRENOBLE                                       | 450     |         |         |         |       |       |       |                    |
| ASSOCIATION TWO IDEALS   |         |         |         | 1 000   |       |       |       |                    |
| ASSOCIATION ZONE VERTE   |         | 1 000   |         |         |       |       |       |                    |
| ATELIER DE LA CITOYENNETE  |         | 400     |         |         |       |       |       |                    |
| ATELIER THEATRE IEP  |         | 800     |         |         |       |       |       |                    |
| ATTAC ISERE  |         |         | 1 300   |         |       |       |       |                    |
| AU DELA DES MOTS L IMAGE   | 1 000   |         |         |         |       |       |       |                    |

| Budget principal                                 | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010 | 2 011 | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| AUSCHWITZ BIRKENAU FAMILLES AMIS                 |        |        |        |       | 500   |       |       |                    |
| AUTONOME DE SOLIDARITE ISERE                     | 1 000  | 900    |        |       |       |       |       |                    |
| B NAI B RITH GRENOBLE                            |        | 1 000  |        |       |       |       |       |                    |
| BANZAI VENTS DU SUD                              | 539    |        |        |       |       |       |       |                    |
| BDE IUPCV  | 400    |        |        |       |       |       |       |                    |
| C A DIRE/CLUB DES SECRETAIRE                     | 1 500  |        |        |       |       |       |       |                    |
| CEIBA  |        | 1 000  |        |       |       |       |       |                    |
| CENTRE DE SOINS INFIRMIERS ABBE<br>GREGOIRE      | 1 000  |        |        |       |       |       |       |                    |
| CENTRE EDUCATIF ET SPORTIF D U FCG<br>RUGBY      | 30 500 | 30 500 | 30 500 |       |       |       |       |                    |
| CENTRE GENEALOGIQUE DU DAUPHINE                  |        | 2 000  |        |       |       |       |       |                    |
| CENTRE REGIONAL OEUVRES UNIV<br>SCOLAIRES        |        |        |        | 2 000 |       |       |       |                    |
| CENTRE REGIONNAL DE<br>DOCUMENTATION PEDAGOGIQUE | 750    | 750    |        |       |       |       |       |                    |
| CHATS LIBRES DE GRENOBLE ET DE<br>L'ISERE        | 700    |        |        |       |       |       |       |                    |
| CLUB 3EME AGE HECTOR BERLIOZ                     | 400    | 400    |        | 400   |       |       |       |                    |
| CLUB AMITIE L AIGLE                              | 400    | 400    |        | 400   | 400   | 400   |       |                    |
| CLUB EDELWEISS UN NAT RET PERS AG<br>UVF         | 400    | 400    | 400    |       |       |       |       |                    |
| CLUB ETUDES CELLULES EPITHELIALES<br>DIGESTIVES  |        |        |        |       |       | 500   |       |                    |
| CLUB JEAN MACE 3ÈME AGE                          | 400    |        |        |       |       |       |       |                    |
| CLUB LUCIE PELLAT                                | 400    | 400    | 400    | 400   | 400   | 400   |       |                    |
| CLUB MARVAL                                      | 400    |        |        |       |       |       |       |                    |
| CLUB MUTUALITE                                   | 400    | 400    | 400    |       |       |       |       |                    |
| CLUB QUESTION POUR UN CHAMPION                   | 1 000  |        |        |       |       |       |       |                    |
| CLUB RETRAITES EAUX CLAIRES                      | 400    | 400    | 400    | 400   | 400   | 400   |       |                    |
| COLJOG   |        |        | 2 500  |       |       |       |       |                    |
| COLLECTIF AMICAL DE JOUHAUX                      |        |        |        |       |       | 300   |       |                    |
| COLLEGE AMPERE AG COMPT                          | 500    |        |        |       |       |       |       |                    |
| COM LIBRE ST LAURENT RIVE DROITE<br>ISERE        |        |        |        |       |       | 750   |       |                    |
| COMITE DEPARTEMENTAL USEP                        |        |        | 500    |       |       |       |       |                    |
| COMPAGNIE ATIKA                                  | 1 500  |        |        |       |       |       |       |                    |
| COMPAGNIE DE CHAUFFAGE                           | 1 194  |        |        |       |       |       |       |                    |
| CONSEIL DEPARTEMENTAL ST VINCENT<br>DE PAUL      |        |        |        |       |       | 800   |       |                    |
| CONTREPASSE                                      | 2 000  |        |        |       |       |       |       |                    |
| CONVERGENCE INTERNATIONALE                       |        |        |        | 800   |       |       |       |                    |
| COOP SCOLAIRE MENON PRIMAIRE                     |        |        | 455    |       |       |       |       |                    |
| CRIJ RHONE ALPES                                 | 24 765 | 24 765 |        |       |       |       |       |                    |
| CULARO SHOW FOOTBALL CLUB                        | 800    |        |        |       |       |       |       |                    |
| CULTURE AILLEURS                                 |        | 2 298  |        |       |       |       |       |                    |
| CULTURES DU COEUR ISERE                          | 1 000  |        |        | 1 000 |       |       |       |                    |
| DAYERO   |        |        |        | 8 000 | 7 000 |       |       |                    |
| DESIR D AILES                                    |        |        | 1 500  |       |       |       |       |                    |
| DIALOGOS CON AMERICA LATINA                      |        |        |        | 200   |       |       |       |                    |
| DOLCE VITA                                       | 500    |        | 170    |       |       |       |       |                    |
| DOLEANCES  |        |        |        |       |       | 2 000 |       |                    |
| DUPOUY ADELAIDE                                  |        |        |        |       | 400   |       |       |                    |
| ECOLES GRANDS PARENTS EUROPE                     |        |        | 400    |       |       |       |       |                    |
| ECTI ECHANGES CONSULT TECHNI<br>INTERNATIONAUX   |        | 2 500  |        |       |       |       |       |                    |

| Budget principal  | 2 007     | 2 008     | 2 009     | 2 010     | 2 011  | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|-------|-------|--------------------|
| EL BARCO  |           | 2 500     |           |           |        |       |       |                    |
| ENCORPS Avenir  |           | 5 313     | 15 800    | 4 000     | 11 000 |       |       |                    |
| EPICE   | 600       |           | 600       |           |        |       |       |                    |
| EPONYME   |           |           |           | 12 000    | 6 000  |       |       |                    |
| EPPI ECOUTE PARTAGE PERSONNE  |           |           | 400       | 400       |        |       |       |                    |
| ESCAPADE EN VILLE A GRENOBLE  |           |           |           | 1 500     | 250    |       |       |                    |
| ESPOIR/COMITE ISER LUTTE CAN CER  | 800       | 800       |           |           |        |       |       |                    |
| ESPRIT DE CORE  |           | 1 500     |           |           |        |       |       |                    |
| ESRF SYNCHROTRON  |           |           |           | 6 500     | 8 000  |       |       |                    |
| ESTIEM DE L'ENSGI   | 500       |           | 1 200     |           |        |       |       |                    |
| ETINCELLE   | 2 500     |           |           |           |        |       |       |                    |
| ETS PUBLIC DE COOP CULTURELL  | 5 122 600 | 3 365 600 | 3 365 600 | 1 608 600 |        |       |       |                    |
| ETUDES ET CULTURES  |           | 2 500     |           |           |        |       |       |                    |
| EUROPE INFO RHONE ALPES   | 500       | 500       |           |           |        |       |       |                    |
| EVA LA BELLE  |           |           | 1 000     |           |        |       |       |                    |
| EZAYANI AURELIE   |           |           |           |           | 2 164  |       |       |                    |
| FAMILLES EN ISERE   |           | 2 000     |           |           |        |       |       |                    |
| FEDER SYNDICATS BOULANGERIE   |           |           | 2 000     |           |        |       |       |                    |
| FEDERATION DES ASSOCIATIONS DES<br>MOSQUEES DE L ISERE                      |           | 836       |           |           | 543    |       |       |                    |
| FEDERATION DES TRANSPLANTES<br>ISEROIS                                      |           |           |           | 1 500     |        |       |       |                    |
| FEDERATION NATIONALE ACCUEIL<br>PAYSAN                                      |           |           |           |           |        | 2 500 |       |                    |
| FEMMES EVASION  | 1 150     | 1 150     |           |           |        |       |       |                    |
| FESTIVAL COURT METRAGE<br>CINEMATHEQUE GRENOBLE                             | 42 000    | 37 000    | 36 446    |           |        |       |       |                    |
| FIAN RHONE ALPES  |           | 1 500     |           |           |        |       |       |                    |
| FILMERRANT  | 1 500     |           |           |           |        |       |       |                    |
| FONDATION AZOMBO  |           | 500       | 500       |           |        |       |       |                    |
| FONDATION D AUTEUIL CENTRE<br>PREFORMATION ST JM VIANNEY                    |           | 2 000     |           | 4 500     | 4 500  | 4 500 |       |                    |
| FONDATION DU CHAMP FREUDIEN   |           | 2 000     |           |           |        |       |       |                    |
| FONDATION FACIM ASSOC   |           |           |           |           | 500    | 1 000 |       |                    |
| FONDS ARMENIEN DE FRANCE  |           | 1 500     |           |           |        |       |       |                    |
| FORUM SANTE GRENOBLE  |           |           | 2 300     |           |        |       |       |                    |
| FOYER DE SKI DE FOND DE GRES  | 1 500     |           |           |           |        |       |       |                    |
| FOYER SOCIO EDUCATIF DU LYCEE<br>POLYVALENT ARISTIDE BERGES DE<br>SEYSSINET |           |           |           |           |        | 500   |       |                    |
| FRANCOIS AU PETIT   |           |           |           |           | 240    |       |       |                    |
| FUN TEAM  | 1 500     |           |           |           |        |       |       |                    |
| GALLO/GROUPEMENT ACTIVITES L  | 2 500     |           |           |           |        |       |       |                    |
| GIX IMMOBILIER GIBUS  |           |           |           |           | 1 100  |       |       |                    |
| GLUCIDOC  |           |           | 800       |           |        |       |       |                    |
| GRECO REGIE MUNICIPAL AUTONOME<br>COMMUNICATION                             | 175 000   |           |           |           |        |       |       |                    |
| GRENOBLE ACCORDEONS   | 500       |           |           | 1 000     |        |       |       |                    |
| GRENOBLE BOXE ANGLAISE  | 1 000     |           |           |           |        |       |       |                    |
| GRENOBLE FOOT 38  | 122 000   | 122 000   | 122 000   | 122 000   | 61 000 |       |       |                    |
| GROS GROUPE RESPONSABLE DE<br>L'ORGANISATION SPORTIVE                       |           |           |           | 1 800     |        |       |       |                    |
| GROUPE MIR'ART  |           | 1 000     |           |           |        |       |       |                    |
| GROUPEMENT ETUDIANT D<br>ENSEIGNEMENT AUX PERSONNES                         |           |           | 500       |           | 300    | 400   |       |                    |

| Budget principal                                    | 2 007  | 2 008  | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| INCARCEREES GNEPI                                   |        |        |        |        |        |        |       |                    |
| GUC JCD   | 66 975 | 56 750 | 58 094 | 67 840 |        |        |       |                    |
| GUEVILLE CHLOE MARIE                                |        |        |        |        | 1 600  |        |       |                    |
| GYMNASTIQUE VOLONTAIRE BAJATIERE                    |        | 200    |        |        |        |        |       |                    |
| GYNECOLOGIE SANS FRONTIERES                         |        |        | 500    |        |        |        |       |                    |
| HABITANTS DU LYS ROUGE ET DE<br>CAPITAINE CAMINE    |        | 400    |        |        | 500    | 500    |       |                    |
| HALTEROPHILE CLUB GRENOBLOIS<br>ASSOC               |        |        |        |        | 787    | 1 500  |       |                    |
| HAMENNI OTMANE                                      |        |        |        |        |        | 1 500  |       |                    |
| HANDICAP INTERNATIONAL                              |        |        |        | 1 000  |        |        |       |                    |
| HAPPY CULTURE                                       | 2 500  |        |        |        |        |        |       |                    |
| IF IF BETWEEN                                       |        |        |        |        |        | 600    |       |                    |
| IMMOSQUARE  |        |        |        | 1 300  |        |        |       |                    |
| IMPULSION   | 1 500  |        |        |        |        |        |       |                    |
| INSTITUT FORM TRAVAILL SOCIA UX                     |        |        |        | 1 000  |        |        |       |                    |
| INTERGENERATION LES DAUPHINS                        | 400    |        |        |        |        |        |       |                    |
| ISERE GERONTOLOGIE                                  |        |        |        |        | 2 322  |        |       |                    |
| IUFM INSTIT UNIVERS FORM MAI TRES                   | 2 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| JARDIN COLLECTIF                                    |        |        | 2 000  |        |        |        |       |                    |
| JASPIR PROD   |        | 1 300  |        |        |        |        |       |                    |
| JEUNE CHAMBRE AGRICULTURE ISERE                     | 500    |        |        |        |        |        |       |                    |
| JONATHAN PIERRES VIVANTES ISERE<br>PARENTS EN DEUIL |        | 400    |        |        | 500    | 500    |       |                    |
| JOURNEES CHIRURGICALES DE<br>GRENOBLE               | 1 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| JUMELAGE LA POSTE ET FRANCE<br>TELECOM              | 300    |        |        |        |        |        |       |                    |
| KAYOC PRODUCTION                                    |        | 2 000  |        |        |        |        |       |                    |
| L AMICALE DE LA RESIDENCE NOTRE<br>DAME             |        |        |        |        | 375    |        |       |                    |
| L ETAPE   |        | 1 000  | 1 000  |        |        |        |       |                    |
| LA CAVE AUX DELICES /MME LYS                        | 1 789  |        |        |        |        |        |       |                    |
| LA COMPAGNIE DES DOCS                               |        |        |        |        |        | 750    |       |                    |
| LA CONNEXION CELTIQUE                               |        | 350    | 750    |        |        | 800    |       |                    |
| LA DELPHINALE                                       |        |        | 600    | 600    |        |        |       |                    |
| LA DOMICILE ATTITUDE                                | 2 270  |        |        |        |        |        |       |                    |
| LA MOMPOSINA  |        |        |        | 1 000  |        |        |       |                    |
| LA MUTUELLE DES ETUDIANT LMDE                       |        | 2 500  | 29 528 |        |        |        |       |                    |
| LA PETITE ROULOTTE                                  |        | 10 000 | 10 000 | 12 000 | 15 000 | 12 000 |       |                    |
| LACROIX JACQUEMARD IMMOBILIER                       |        |        |        | 1 100  |        |        |       |                    |
| LE CIL DU LOUP                                      | 500    |        |        |        |        |        |       |                    |
| LE CLUB MUSIQUE DE L IEPG                           | 400    |        |        |        |        |        |       |                    |
| LE FUNAMBULE CIE                                    |        |        |        |        |        | 900    |       |                    |
| LE JARDIN DES CAIRNS                                |        |        |        | 1 500  |        |        |       |                    |
| LE TEAM MHIYAOUI                                    |        | 770    |        |        |        |        |       |                    |
| LES 7 FAMILLES                                      | 2 000  |        |        |        |        |        |       |                    |
| LES BLOUSES ROSES ANIMATION<br>LOISIRS L HOPITAL    | 600    |        | 600    |        |        |        |       |                    |
| LES CINEPHILES ANONYMES                             | 800    | 800    |        |        |        |        |       |                    |
| LES ENFANTS DU SILENCE                              |        | 500    |        |        |        |        |       |                    |
| LES FILS DE LA PLAGE                                |        |        | 1 000  |        |        |        |       |                    |
| LES MAM'S   |        | 1 000  |        |        |        |        |       |                    |
| LES MAUVAISES HERBES GROUPE ART                     | 2 000  |        |        |        |        |        |       |                    |

| Budget principal  | 2 007   | 2 008   | 2 009   | 2 010  | 2 011 | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|---------|---------|---------|--------|-------|--------|-------|--------------------|
| VIVANT  |         |         |         |        |       |        |       |                    |
| LES PUIITS DU DESERT  |         |         | 1 000   |        |       |        |       |                    |
| LIGUE DAUPHINE SAVOIE TENNIS                                  | 30 000  |         |         |        |       |        |       |                    |
| LIGUE INTERNAT FEMMES PAIX LIBERTE                            | 460     | 460     | 500     | 500    | 500   |        |       |                    |
| LIGUE RHONE ALPES DE TAEKWONDO ASSOC                          |         |         |         |        | 546   |        |       |                    |
| LOCAL SCOP  | 2 000   |         |         |        |       |        |       |                    |
| LOCATAIRES DES TROIS RUES LEON JOUHAUX LETONNELIER LAFOURCADE | 200     |         |         |        |       |        |       |                    |
| LRCG LA RONNADE CONSEIL GEST                                  |         |         | 1 800   |        |       |        |       |                    |
| LYCEE DES METIERS HOTELLERIE ET TOURISME AGT COMPTABLE        |         | 1 500   |         |        |       |        |       |                    |
| LYCEE PROFESSIONNEL THOMAS EDISON                             |         |         | 1 000   |        |       |        |       |                    |
| MAISON CULTURE PORTUGAISE                                     | 1 000   |         |         |        |       |        |       |                    |
| MAISON DES ENFANTS ( LA) FRANCAS VILLENEUVE                   | 202 063 | 199 937 | 194 856 | 8 352  |       |        |       |                    |
| MAISON DES RAPATRIES ISERE                                    | 2 300   |         |         |        |       |        |       |                    |
| MIDI CHEZ VOUS  | 2 270   |         |         |        |       |        |       |                    |
| MINISTERE AFFAIRES ETRANGERES                                 |         |         |         |        |       | 15 000 |       |                    |
| MOTO CLUB DAUPHINOIS  |         |         | 1 000   |        |       |        |       |                    |
| MOUVEMENT DE LA PAIX  |         | 425     |         |        |       |        |       |                    |
| MUSICHORAL DE GRENOBLE  | 600     | 600     | 600     |        |       |        |       |                    |
| NODULE MULTIMEDIA   | 1 200   |         |         |        |       |        |       |                    |
| OBSERVATOIRE ZETETIQUE  |         | 500     |         |        |       |        |       |                    |
| OCCE OFFICE CENTRAL COOP ECOLE                                |         | 1 000   |         |        | 800   |        |       |                    |
| ODYSSEE 4L  | 600     |         |         |        |       |        |       |                    |
| OFFICE DE TOURISME  |         |         |         |        | 3 750 | 3 750  |       |                    |
| OLYMP GREN TAE KWON DO  | 200     | 200     |         |        |       |        |       |                    |
| OPTION DIAGONALE  |         |         | 1 500   |        | 1 000 |        |       |                    |
| ORDRE DES AVOCATS   |         |         |         | 1 500  |       |        |       |                    |
| ORDRE DU MERITE AGRICOLE DE L ISERE AMOMA 38                  |         |         |         |        |       | 300    |       |                    |
| organismes regroupés  |         |         |         |        |       |        |       |                    |
| OUVRIERS TURCS DE GRENOBLE                                    |         |         |         |        |       | 701    |       |                    |
| OVNIPROD  |         | 1 500   | 8 000   | 8 000  |       |        |       |                    |
| PACT ISERE  |         |         | 16 500  |        | 4 600 |        |       |                    |
| PARIS FLEURS PARIS FLEURS                                     | 1 736   |         |         |        |       |        |       |                    |
| PATCH WORLD   | 1 500   |         |         |        |       |        |       |                    |
| PELLISSIER RONZINO  |         |         |         |        | 1 300 |        |       |                    |
| PELLISSIER RONZINO  |         |         |         |        | 1 100 |        |       |                    |
| POLYTECH' GRENOBLE  |         |         | 800     |        |       |        |       |                    |
| POLYTECH'GRENOBLE BOT   |         |         | 500     |        |       |        |       |                    |
| PONY EXPRESS ENTR INSERTION                                   |         |         | 4 000   | 5 000  | 5 000 | 5 000  |       |                    |
| PRESENCE BUREAUTIQUE  | 2 000   |         |         |        |       |        |       |                    |
| PRO ART'S POLOGNE   |         | 1 600   |         |        |       |        |       |                    |
| PRO PG  |         |         |         | 500    | 1 500 | 500    |       |                    |
| PROMESS   |         |         | 300     |        |       |        |       |                    |
| RASSEMBLEMENT DES TUNISIENS                                   |         | 500     |         |        |       |        |       |                    |
| REGIE TELEPHERIQUE GRENOBLE BASTILLE                          |         | 10 000  | 10 000  | 20 000 |       |        |       |                    |
| REJA MAX MARA   | 1 065   |         |         |        |       |        |       |                    |
| RESISTANCE UNIE DE L ISERE                                    | 350     | 350     | 350     | 350    |       | 350    |       |                    |
| RESURGENCE TRANSHEPATE  |         | 500     |         |        |       |        |       |                    |
| RHONE ALPES ISRAEL ECHANGES                                   | 760     |         |         |        |       |        |       |                    |

| Budget principal   | 2 007  | 2 008 | 2 009  | 2 010  | 2 011  | 2 012  | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|--|--------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| ROBOTIQUE INRIA  |        |       |        | 500    |        |        |       |                    |
| RUTABAGAS  | 1 500  |       |        |        |        |        |       |                    |
| SAUVETEURS SECOURISTES<br>GRENOBLOIS   |        |       |        | 1 300  |        |        |       |                    |
| SCOUTS ET GUIDES DE FRANCE   | 4 400  | 4 540 | 3 230  | 2 000  |        | 526    |       |                    |
| SCOUTS MUSULMANS DE FRANCE   | 2 000  |       |        |        |        |        |       |                    |
| SERTA  |        |       |        |        |        | 1 200  |       |                    |
| SILENCIO CLUB  |        |       | 8 000  | 8 000  | 8 000  |        |       |                    |
| SKI AMICAL MEAUDRAIS   |        |       | 2 000  |        |        |        |       |                    |
| SOCIETE D ETUDE ET DE GESTION  |        |       |        |        | 1 100  |        |       |                    |
| SOCIETE DAUPHINOISE DE SECOURS EN<br>MONTAGNE ASSOC                          |        |       |        |        | 500    | 500    |       |                    |
| SOCIETE FRANCAISE DE BIOCHIMIE ET<br>BIOLOGIE MOLECULAIRE SFBBM              |        |       |        |        |        | 1 500  |       |                    |
| SOCIETE FRANCAISE DE MICROSCOPIE   | 1 500  |       |        |        |        |        |       |                    |
| SOLIDA RIRE  |        |       |        |        | 800    |        |       |                    |
| SOREL LAURIE   |        |       |        |        |        | 800    |       |                    |
| SOS FAMILIAL   | 760    | 760   | 760    |        |        |        |       |                    |
| SPORT USEP ECOLE MENON   | 1 000  | 550   |        |        |        |        |       |                    |
| SPORTIVE DE L INPG   | 700    | 700   |        |        |        |        |       |                    |
| STADT ESSEN  |        |       |        | 43 455 |        |        |       |                    |
| STE DAUPHINOISE POUR L'HABITAT   | 2 500  |       |        |        |        |        |       |                    |
| STE FRANCAISE DE PHYSIQUE<br>CONFERENCE                                      |        |       |        | 800    |        |        |       |                    |
| STE REGATES VOILE GRENOBLE   | 500    | 500   |        |        |        |        |       |                    |
| SYMPA TISCH  |        | 150   | 150    |        |        |        |       |                    |
| SYNDICAT MIXTE PARC NATUREL<br>REGIONAL DE CHARTREUSE                        | 24 373 |       | 55 522 |        |        |        |       |                    |
| SYNDICAT MIXTE PAYS DU SUD<br>GRESIVAUDAN                                    |        | 1 500 |        |        |        |        |       |                    |
| SZTUKART   |        | 1 500 | 800    |        |        |        |       |                    |
| TENERDIS   |        |       |        |        | 2 000  |        |       |                    |
| THALASSEMIE DU DAUPHINE  | 300    |       |        |        |        |        |       |                    |
| THEATR ENSEMBLE  | 6 000  | 4 000 | 4 000  |        | 1 000  |        |       |                    |
| THEATRE DU CHUCHOTEMENT  | 2 500  |       |        |        |        |        |       |                    |
| TOTAL SESSION  |        |       |        | 10 000 | 10 000 | 10 000 |       |                    |
| TOUT HORIZON   | 300    |       |        |        |        |        |       |                    |
| TRANSHUMANS  |        | 1 100 |        |        |        |        |       |                    |
| TRESORERIE GENERALE DU RHONE   |        |       |        | 17 480 |        |        |       |                    |
| UDEV   | 300    |       |        |        |        |        |       |                    |
| UN CERTAIN DETACHEMENT   | 600    |       |        |        |        |        |       |                    |
| UNE MAIN POUR UN ANGE  |        | 500   |        | 750    |        |        |       |                    |
| UNION COMMERCANTS QUARTIER<br>CHAMPIONNET                                    |        | 4 000 |        | 4 000  | 4 000  | 4 000  |       |                    |
| UNION HABITANTS CAPUCHE GD B D   | 400    | 400   | 500    |        |        |        |       |                    |
| UNION ISERE DELEGUES DEPARTE<br>MENTAUX DE L'EDUCATION NATIO<br>NALE SECTEUR | 600    |       |        |        |        |        |       |                    |
| UNION NATIONALE DES COMBATTANTS  | 100    | 100   | 100    | 100    | 100    | 100    |       |                    |
| UNION NATIONALE DES DROITS ET<br>DEVOIRS DE L ENFANT                         | 410    |       |        |        |        |        |       |                    |
| UNION QUARTIER ALLIES ALPINS<br>BEAUVERT REYNIES                             |        |       | 800    |        |        |        |       |                    |
| UNION QUARTIER MUTUALITE   | 400    |       |        |        |        |        |       |                    |



| Budget principal  | 2 007 | 2 008 | 2 009 | 2 010 | 2 011 | 2 012 | 2 013 | %<br>2013/<br>2007 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| UNION REGIONALE<br>INTERPROFESSIONNELLE CFDT RHONE<br>ALPES |       |       |       |       |       | 1 500 |       |                    |
| UNION RETRAITES ORGANISMES<br>SOCIAUX / UROS                | 1 000 |       |       |       |       |       |       |                    |
| VOIX ISEROISE DE PATIENTS EN<br>PSYCHIATRIE                 |       |       |       |       | 150   | 150   |       |                    |
| VOX INTERNATIONAL THEATRE                                   |       |       |       | 2 000 |       |       |       |                    |
| WATRIN LAUREN   |       |       |       |       | 300   |       |       |                    |
| WAZACREW ART SYSTEME ASSOC                                  |       |       |       |       | 500   |       |       |                    |
| X PRESSION  | 300   |       | 1 000 |       | 500   |       |       |                    |

