

**Palais
des
sports**

Pierre
Mendès
France



MERCREDI 17 FÉVRIER 2016

BILAN 2015



Le 1er janvier 2015, la Ville reprend le Palais des sports pour l'ouvrir aux habitants

Le Palais des sports de Grenoble est inauguré le 12 octobre 1967, quelques mois avant l'ouverture des Jeux Olympiques d'hiver de 1968. Il accueille les épreuves de patinage ainsi que la cérémonie de clôture.

Après avoir longtemps porté le nom de « Stade de glace » en référence à ces épreuves de patinage, il est renommé, en 1982, « Palais des sports Pierre-Mendès-France ».

Installé au cœur du Parc Paul-Mistral, il peut accueillir jusqu'à 12 000 personnes.

Depuis 25 ans, la Ville avait confié cet équipement en gestion privée à une association subventionnée (Association Palais des sports) qui y organisait des événements.

En 2014, la municipalité décide de mettre fin à cette convention pour reprendre la gestion directe de l'équipement, afin d'en reprendre la maîtrise, de baisser le coût pour la Ville et de pouvoir le proposer à la location à différents organisateurs d'événements (entrepreneurs de spectacles, associations locales, entreprises, universités et écoles, etc.). L'objectif est de redonner des perspectives d'évolution à l'équipement, en fonction des nouveaux usages et des besoins en terme d'événementiel et d'attractivité de Grenoble et sa métropole.

La Ville, en tant que propriétaire, est garante de la sécurité du bâtiment et de sa mise à disposition à des organisateurs de spectacles dans de bonnes conditions.



I. Bilan financier : une reprise en gestion directe

A. 2003 à 2014 : une gestion privée

Le tableau ci-dessous fait état des flux financiers de la Ville de Grenoble vers l'association « Palais des sports » entre 2005 et 2014.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Flux directs vers l'association										
subvention fonctionnement	1 050 000	1 050 000	1 050 000	1 050 000	1 050 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000
partenariat manifestations	153 884	154 649	121 959							
Prestations communication/marché "achats d'espaces et de places"	176 203	176 203	185 425	214 037	205 666	196 032	196 032	196 041	175 142	208 778
locations -vœux du maire	84 400	122 320	89 675	93 895	89 675	89 675	89 675	104 860	90 950	100 225
travaux	60 671			24 173	6 253					
divers (dont refacturation fluide)	39 577	51 851	54 277	97 576	70 957	84 228	62 764	63 201	58 186	50 334
<i>sous total fonctionnement</i>	<i>1 564 735</i>	<i>1 555 023</i>	<i>1 501 336</i>	<i>1 479 681</i>	<i>1 422 551</i>	<i>1 519 935</i>	<i>1 498 471</i>	<i>1 514 102</i>	<i>1 474 278</i>	<i>1 509 337</i>
fonds associatifs	1 000 000	300 000	200 000							
subvention équipement						150 000				
<i>sous total investissement</i>	<i>1 000 000</i>	<i>300 000</i>	<i>200 000</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>150 000</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		
total flux directs vers l'associa	2 564 735	1 855 023	1 701 336	1 479 681	1 422 551	1 669 935	1 498 471	1 514 102	1 474 278	1 509 337
Flux indirects										
travaux sur le bâtiment	666 500	-	577 000	287 200	168 943	232 818	257 181	318 025	220 728	4 938
total flux indirects	666 500	-	577 000	287 200	168 943	232 818	257 181	318 025	220 728	4 938
TOTAL	3 231 235	1 855 023	2 278 336	1 766 881	1 591 494	1 902 753	1 755 652	1 832 127	1 695 006	1 514 275

En 2014, l'absence de travaux a fait baisser le budget général. L'année 2013 permet de voir le budget réel nécessaire (année de référence).

. Les « **prestations de communication** », convenues par convention, concernaient :

- les panneaux de pub et le logo Ville de Grenoble lors des manifestations,
- la bâche avec le programme et le logo Ville de Grenoble,
- le nom Ville de Grenoble et le logo sur la piste et en panneaux.

Ensuite, il a été demandé, dès 2007, à ce que ces prestations passent par un marché.

. La ligne « **partenariat manifestations** », correspond à un soutien financier de la Ville à des manifestations dont :

- le super cross,
- les 6 jours cyclistes,
- le festival du cirque.

B.2015 : un budget en baisse

Les tableaux détaillés des budgets 2015 de fonctionnement, d'investissement, ainsi que celui des recettes, sont disponibles en annexe.

Budget Palais des sports 2015

	BP 2014 TTC		BP 2015 TTC				BP 2016 TTC
FONCTIONNEMENT	PREVU	REALISE	PREVU	virement BA	REALISE	SOLDE	PREVU
TRAVAUX de maintenance					89 999,49 €		
achat petit matériel					18082,54		
Fournitures administratives					450,35		
gardiennage					102 415,56 €		
locations diverses					75 840,60 €		
prestations techniques					85 500,94 €		
redevances					133,00 €		
s/total fonctionnement			302 375,00 €	80 000,00 €	372 422,48 €	9 952,52 €	276 935,00 €
FLUIDES			180 000,00 €		196 840,00 €		200 000,00 €
Masse salariale			100 000,00 €		153 815,00 €		150 000,00 €
TOTAL FONCTIONNEMENT			582 375,00 €		723 077,48 €	-140 702,48 €	626 935,00 €
RECETTES	PREVU		PREVU		REALISE	SOLDE	PREVU
recettes prestations (dont intermittents)			300 000,00 €		111 439,86 €		300 000,00 €
recettes locatives					234 924,44 €		
TOTAL RECETTES	0,00 €		300 000,00 €		346 364,30 €	46 364,30 €	300 000,00 €
INVESTISSEMENT	PREVU		PREVU		REALISE	SOLDE	PREVU
	300 000,00 €	252 240,00 €	300 000,00 €		295 577,61 €		300 000,00 €
TOTAL INVESTISSEMENT	300 000,00 €	252 240,00 €	300 000,00 €		295 577,61 €	4 422,39 €	300 000,00 €
TOTAL GENERAL	300 000,00 €	252 240,00 €	582 375,00 €		672 290,79 €	-89 915,79 €	626 935,00 €
Interventions agents Services : Antenne 5/Ateliers Municipaux/Energie					43 294 €		
Cout global (y compris valorisation agents services Ville)					715 584,79 €		

NB : Le budget 2014 présenté dans le tableau ci-dessus est le budget engagé par la Ville en parallèle à celui de l'Association. En décembre 2014, la Ville a en effet du faire l'acquisition du matériel vendu par l'ancien gestionnaire : scène mobile, grill technique, système de vidéo-surveillance, appareil de mesure acoustique, rails anti chutes, pour garantir la continuité du fonctionnement de l'équipement.

La fin d'année 2014 a marqué la transition entre la fin d'une gestion privée et la reprise par la collectivité du Palais des sports en gestion directe au 1^{er} janvier 2015.

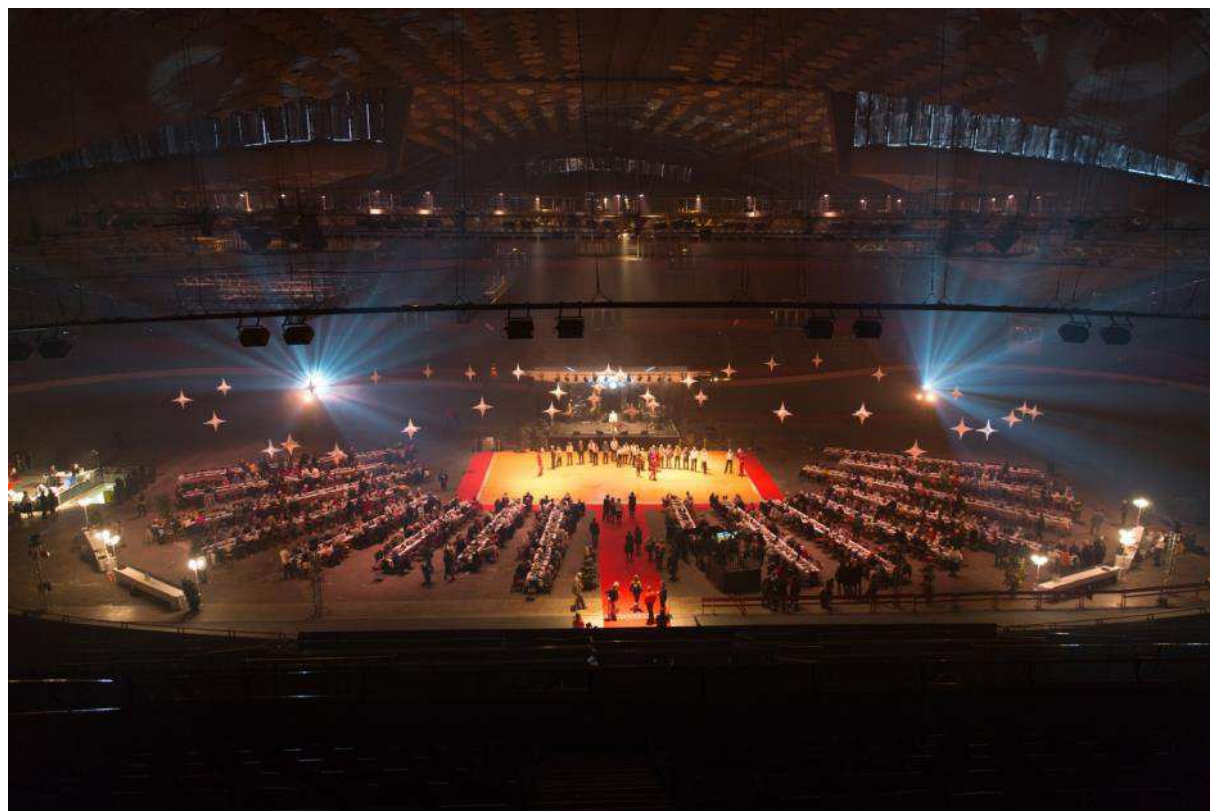
. Depuis, la Ville ne verse plus de subvention à une association pour la gestion de l'équipement. (Elle versait jusque-là, **de 2005 à 2013, entre 1,05 million et 1,15 million d'euros par an** à l'association Palais des sports).

. La Ville ne se positionne plus en productrice d'évènements : **elle n'achète pas d'évènements**. Elle est propriétaire d'un équipement qui est loué à des organisateurs de manifestations selon des tarifs fixés par une délibération adoptée en Conseil Municipal.

. Depuis 2015, la **Ville n'achète plus de places de spectacles**, comme elle le faisait par exemple à l'Association Palais des sports pour un montant **d'environ 193 000 €** en moyenne entre 2005 et 2014.

La Ville réalise ainsi une économie de près d'1 million d'euros par rapport à 2013.

NB : Le comparatif est établi à partir des dépenses globales réalisées en 2015 (cf. tableau page 4) et le total des flux financiers établis en 2013 (cf. tableau page 2). En effet, en 2014, l'absence de travaux a fait baisser le budget général. L'année 2013 permet de voir le budget réel nécessaire (année de référence).



Les thés dansants ont accueilli en décembre 2015 plus de 1500 personnes.

1. Fonctionnement

Montant total Fonctionnement 2015 : 372 422,48 € (hors masse salariale et fluides)

	BP 2015 TTC			
FONCTIONNEMENT	PREVU	virement BA	REALISE	SOLDE
TOTAL FONCTIONNEMENT TTC	302 375 €	80 000 €	372 422,48 €	9 952,52 €

La ligne de fonctionnement comprend :

- les locations diverses, liées à l'accueil des manifestations programmées au calendrier (groupe électrogène, chariot élévateur, matériels techniques divers etc...),
- des prestations diverses, qui correspondent à la gestion courante du bâtiment (conception et fabrication de tous les plans d'évacuation du bâtiment, conception et la rédaction de la fiche technique de l'équipement) et à l'accueil des manifestations de tout type (régie générale et de régie technique, mise en configuration de l'équipement etc...),
- des frais de gardiennage pour les manifestations (agents sécurité incendie, d'agents de sécurité, poste de coordination sécurité),
- d'entretien et de réparation (nettoyage des locaux et des espaces d'accueils du public, entretien du système de chauffage, de la plomberie, du système électrique, entretien de la piste cycliste etc...),
- l'achat de petits matériels (outillage, matériels de loges, fournitures diverses etc...).

Un budget complémentaire de 80 000 € TTC a été alloué au Palais des sports pour la prise en charge de prestations (total 79 112 € TTC), permettant l'accueil des manifestations de fin d'année, qui n'avaient pas pu être anticipées du fait d'une programmation tardive.

2. Investissement

Montant total Investissement 2015 : 295 577,61 €

INVESTISSEMENT	PREVU BP 2014	REALISE	PREVU BP 2015	REALISE	SOLDE
TOTAL INVESTISSEMENT TTC	300 000,00 €	252 240,00 €	300 000,00 €	295 577,61 €	4 422,39 €

En 2015, l'investissement a permis l'installation d'armoires électriques dont le bâtiment était dépourvu, l'achat de chaises permettant l'accueil de concerts et de concours, du matériel de cuisine permettant l'accueil des productions d'artistes, des radios de liaison, d'une rampe d'accès pour les personnes à mobilité réduite, ainsi que du matériel technique divers.

Des études sont également en cours concernant le traitement acoustique du bâtiment, le changement du régime électrique prévu pour l'exploitation d'une patinoire, et pour le changement d'éclairage de la piste, aujourd'hui très énergivore.

3. Ressources humaines

Le personnel permanent du Palais des sports était jusqu'à fin 2014 composé de 7 personnes : le directeur, un adjoint, un comptable et du personnel pour la billetterie.

Le fonctionnement différent du Palais des sports depuis sa reprise en gestion directe par la Ville appelle évidemment une configuration différente en matière de ressources humaines.

BUDGET RH		
BP 2015 PREVU		100 000
DEPENSES 2015		153 815
Coût salarial annuel chargé y compris heures supplémentaires (2 postes)		112 339
Salaires Intermittents Refacturés organisateurs d'évènements		41 475

La Direction de la Communication a diminué son budget en ressources humaines pour permettre le redéploiement de deux agents. La masse salariale est restée constante en 2015. **La reprise en gestion directe du Palais des sports par la Ville n'a pas entraîné de recrutement spécifique.**

NB : Le salaire des intermittents est refacturé aux organisateurs d'évènements.

Des agents des services de la Ville (ateliers municipaux, antenne mairie secteur 5 et énergie) sont également intervenus au Palais des sports pour des missions de maintenance. Ils ont effectué des travaux importants de mise en configuration de l'équipement en matière d'énergie, de sécurité, qui n'avaient pas été mis en œuvre les années précédentes. Ces interventions sont estimées à un montant global de **43 294,06€**, soit un total de 1379 heures.

4. Fluides

Le montant total des fluides pour l'année 2015 s'élève à **196 840€**.

Les fluides comprennent l'électricité, le gaz, l'eau, le chauffage.



Près de 4000 Grenoblois pour applaudir les Harlem Globe Trotters au Palais des sports en avril 2015.

5. Recettes

Montant total Recettes 2015 : 346 364,30 €

RECETTES	PREVU BP 2015	REALISE	SOLDE
Recettes prestations (dont intermittents)	300 000,00 €	111 439,86 €	
Recettes locatives		234 924,31 €	
TOTAL RECETTES	300 000,00 €	346 364,30 €	46 364,30 €

Les recettes sont composées de la redevance de mise à disposition du Palais des sports (location) et de la refacturation de prestations obligatoires et adaptées aux formats des événements (personnel de sécurité, de nettoyage, électricien de permanence, régisseur...). Ces tarifs sont fixés par la délibération 23 – E031 du conseil municipal du 20 juillet 2015.



Après plusieurs années au Summum, les Rencontres du Cinéma de Montagne se sont installées au Palais des sports.

II. Un Palais des sports plus ouvert aux Grenoblois

La reprise en gestion directe du Palais des sports par la Ville avait aussi pour objectif d'ouvrir l'équipement de manière plus large aux Grenoblois, dont beaucoup n'y étaient pas venus depuis longtemps. Il était souvent fréquenté par un public d'habitues de certains spectacles, en provenance de régions voisines.

En 2015, le Palais des sports a donc :

- **accueilli 24 évènements**
- **été ouvert au public 52 jours**
- **accueilli plus de 81 000 personnes**

La liste des événements organisés en 2015 montre la diversité des activités qui ont pu s'y dérouler, ainsi que le nombre de personnes concernées.

Manifestations	Organisation	Dates	Fréquentation	Type d'évènements
Nouveaux arrivants	Ville de Grenoble	24-janv	250	porte ouverte Palais
Portes ouvertes Vélo	Entente sud Isère piste	28-févr	1 000	cyclisme sur piste
Critérium Sciences Politique	Institut Etudes Politiques	27 au 29 mars	2 700	Soirée étudiante
Harlem Globe Trotters	Gérard Drouot Productions	11-avr	3 990	Spectacle sportif
Concours école architecture	Ecole d'Architecture	02-mai	1 000	Concours école
M Pokora	Gilbert Coullier Production	30-mai	4 397	Concert
Concert de Soutien au Népal	Association Alpes Himalaya	05-juin	500	Concert
Disco Funk	RPO	20-juin	5 026	Concert
Opéra de Lyon	Ville de Grenoble	04-juil	1 000	Projection Opéra
AG du Personnel	Ville de Grenoble	07-juil	800	Assemblée générale
UT4M	Grenoble Outdoor Adventure	18 au 24 août	3 000	Manifestation sportive
Vélotour	Full Time Sports	13-sept	5 000	porte ouverte Palais
Fête de l'Aïd	FAMI	24-sept	4 500	Fête religieuse
150 ^e Anniv A.Raymond	Agence Insight Outside	03-oct	1 500	Gala d'entreprise
SnowBoard Garden Festival	Smile in Events	15 au 17 octobre	18 000	Festival glisse
Compétition Vélo sur piste	Entente sud Isère piste	24 et 25 octobre	1 000	cyclisme sur piste
Rencontres Ciné Montagne	Ville de Grenoble	10 au 14 novembre	16 000	Festival films
Salon du Livre de Montagne	Association Ex-Libris	13 au 15 novembre	1 000	Salon littéraire
Gala Centres de Gestion	Féd des centres de gestion	16-nov	400	Gala d'entreprise
Gala INP	Ecole INP	21-nov	1 500	Soirée étudiante
Entraînement Vélo sur piste	Entente sud Isère piste	Oct / Nov (12 j)	600	Entraînements sportifs
Europe + Scorpions	Gérard Drouot Productions	06-déc	6 634	Concert
Thés dansant	Ville de Grenoble	9 au 11 décembre	1 500	Thés dansant
TOTAL			81 297	

Des évènements diversifiés

L'année 2015 a été marquée par **un retour au Palais de nombreuses activités** : spectacles, entraînements, soirées privées, réunions associatives ou sportives...

- Des **producteurs privés** : RPO, Gérard Drouot, G.Coullier... ont loué le Palais des sports pour y organiser des concerts (Scorpions, M Pokora, Disco Funk..), ou d'autres évènements (Harlem Globe trotters),
- Le Palais a ouvert ses portes à des **organisations associatives** telles que le loto du FCG, le snowboard Garden Festival, l'Ut4M, le salon du livre alpin, ou accueilli en extérieur un concert de soutien au Népal, le Vélotour, des fanfares, etc...
- Des **étudiants** ont investi le Palais pour des examens ou des soirées étudiantes (IEP, médecine...),
- Le Palais des sports a accueilli l'organisation **d'évènements privés** (anniversaire de l'entreprise A. Raymond),
- Depuis l'été, retour **d'activités sportives amateur**, et notamment **du cyclisme sur piste** pour des entraînements réguliers (plus de 15 dates en 2015),
- La Ville et ses services ont pu profiter des lieux pour y organiser des **évènements** : Rencontres du Cinéma de Montagne, thés dansants, retransmission de l'opéra, assemblée générale des personnels, accueil des nouveaux arrivants, etc.



Le Snowboard Garden festival, en octobre 2015. Cette manifestation a trouvé le lieu adapté, après avoir tenté deux éditions au Stade des Alpes.

Les données concernant l'activité du Palais des sports avant le 1^{er} janvier 2015 ne sont pas précises. Cependant, à partir des éléments disponibles, on peut établir que le Palais a accueilli une douzaine d'évènements par an :

- En **2014** : 6 concerts, les 3 jours cyclistes, le festival international du cirque, le Super cross et quelques autres manifestations (concours, les vœux du Maire, soirée du FCG).
- En **2013** : 6 concerts, le salon Place Immo, les 4 jours cyclisme, le festival du cirque, le super cross et autres manifestations (des concours, les vœux du Maire, soirée du FCG).
- En **2012** : 6 concerts, les 6 jours cyclisme, le festival du cirque, le super cross et autres manifestations (des concours, les vœux du Maire, soirée du FCG, studyrama).

Il n'y a pas d'information disponible sur le nombre de jours d'ouverture annuel et le nombre de personnes accueillies.



Le cyclisme sur piste amateur est revenu au Palais des sports en 2015 (entraînements et compétitions).

III. Eléments prévisionnels pour 2016

A. Prévisions budgétaires

. En 2016, comme tous les services de la Ville, le Palais des sports devra diminuer son budget de 9%. Le budget prévisionnel s'élève à **626 935,00 €**.

DÉPENSES / RECETTES PREVISIONNEL 2016	DÉPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT (BP 2015 – 10%)	276 935 €	-
FLUIDES	200 000 €	-
RESSOURCES HUMAINES	200 000 €	-
INVESTISSEMENT	300 000 €	-
FACTURATIONS	-	350 000 €
TOTAL	976 935 €	350 000 €

. Le Palais des sports pourrait développer certaines activités qui permettront de bénéficier de **subventions** de Grenoble Alpes Métropole, du Conseil Départemental de l'Isère et du Conseil Régional Rhône-Alpes Auvergne, notamment pour la **réfection de la piste** et la pratique du cyclisme, ainsi que d'autres sports.

. Le budget Ressources humaines est en augmentation en 2016 en raison du déploiement **d'un troisième poste** (effectif le 1^{er} février 2016).

BUDGET RH PREVISIONNEL

BP 2016 PREVU	150 000
---------------	---------

DEPENSES 2016 PREVISIONNELLES	200 000
-------------------------------	---------

- **Coût salarial annuel chargé**
(3 postes)

s/total	150 000
---------	---------

- **Salaires Intermittents**

Refacturés organisateurs d'évènements

s/total	50 000
---------	--------

B. Planning prévisionnel 2016

- . Activités sportives amateurs régulières (cyclisme sur piste, voire athlétisme en parallèle), pour environ 30 dates,
- . Organisations associatives telles que le loto du FCG (mars), le snowboard Garden Festival (octobre), l'Ut4M (août), Vélotur (septembre)...ainsi que d'autres projets en cours,
- . Organisation d'examens, concours, soirées privées, événements médias...
- . Grands concerts : Australian Pink Floyd (jan), 4 dates déjà pré-réservées (sept et déc.),
- . Des activités de la Ville : Rencontres Ciné Montagne, Thés dansants, AG des personnels, etc.

C. Nouveautés 2016

- Une **communication** sur les activités accueillies au Palais des Sports (la Ville restant gestionnaire, et non productrice) :
 - . Nouvelle charte graphique du « Palais des sports Pierre-Mendès-France » (in situ et publications),
 - . Page web sur le site de la Ville, réseaux sociaux,
 - . Articles dans GreMag.
- Une gestion encore plus rigoureuse de la **sécurité** (et sécurité civile, ou incendie), et prise en compte des abords du Palais : déchets, nuisances, équipement parking vélos, etc.



Anniversaire de A. Raymond en octobre 2015

Annexe 1. Budget de fonctionnement 2015

(Hors masse salariale et fluides)

Libellés Dépenses	BP 2015	BS Prévisionnel	Subv prévisionnelle	Virement		Réalisé 2015	Solde
TTC	302 375,00 €			BA	80 000,00 €	372 422,48 €	9 952,52 €
<i>Dont Fournitures Administratives</i>	450,35 €					450,35 €	
<i>Dont Entretien Réparation</i>	89 999,49 €					89 999,49 €	
<i>Dont Gardiennage</i>	102 415,56 €					102 415,56 €	
<i>Dont Locations Diverses</i>	75 840,60 €					75 840,60 €	
<i>Dont Prestations Diverses</i>	85 500,94 €					85 500,94 €	
<i>Dont Achats petits matériels</i>	18 082,54 €					18 082,54 €	
<i>Dont redevances</i>	133,00 €					133,00 €	
	372 422,48 €				80 000,00 €		9 952,52 €

Annexe 2. Budget d'investissement 2015

Libellés	BP 2015	BS Prévisionnel	Subv prévisionnelle	Virement	Réalisé 2015	Solde
Palais des sports HT	250 000,00					
TTC	300 000,00				295 577,61	4 422,39
<i>Mobiliers aux enchères</i>	3 385,20				3 385,20	
<i>Matériels de Cuisine</i>	13 608,00				13 608,00	
<i>Bornes WIFI</i>	787,26				787,26	
<i>10 Talkie-Walkie</i>	5 499,91				5 499,91	
<i>Armoires électriques</i>	22 701,00				22 701,00	
<i>Equipement coffrets électriques</i>	44 460,06				44 460,06	
<i>micro-onde</i>	272,53				272,53	
<i>1000 chaises prestiges</i>	27 173,00				27 173,00	
<i>capteur afficheur</i>	1 320,90				1 320,90	
<i>une transpalette manuel avec fourche</i>	768,00				768,00	
<i>convertisseur fibre optique</i>	460,37				460,37	
<i>défibrillateurs</i>	4 124,42				4 124,42	
<i>3 platines clavier</i>	4 763,15				4 763,15	
<i>Cimaises blanches</i>	745,70				745,70	
<i>électroménagers</i>	1 918,14				1 918,14	
<i>mobilier de bureau</i>	17 521,33				17 521,33	
<i>Armoires métalliques pour défibrillateurs</i>	422,04				422,04	
<i>armoire électrique complète</i>	98 445,60				98 445,60	
<i>rampe PMR (Bonnette)</i>	23 976,00				23 976,00	
<i>Rideaux occultant (Créafactroy)</i>	11 220,00				11 220,00	
<i>Eclairage Basse tension (ESE)</i>	12 005,00				12 005,00	
TTC	300 000,00				295 577,61	4 422,39

Annexe 3. Recettes 2015

Libellés	BP 2015 estimé	BS Prévision- nel	Subv prévisionnelle		Virement engagé	Réalisé 2015	Solde
Palais des sports	300 000,00				346 364,17	346 364,17	0,00
Entente Sud Isère Piste	4 377,60				4 377,60	4 377,60	
Association FCG (Loto)	4 499,81				4 499,81	4 499,81	
AssoCrit (Criterium Sc PO)	34 829,84				34 829,84	34 829,84	
Concours Ecole Archi	23 126,40				23 126,40	23 126,40	
Agence Insight Outside (A.Raymond)	25 716,96				25 716,96	25 716,96	
Gérard Drouot Productions – Harlem Globe Trotters	15 000,79				15 000,79	15 000,79	
Gilbert Coullier - M Pokora	26 583,50				26 583,50	26 583,50	
Congrès Centre de Gestion	9 266,54				9 266,54	9 266,54	
prestation nettoyage opéra de Lyon	2 778,00				2 778,00	2 778,00	
Grenoble INP	24 073,65				24 073,65	24 073,65	
Snowboard garden Festival	22 920,00				22 920,00	22 920,00	
Disco Funk	28 697,00				28 697,00	28 697,00	
Fête de l'Aïd	6 960,00				6 960,00	6 960,00	
Rencontres du Cinéma de Montagne	25 740,00				25 740,00	25 740,00	
Salon du livre alpin	4 936,49				4 936,49	4 936,49	
Gérard Drouot Productions – Concert Scorpion - Europe	56 234,96				56 234,96	56 234,96	
Entente Sud Isère Piste	30 622,76				30 622,76	30 622,76	
Total recettes	346 364,30				346 364,17	346 364,30	0,00

